

**BANDO di Selezione**  
**“Corso di formazione manageriale in materia di sanità pubblica**  
**e di organizzazione e gestione sanitaria” - D.Lgs. n. 171 del 04/08/2016**  
**Delibera di Giunta regionale n. 38/13 del 24 luglio 2018.**

**Art. 1 Attivazione**

L'Azienda per la Tutela della Salute della Sardegna (da ora in poi ATS) emana il presente bando per l'ammissione al “Corso di formazione manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria” in attuazione della Delibera di Giunta regionale n. 38/13 del 24 luglio 2018.

Il corso è realizzato con l'apporto scientifico e didattico del Dipartimento di scienze economiche e aziendali dell'Università degli Studi Sassari.

L'attività di formazione teorica e teorico-pratica si svolgerà in un arco temporale di massimo 6 mesi con inizio entro aprile 2019, in orari il più possibile compatibili con le attività professionali dei corsisti, presso le sedi disponibili della Regione Sardegna, ovvero eventualmente di altre regioni, che saranno comunicate unitamente alla calendarizzazione del Corso.

Il corso prevede un numero massimo di 35 partecipanti e non è prevista la partecipazione ai singoli moduli.  
La lingua ufficiale del Corso è l'italiano.

**Art. 2 Obiettivi formativi**

Il Corso è rivolto all'acquisizione di competenze avanzate di general management in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria ai sensi del Decreto Legislativo 4 agosto 2016, n. 171 e s.m.i.

**Art. 3 Architettura del Corso**

Il percorso didattico del corso prevede la seguente articolazione: 160 ore complessive, di cui 120 di attività formative in aula di tipo teorico e teorico-pratico e 40 di attività di formazione sul campo.

L'attività di formazione pratica sul campo si svolgerà in modo operativo presso le Aziende e gli Enti sanitari della Regione Sardegna o di altre regioni italiane e sarà orientata alla definizione e alla realizzazione del Project Work, alla sua stesura ed alla sua presentazione al termine del corso.

Il Project Work è volto infatti all'applicazione delle conoscenze e delle tecniche apprese durante la formazione in aula e costituirà lo strumento di valutazione finale delle conoscenze acquisite dai partecipanti.

<b>CONTENUTI</b>	<b>ORE (tot.120)</b>
Il sistema di norme che regola il Servizio sanitario nazionale e le relazioni esistenti tra i diversi livelli di governo	3
La programmazione sanitaria	3
Il contributo dell'epidemiologia alla programmazione e valutazione in Sanità	3
Modelli pubblico/privato per l'erogazione dei servizi sanitari. L'Accreditamento e I tetti di spesa	3
Sistemi di monitoraggio della spesa sanitaria da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze.	4
Il Piano di Rientro dai disavanzi sanitari e i programmi operativi. I Piani di Efficientamento	4
I nuovi LEA: attuali cambiamenti legislativi. Monitoraggio e verifica dell'erogazione dei LEA	4
La gestione delle Aziende Ospedaliere e la riorganizzazione della rete ospedaliera, l'integrazione con il territorio nell'ottica dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici- Assistenziali	4
Riorganizzazione della rete dell'assistenza territoriale ed integrazione con l'ospedale	4
Integrazione socio-sanitaria: Modelli applicativi	3

Le reti aziendali in sanità	3
Diritto del lavoro pubblico in sanità	4
Gestione delle risorse umane	4
Performance management in sanità: gli obiettivi per la valutazione del Management Aziendale e dei Dirigenti	4
Il Piano Nazionale Esiti	3
Applicazione in ambito sanitario della nuova disciplina in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture	4
Trasparenza e anticorruzione in sanità	4
Il sistema dei controlli esterni sulle Aziende Sanitarie: il ruolo della Corte dei Conti	3
Il Testo Unico in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro	4
Governo Clinico: strumenti e applicazioni metodologiche	4
La gestione del rischio nelle Strutture Sanitarie	4
La valutazione delle tecnologie e l'ammodernamento tecnologico	4
La qualità e l'etica nella erogazione dei Servizi Sanitari: indicatori sanitari e loro relazione con il Piano Esiti e il Piano di Rientro	3
Gli strumenti della programmazione: PSN, PSR, PRO, Piani della Prevenzione. Gli Obiettivi di Piano e il loro utilizzo	4
Le misure dell'Offerta e del Prodotto Sanitario	3
La Responsabilità Professionale	4
Gestione del cambiamento organizzativo	3
Le nuove frontiere della Leadership	3
Reingegnerizzazione e innovazione dei processi nelle aziende sanitarie	4
Controllo di Gestione e budgeting	4
Sistemi informativi per la sanità	4
Strategie e politiche organizzative nelle aziende sanitarie: logiche e approcci per i sistemi complessi	4
Marketing e comunicazione istituzionale in sanità	4

#### **Art. 4 Requisiti di ammissione**

Il corso è rivolto a:

1. Direttori Generali, Direttori Sanitari, Direttori Amministrativi delle Aziende Sanitarie, delle Aziende Ospedaliere, degli Enti del Servizio Sanitario e Dirigenti dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità che non abbiano compiuto il sessantacinquesimo anno di età al momento della presentazione della domanda.

2. Dirigenti del sistema sanitario regionale con adeguate esperienze dirigenziali, almeno quinquennale, nel campo delle strutture sanitarie, con autonomia gestionale e con diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche o finanziarie e che aspirano ad incarichi dirigenziali apicali di Direttore Generale delle Aziende sanitarie e degli Enti del Sistema Sanitario, che non abbiano compiuto il sessantesimo anno di età al momento della presentazione della domanda.

3. Tutti coloro i quali siano in possesso dei requisiti per essere inseriti nell'elenco degli idonei alla nomina a Direttore Generale delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario che non abbiano compiuto il sessantesimo anno di età al momento della presentazione della domanda.

Sono ammessi di diritto al corso i soggetti di cui al punto 1 che operano presso strutture della Regione Autonoma della Sardegna, sono quindi ammessi quelli di cui al punto 2 e, in ragione dei posti eventualmente

ancora disponibili, quelli di cui al punto 3, sulla base di rispettive graduatorie definite da un'apposita Commissione nominata con successivo provvedimento. Per i candidati di cui ai punti 2 in caso di parità di punteggio, la precedenza sarà attribuita al professionista con minore anzianità anagrafica. Qualora residuassero posti disponibili anche per i candidati di cui al punto 3 in caso di parità di punteggio, la precedenza sarà attribuita al professionista con minore anzianità anagrafica.

I suddetti requisiti devono essere posseduti alla data di scadenza del termine utile per la presentazione delle domande.

L'Amministrazione può disporre in qualsiasi momento, con provvedimento motivato, l'esclusione del candidato per difetto dei requisiti prescritti.

Non possono essere ammessi al corso coloro che siano stati dichiarati decaduti dal precedente incarico di direttore generale per violazione degli obblighi di trasparenza di cui al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, come modificato dal decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97.

### **Art. 5 Domanda di ammissione**

Coloro che intendono concorrere per l'ammissione al Corso devono, entro e non oltre il quindicesimo giorno dalla pubblicazione del presente atto:

- a) presentare domanda in carta semplice, resa ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, utilizzando esclusivamente il modello allegato al presente avviso.

La domanda, compilata, sottoscritta e convertita in rappresentazione digitale con estensione pdf, deve essere inviata alla ATS Sardegna - Servizio Formazione, ricerca e cambiamento organizzativo, a mezzo PEC al seguente indirizzo di Posta Elettronica Certificata [formazione@pec.atssardegna.it](mailto:formazione@pec.atssardegna.it)

- b) alla domanda deve essere allegata, in formato elettronico, la seguente documentazione pena la non ammissibilità al Corso:
  - un curriculum vitae aggiornato predisposto in formato europeo;
  - il certificato di laurea (o titolo equipollente), da cui risultino la data di conseguimento del titolo e la votazione finale; è ammessa, in luogo della presentazione del certificato di laurea, un'autodichiarazione da cui risultino i medesimi elementi;
  - altri documenti ritenuti di interesse (es. pubblicazioni, certificato invalidità, certificato/i di conoscenza della lingua Inglese);
  - copia documento d'identità in corso di validità (sempre in formato pdf).

Nel curriculum vitae dovrà essere precisata l'attività formativa e professionale e l'elenco dei titoli valutabili che includano:

- 1) relativamente ai titoli formativi e professionali, l'attività di docenza svolta in corsi universitari e post universitari presso istituzioni pubbliche e private di riconosciuta rilevanza, delle pubblicazioni e delle produzioni scientifiche degli ultimi cinque anni, il possesso di diplomi di specializzazione, dottorati di ricerca, master universitari, abilitazioni professionali, livello di conoscenza della lingua inglese;
- 2) relativamente alla comprovata esperienza dirigenziale, la durata e la descrizione dell'incarico/degli incarichi professionale/i svolto/i, la tipologia e dimensione delle strutture nelle quali è stata maturata, anche in termini di risorse umane e finanziarie gestite, la posizione di coordinamento e responsabilità di strutture con incarichi di durata non inferiore a un anno, nonché eventuali provvedimenti di decadenza, o provvedimenti assimilabili.

Le domande pervenute in ritardo o in modalità diversa da quella indicata nel presente articolo, qualunque ne sia la motivazione, non saranno prese in considerazione.

Le falsità in atti e le dichiarazioni mendaci sono punite ai sensi del Codice Penale e delle Leggi speciali in materia, artt. 75 e 76 D.P.R. 445/2000.

La ATS può in qualunque momento del procedimento, anche successivamente all'avvio del Corso, effettuare

controlli sulla veridicità delle dichiarazioni rese e dei documenti prodotti e richiedere l'esibizione dei documenti in originale. In caso di false dichiarazioni la ATS potrà disporre con Delibera motivata del Direttore Generale l'esclusione dei candidati dalla procedura selettiva, fatte salve le responsabilità penali da ciò derivanti.

### **Art. 6 Selezione dei candidati**

La selezione è effettuata da un'apposita Commissione, nominata con successivo provvedimento, sulla base dei requisiti di ammissione di cui all'art 4 previsti dalla delibera di Giunta regionale n. 38/13 del 24 luglio 2018, dei titoli presentati e delle informazioni inserite nel modulo di domanda online e del colloquio orale.

Una volta verificata l'ammissibilità al corso rispetto ai requisiti richiesti di cui al punto 1 dell'art. 4 del presente bando, la Commissione procede alla valutazione dei candidati di cui al punto 2 dell'art 4 e, in ragione dei posti eventualmente disponibili, anche dei candidati di cui al punto 3 dell'art.4, sulla base di:

- 1) esperienza dirigenziale e titoli formativi e professionali presentati dal candidato;
- 2) colloquio volto ad accertare:
  - a) la motivazione del candidato a svolgere il corso e a ricoprire la carica di Direttore Generale;
  - b) specifici aspetti dell'esperienza dirigenziale e dei titoli formativi e professionali presentati dal candidato che la Commissione riterrà utile approfondire.

La Commissione per ogni candidato esprimerà un punteggio avendo a disposizione un massimo di 100 punti così ripartito:

- a. massimo di 60 punti attribuibili per l'esperienza dirigenziale e per i titoli formativi e professionali;
- b. massimo di 40 punti attribuibili per il colloquio orale.

Conseguiranno l'idoneità per essere ammessi al corso i soli candidati che, all'esito della selezione di cui al presente bando, abbiano conseguito un punteggio non inferiore a 70 punti su 100. In caso di parità di punteggio la precedenza sarà attribuita al candidato con minore anzianità anagrafica.

Al termine della selezione con determina del Direttore del Servizio Formazione, Ricerca e cambiamento organizzativo dell'ATS saranno approvati gli atti della selezione stessa, nonché la lista dei vincitori, sotto condizione dell'accertamento dei requisiti e dei titoli dichiarati, così come indicato all'Art. 4 del presente bando.

I titoli di studio conseguiti all'estero sono considerati validi se sono stati riconosciuti equivalenti o equipollenti, ai sensi della vigente normativa in materia, ad uno dei titoli indicati all'art. 4 comma 1 n. 1 del presente bando. A tal fine, nella domanda di partecipazione devono essere indicati, a pena di esclusione, gli estremi del provvedimento di riconoscimento al corrispondente titolo di studio italiano in base alla normativa vigente ovvero della domanda di riconoscimento.

La lista degli ammessi sarà pubblicata sul sito web della ATS Sardegna ([www.atssardegna.it](http://www.atssardegna.it)) e verrà data comunicazione dell'ammissione tramite posta elettronica esclusivamente a coloro che saranno ammessi al Corso.

In caso di rinuncia alla partecipazione al corso possono subentrare, in ordine di graduatoria, coloro che hanno ottenuto una valutazione complessiva di almeno 70 punti su 100.

### **Art. 7 Quote di iscrizione**

La quota di iscrizione al Corso è individuale ed è fissata in € 2.600,00 e include la partecipazione a tutte le lezioni, il materiale didattico, coffee break e pranzi nei giorni di effettivo svolgimento del Corso, più il viaggio, vitto e l'alloggio per l'eventuale modulo residenziale fuori regione.

La quota di iscrizione deve essere versata mediante bonifico bancario sul c/c intestato all'Azienda per la Tutela della Salute della Sardegna, CODICE IBAN: IT76A0101517203000070624550, specificando nella causale Titolo Corso– nome e cognome allievo.

In qualsiasi momento il candidato rinunci alla frequenza del Corso dopo aver manifestato la propria volontà di accettazione, perde il diritto alla restituzione della somma versata a titolo di quota di partecipazione al Corso suddetto.

Nel caso in cui non sia attivato il corso per mancato raggiungimento del numero minimo di partecipanti pari a 20, la quota già versata verrà restituita.

### **Art. 8 Modalità di accettazione e pagamento**

I candidati ammessi che intendano partecipare al Corso devono confermare la propria partecipazione, pena l'esclusione, entro il termine e con le modalità indicate nella comunicazione di ammissione, trasmettendo alla ATS Sardegna – Servizio Formazione, ricerca e cambiamento organizzativo i seguenti documenti:

- conferma di partecipazione, sottoscritta dal candidato ammesso;
- copia dell'avvenuto pagamento della quota di iscrizione.

### **Art. 9 Titolo rilasciato**

Al termine del Corso, a coloro che hanno frequentato almeno l'85% delle ore formative, superato le prove di verifica dell'apprendimento previste all'interno del percorso formativo e che saranno in regola con il pagamento della quota di iscrizione, la ATS rilascia un attestato di partecipazione ai sensi del dell'Art. 1, comma 4. Lettera c) del Decreto Legislativo 4 agosto 2016, n. 171 e s.m.i.

### **Art. 10**

#### **Responsabile del procedimento di selezione, trattamento dei dati personali e misure di prevenzione della corruzione**

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della L. 241/90, il responsabile del procedimento di selezione di cui al presente bando è il Dr. Giovanni Salis – Servizio Formazione, ricerca e cambiamento organizzativo – e-mail [formazione@pec.atssardegna.it](mailto:formazione@pec.atssardegna.it)

I dati personali forniti dai candidati verranno trattati in forma prevalentemente automatizzata ed in conformità all'art. 11 D. Lgs. 196/2003 ("Codice in materia di protezione dei dati personali") per la gestione delle procedure concorsuali. I dati, resi anonimi, potranno inoltre essere utilizzati a fini di elaborazioni statistiche. Il conferimento dei dati è necessario per la partecipazione al concorso. Gli interessati potranno, in qualunque momento, esercitare i diritti previsti dall'art. 7 del citato D. Lgs. scrivendo a ATS Sardegna alla mail [formazione@pec.atssardegna.it](mailto:formazione@pec.atssardegna.it)

ATS Sardegna opera nel rispetto della normativa relativa alla prevenzione della corruzione (L.190/2012) applicando le misure individuate nel "Piano triennale di prevenzione della corruzione" pubblicato nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale all'indirizzo: <http://www.atssardegna.it>