

CONTRATTO	CAT	RUOLO	Profilo professionale _ Disciplina	Dotazione Organica		Posti Coperti al 01/01/2019				Cessazioni 2019				Assunzioni 2019			
				Teste	Costo*	TI	TD	Tot. Teste	Costo *	TI	TD	Tot. Teste	Risparmio**	TI	TD	Tot. Teste	Costi**
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dermatologia e venerologia	15	839.535,00	11	0	11	615.659,00	2	0	2	51.663,69	0	2	2	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Direzione medica di presidio	65	3.637.985,00	50	4	54	3.022.326,00	9	0	9	232.486,62	10	0	10	258.318,46
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ematologia	22	1.231.318,00	20	1	21	1.175.349,00	3	0	3	77.495,54	1	0	1	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Endocrinologia	8	447.752,00	6	0	6	335.814,00	0	0	0	-	1	0	1	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Epidemiologia	3	167.907,00	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Farmacologia e Tossicologia clinica	8	447.752,00	8	0	8	447.752,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Gastroenterologia	26	1.455.194,00	10	3	13	727.597,00	0	0	0	-	4	5	9	232.486,62
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Genetica medica	4	223.876,00	3	0	3	167.907,00	0	0	0	-	1	0	1	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Geriatra	33	1.846.977,00	26	1	27	1.511.163,00	2	0	2	51.663,69	3	0	3	77.495,54
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	220	12.313.180,00	184	1	185	10.354.265,00	52	0	52	1.343.256,00	20	0	20	516.636,92
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie dell'apparato respiratorio	48	2.686.512,00	38	2	40	2.238.760,00	7	0	7	180.822,92	5	0	5	129.159,23
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie infettive	25	1.399.225,00	18	0	18	1.007.442,00	3	0	3	77.495,54	3	0	3	77.495,54
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie Metaboliche e Diab.	54	3.022.326,00	41	2	43	2.406.667,00	2	0	2	51.663,69	0	1	1	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro	42	2.350.698,00	30	2	32	1.791.008,00	3	0	3	77.495,54	1	1	2	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina dello sport	3	167.907,00	3	0	3	167.907,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina e chirurgia d'acettazione e d'urgenza	200	11.193.800,00	143	20	163	9.122.947,00	11	8	19	490.805,08	23	4	27	697.459,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina fisica e della riabilitazione	110	6.156.590,00	73	3	76	4.253.644,00	4	0	4	103.327,38	6	5	11	284.150,31
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina interna	250	13.992.250,00	214	14	228	12.760.932,00	14	0	14	361.645,85	12	5	17	439.141,38
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina legale	20	1.119.380,00	12	1	13	727.597,00	2	0	2	51.663,69	9	0	9	232.486,62
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina nucleare	4	223.876,00	1	0	1	55.969,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina trasfusionale	52	2.910.388,00	48	2	50	2.798.450,00	4	0	4	103.327,38	3	4	7	180.822,92
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Nefrologia	105	5.876.745,00	83	1	84	4.701.396,00	7	0	7	180.822,92	6	2	8	206.654,77
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neonatalogia	12	671.628,00	7	0	7	391.783,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neurochirurgia	12	671.628,00	6	1	7	391.783,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neurologia	60	3.358.140,00	48	8	56	3.134.264,00	3	3	6	154.991,08	9	2	11	284.150,31
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neuropsichiatria infantile	60	3.358.140,00	41	4	45	2.518.605,00	4	2	6	154.991,08	4	3	7	180.822,92
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Oftalmologia	34	1.902.946,00	26	0	26	1.455.194,00	2	0	2	51.663,69	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Oncologia	50	2.798.450,00	41	2	43	2.406.667,00	0	1	1	25.831,85	6	2	8	206.654,77
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Organizzazione dei servizi sanitari di base	90	5.037.210,00	72	6	78	4.365.582,00	10	0	10	258.318,46	9	4	13	335.814,00
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ortopedia e traumatologia	150	8.395.350,00	126	4	130	7.275.970,00	11	1	12	309.982,15	4	10	14	361.645,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ostetricia e ginecologia	190	10.634.110,00	159	11	170	9.514.730,00	12	5	17	439.141,38	15	2	17	439.141,38
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Otorinolaringoiatria	32	1.791.008,00	33	2	35	1.958.915,00	3	0	3	77.495,54	1	0	1	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Patologia clinica	66	3.693.954,00	45	4	49	2.742.481,00	7	5	12	309.982,15	4	4	8	206.654,77
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Odontoiatria	6	335.814,00	3	0	3	167.907,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Pediatria	114	6.380.466,00	97	7	104	5.820.776,00	6	1	7	180.822,92	11	2	13	335.814,00
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Psichiatria	290	16.231.010,00	211	8	219	12.257.211,00	14	15	29	749.123,54	25	15	40	1.033.273,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Radiodiagnostica	205	11.473.645,00	183	2	185	10.354.265,00	6	0	6	154.991,08	8	7	15	387.477,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Radioterapia	9	503.721,00	8	0	8	447.752,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Reumatologia	5	279.845,00	1	0	1	55.969,00	0	0	0	-	0	1	1	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Urologia	45	2.518.605,00	36	3	39	2.182.791,00	3	0	3	77.495,54	2	5	7	180.822,92
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli alimenti e della nutrizione	25	1.399.225,00	12	1	13	727.597,00	1	0	1	25.831,85	0	0	0	-
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli alimenti di origine animale	115	6.436.435,00	91	3	94	5.261.086,00	21	1	22	568.300,62	18	4	22	568.300,62
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli Allevamenti e delle produzioni zootecniche	65	3.637.985,00	44	0	44	2.462.636,00	8	4	12	309.982,15	9	4	13	335.814,00
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Sanità Animale	195	10.913.955,00	196	22	218	12.201.242,00	27	10	37	955.778,31	19	4	23	594.132,46
Tot. SANITARIO				12.204	485.017.077,75	10.473	506	10.979	430.396.659,39	612	236	848	17.018.095,94	641	208	849	17.414.767,38
Totale Comparto				12.310,00	363.926.863,91	10.855	490	11.345	334.646.606,08	680	312	992	12.554.445,41	669	237	906	11.614.217,33
Totale Dirigenza				4.418,00	247.271.042,00	3.531	224	3.755	210.163.595,00	333	99	432	11.159.357,54	339	123	462	11.934.312,92
Totale Complessivo personale dipendente				16.728,00	611.197.905,91	14.386	714	15.100	544.810.201,08	1.013	411	1.424	23.713.802,95	1.008	360	1.368	23.548.530,25

* La valorizzazione della dotazione organica e dei presenti al 01/01 è su base annua

** La valorizzazione dei risparmi/costi è rapportata al periodo di cessazione/assunzione per il costo tabellare al netto dell'IRAP, dei fondi (al fine di tener conto di quanto previsto dall'art. 23 del decreto legislativo del 25 maggio 2017, n. 75) e dei rinnovi contrattuali.

*** La valorizzazione dei costi sui residui assunzionali e il risparmio per cessazioni è trimestrale.

Tipologia Contrattuale	Presenti al 01/01/2019		Cessazioni 2019		Assunzioni 2019	
	Teste	Costo	Teste	Risparmio	Teste	Costo
TD Comparto finanziato con risorse dedicate	79	2.103.771,36	13	170.198,01	87	1.026.381,41
TD Dirigenza finanziata con risorse dedicate	18	1.007.442,00	6	156.638,86	3	86.106,15
Totale TD finanziato con risorse dedicate	97	3.111.213,36	19	326.836,88	91	1.112.487,56
Co.co.co.	3	78.302,77	3	78.302,77	0	0,00
Libero-professionali	6	218.073,06	0	0,00	1	30.000,00
Somministrazione lavoro	124	4.203.132,63	124	4.203.132,63	146	5.000.000,00
Totale Altri Contratti Flessibili senza finanziamento	133	4.499.508,46	127	4.281.435,40	147	5.030.000,00



CONTRATTO	CAT	RUOLO	Profilo professionale_Disciplina	Dotazione Organica		Posti Coperti al 31/12/2019				Cessazioni 2020				Assunzioni 2020			
				Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Risparmio	TI	TD	Tot. Teste	Costi
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Chirurgia Pediatrica	6	335.814,00	5	0	5	279.845,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Chirurgia Vascolare	10	559.690,00	7	2	9	503.721,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dermatologia e venerologia	15	839.535,00	9	2	11	615.659,00	2	0	2	77.495,54	2	0	2	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Direzione medica di presidio	65	3.637.985,00	51	4	55	3.078.295,00	3	0	3	77.495,54	3	0	3	77.495,54
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ematologia	22	1.231.318,00	18	1	19	1.063.411,00	0	0	0	0,00	3	0	3	103.327,38
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Endocrinologia	8	447.752,00	7	0	7	391.783,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Epidemiologia	3	167.907,00	0	0	0	-	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Farmacologia e Tossicologia clinica	8	447.752,00	8	0	8	447.752,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Gastroenterologia	26	1.455.194,00	14	8	22	1.231.318,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Genetica medica	4	223.876,00	4	0	4	223.876,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Geriatra	33	1.846.977,00	27	1	28	1.567.132,00	2	0	2	51.663,69	2	0	2	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	220	12.313.180,00	152	1	153	8.563.257,00	13	0	13	391.783,00	13	0	13	279.845,00
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie dell'apparato respiratorio	48	2.686.512,00	36	2	38	2.126.822,00	7	0	7	180.822,92	7	0	7	180.822,92
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie infettive	25	1.399.225,00	18	0	18	1.007.442,00	3	0	3	77.495,54	3	0	3	77.495,54
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie Metaboliche e Diab.	54	3.022.326,00	39	3	42	2.350.698,00	2	0	2	51.663,69	2	0	2	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro	42	2.350.698,00	28	3	31	1.735.039,00	3	0	3	116.243,31	3	0	3	38.747,77
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina dello sport	3	167.907,00	3	0	3	167.907,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina e chirurgia d'acettazione e d'urgenza	200	11.193.800,00	155	16	171	9.570.699,00	3	8	11	284.150,31	3	8	11	284.150,31
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina fisica e della riabilitazione	110	6.156.590,00	75	8	83	4.645.427,00	4	0	4	103.327,38	4	0	4	103.327,38
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina interna	250	13.992.250,00	212	19	231	12.928.839,00	4	0	4	103.327,38	4	0	4	103.327,38
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina legale	20	1.119.380,00	19	1	20	1.119.380,00	2	0	2	43.053,08	2	0	2	60.274,31
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina nucleare	4	223.876,00	1	0	1	55.969,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina trasfusionale	52	2.910.388,00	47	6	53	2.966.357,00	4	0	4	103.327,38	4	0	4	103.327,38
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Nefrologia	105	5.876.745,00	82	3	85	4.757.365,00	2	0	2	51.663,69	2	0	2	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neonatologia	12	671.628,00	7	0	7	391.783,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neurochirurgia	12	671.628,00	6	1	7	391.783,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neurologia	60	3.358.140,00	54	7	61	3.414.109,00	3	3	6	154.991,08	3	3	6	154.991,08
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neuropsichiatria infantile	60	3.358.140,00	41	5	46	2.574.574,00	1	2	3	90.411,46	1	2	3	64.579,62
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Oftalmologia	34	1.902.946,00	24	0	24	1.343.256,00	2	0	2	77.495,54	2	0	2	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Oncologia	50	2.798.450,00	47	3	50	2.798.450,00	0	1	1	25.831,85	0	1	1	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Organizzazione dei servizi sanitari di base	90	5.037.210,00	71	10	81	4.533.489,00	3	0	3	77.495,54	3	0	3	77.495,54
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ortopedia e traumatologia	150	8.395.350,00	119	13	132	7.387.908,00	11	1	12	309.982,15	11	1	12	309.982,15
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ostetricia e ginecologia	190	10.634.110,00	162	8	170	9.514.730,00	12	5	17	439.141,38	12	5	17	439.141,38
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Otorinolaringoiatria	32	1.791.008,00	31	2	33	1.846.977,00	3	0	3	77.495,54	3	0	3	77.495,54
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Patologia clinica	66	3.693.954,00	42	3	45	2.518.605,00	7	5	12	309.982,15	7	5	12	309.982,15
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Odontoiatria	6	335.814,00	3	0	3	167.907,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Pediatria	114	6.380.466,00	102	8	110	6.156.590,00	2	1	3	77.495,54	0	1	1	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Psichiatria	290	16.231.010,00	222	8	230	12.872.870,00	4	15	19	490.805,08	4	15	19	490.805,08
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Radiodiagnostica	205	11.473.645,00	185	9	194	10.857.986,00	6	0	6	154.991,08	6	0	6	154.991,08
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Radioterapia	9	503.721,00	8	0	8	447.752,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Reumatologia	5	279.845,00	1	1	2	111.938,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Urologia	45	2.518.605,00	35	8	43	2.406.667,00	1	0	1	25.831,85	1	0	1	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli alimenti e della nutrizione	25	1.399.225,00	11	1	12	671.628,00	1	0	1	25.831,85	1	0	1	25.831,85
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli alimenti di origine animale	115	6.436.435,00	88	6	94	5.261.086,00	21	1	22	568.300,62	21	1	22	568.300,62
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli Allevamenti delle produzioni zootecniche	65	3.637.985,00	45	0	45	2.518.605,00	8	4	12	309.982,15	8	4	12	309.982,15
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Sanità Animale	195	10.913.955,00	188	16	204	11.417.676,00	7	10	17	439.141,38	7	10	17	439.141,38
Tot. SANITARIO				12.204	485.017.077,75	10.502	478	10.980	431.256.114,18	414	236	650	12.313.476,91	391	236	627	12.172.009,03
Totale Comparto				12.310,00	363.926.863,91	10.844	415	11.259	332.751.160,03	447	300	747	9.292.419,38	419	300	719	10.140.686,06
Totale Dirigenza				4.418,00	247.271.042,00	3.537	248	3.785	211.842.665,00	180	99	279	7.351.312,88	180	99	279	7.088.689,12
Totale Complessivo personale dipendente				16.728,00	611.197.905,91	14.381	663	15.044	544.593.825,03	627	399	1.026	16.643.732,27	599	399	998	17.229.375,17

* La valorizzazione della dotazione organica e dei presenti al 31/12 è su base annua

Tipologia Contrattuale	Presenti al 31/12/2019		Cessazioni 2020		Assunzioni 2020	
	Teste	Costo	Teste	Risparmio	Teste	Costo
TD Comparto finanziato con risorse dedicate	153	3.958.835,38	13	170.198,01	13	170.198,01
TD Dirigenza finanziata con risorse dedicate	15	854.621,13	6	156.638,86	6	156.638,86
Totale TD finanziato con risorse dedicate	168	4.813.456,51	19	326.836,88	19	326.836,88
Co.co.co.	0	-	0	-	0	-
Libero-professionali	7	248.073,06	0	-	0	-
Somministrazione lavoro	146	5.000.000,00	146	5.000.000,00	132	4.500.000,00
Totale Altri Contratti Flessibili senza finanziamento	153	5.248.073,06	146	5.000.000,00	132	4.500.000,00



CONTRATTO	CAT	RUOLO	Profilo professionale _Disciplina	Dotazione Organica		Posti Coperti al 31/12/2020				Cessazioni 2021				Assunzioni 2021			
				Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Risparmio	TI	TD	Tot. Teste	Costi
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Chirurgia Pediatrica	6	335.814,00	5	0	5	279.845,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Chirurgia Vascolare	10	559.690,00	7	2	9	503.721,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dermatologia e venerologia	15	839.535,00	9	2	11	615.659,00	2	0	2	51.663,69	2	0	2	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Direzione medica di presidio	65	3.637.985,00	51	4	55	3.078.295,00	3	0	3	77.495,54	3	0	3	77.495,54
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ematologia	22	1.231.318,00	21	1	22	1.231.318,00	0	0	0	0,00	3	0	3	90.409,30
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Endocrinologia	8	447.752,00	7	0	7	391.783,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Epidemiologia	3	167.907,00	0	0	0	-	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Farmacologia e Tossicologia clinica	8	447.752,00	8	0	8	447.752,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Gastroenterologia	26	1.455.194,00	14	8	22	1.231.318,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Genetica medica	4	223.876,00	4	0	4	223.876,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Geriatrics	33	1.846.977,00	27	1	28	1.846.977,00	2	0	2	51.663,69	2	0	2	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	220	12.313.180,00	152	1	153	8.563.257,00	13	0	13	335.814,00	13	0	13	335.814,00
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie dell'apparato respiratorio	48	2.686.512,00	36	2	38	2.126.822,00	7	0	7	180.822,92	7	0	7	180.822,92
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie infettive	25	1.399.225,00	18	0	18	1.007.442,00	3	0	3	77.495,54	3	0	3	77.495,54
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie Metaboliche e Diab.	54	3.022.326,00	39	3	42	2.350.698,00	2	0	2	51.663,69	2	0	2	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro	42	2.350.698,00	28	3	31	1.735.039,00	3	0	3	77.495,54	3	0	3	77.495,54
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina dello sport	3	167.907,00	3	0	3	167.907,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina e chirurgia d'acettazione e d'urgenza	200	11.193.800,00	155	16	171	9.570.699,00	3	8	11	284.150,31	3	8	11	284.150,31
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina fisica e della riabilitazione	110	6.156.590,00	75	8	83	4.645.427,00	4	0	4	103.327,38	4	0	4	103.327,38
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina interna	250	13.992.250,00	212	19	231	12.928.839,00	4	0	4	103.327,38	4	0	4	103.327,38
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina legale	20	1.119.380,00	19	1	20	1.119.380,00	2	0	2	51.663,69	2	0	2	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina nucleare	4	223.876,00	1	0	1	55.969,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina trasfusionale	52	2.910.388,00	47	6	53	2.966.357,00	4	0	4	103.327,38	4	0	4	103.327,38
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Nefrologia	105	5.876.745,00	82	3	85	4.757.365,00	2	0	2	51.663,69	2	0	2	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neonatologia	12	671.628,00	7	0	7	391.783,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neurochirurgia	12	671.628,00	6	1	7	391.783,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neurologia	60	3.358.140,00	54	7	61	3.414.109,00	3	3	6	154.991,08	3	3	6	154.991,08
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neuropsichiatria infantile	60	3.358.140,00	41	5	46	2.574.574,00	1	2	3	77.495,54	1	2	3	77.495,54
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Oftalmologia	34	1.902.946,00	24	0	24	1.343.256,00	2	0	2	51.663,69	2	0	2	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Oncologia	50	2.798.450,00	47	3	50	2.798.450,00	0	1	1	25.831,85	0	1	1	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Organizzazione dei servizi sanitari di base	90	5.037.210,00	71	10	81	4.533.489,00	3	0	3	77.495,54	3	0	3	77.495,54
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ortopedia e traumatologia	150	8.395.350,00	119	13	132	7.387.908,00	11	1	12	309.982,15	11	1	12	309.982,15
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ostetricia e ginecologia	190	10.634.110,00	162	8	170	9.514.730,00	12	5	17	439.141,38	12	5	17	439.141,38
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Otorinolaringoiatria	32	1.791.008,00	31	2	33	1.846.977,00	3	0	3	77.495,54	3	0	3	77.495,54
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Patologia clinica	66	3.693.954,00	42	3	45	2.518.605,00	7	5	12	309.982,15	7	5	12	309.982,15
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Odontoiatria	6	335.814,00	3	0	3	167.907,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Pediatria	114	6.380.466,00	100	8	108	6.044.652,00	2	1	3	77.495,54	0	1	1	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Psichiatria	290	16.231.010,00	222	8	230	12.872.870,00	4	15	19	490.805,08	4	15	19	490.805,08
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Radiodiagnostica	205	11.473.645,00	185	9	194	10.857.986,00	6	0	6	154.991,08	6	0	6	154.991,08
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Radioterapia	9	503.721,00	8	0	8	447.752,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Reumatologia	5	279.845,00	1	1	2	111.938,00	0	0	0	0,00	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Urologia	45	2.518.605,00	35	8	43	2.406.667,00	1	0	1	25.831,85	1	0	1	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli alimenti e della nutrizione	25	1.399.225,00	11	1	12	671.628,00	1	0	1	25.831,85	1	0	1	25.831,85
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli alimenti di origine animale	115	6.436.435,00	88	6	94	5.261.086,00	21	1	22	568.300,62	21	1	22	568.300,62
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli Allevamenti e delle produzioni zootecniche	65	3.637.985,00	45	0	45	2.518.605,00	8	4	12	309.982,15	8	4	12	309.982,15
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Sanità Animale	195	10.913.955,00	188	16	204	11.417.676,00	7	10	17	439.141,38	7	10	17	439.141,38
Tot. SANITARIO				12.204	485.017.077,75	10.479	478	10.957	430.532.963,13	414	236	650	12.424.521,56	391	236	627	12.103.673,29
Totale Comparto				12.310,00	363.926.863,91	10.815	415	11.230	331.905.538,36	447	300	747	9.942.416,42	419	300	719	9.552.129,50
Totale Dirigenza				4.418,00	247.271.042,00	3.537	248	3.785	211.842.665,00	180	99	279	7.207.085,08	180	99	279	7.219.998,84
Totale Complessivo personale dipendente				16.728,00	611.197.905,91	14.352	663	15.015	543.748.203,36	627	399	1.026	17.149.501,50	599	399	998	16.772.128,33

* La valorizzazione della dotazione organica e dei presenti al 31/12 è su base annua

Tipologia Contrattuale	Presenti al 31/12/2020		Cessazioni 2021		Assunzioni 2021	
	Teste	Costo	Teste	Risparmio	Teste	Costo
TD Comparto finanziato con risorse dedicate	153	3.958.835,38	13	170.198,01	13	170.198,01
TD Dirigenza finanziata con risorse dedicate	15	854.621,13	6	156.638,86	6	156.638,86
Totale TD finanziato con risorse dedicate	168	4.813.456,51	19	326.836,88	19	326.836,88
Co.co.co.	0	-	0	-	0	-
Libero-professionali	7	248.073,06	0	-	0	-
Somministrazione lavoro	132	4.500.000,00	132	4.500.000,00	117	4.000.000,00
Totale Altri Contratti Flessibili senza finanziamento	139	4.748.073,06	132	4.500.000,00	117	4.000.000,00

ALTRE INFORMAZIONI									
Voce	2019			2020			2021		
	Teste	Ore	Costo	Teste	Ore	Costo	Teste	Ore	Costo
Prestazioni aggiuntive			5.000.000,00			5.000.000,00			5.000.000,00
Specialisti ambulatoriali *	5	9.620	435.000,00	7	9.100	410.000,00	7	9.100	410.000,00
Personale con finanziamenti ad hoc	12	0	378.300,00	0	0	0,00	0	0	0,00
<i>Formazione lavoro</i>									
<i>Co.Co.Co.</i>									
<i>Libero-Professionali</i>									
<i>Convenzioni</i>									
<i>Somministrazione lavoro</i>	<i>12</i>		<i>378.300,00</i>						
<i>LSU</i>									
Altri contratti flessibili extra dotazione organica	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00

* La previsione dei costi non tiene conto di alcuni istituti contrattuali che hanno rilevanza e incidenza ma la cui determinazione è subordinata a diverse variabili: 1) art. 48 ACN-15 "Rimborso spese viaggio", c.d. Accesso; 2) art. 34 ACN-15 "Sostituzioni"; 3) art. 30 "Attività esterna". A