

CONTRATTO	CAT	RUOLO	Profilo professionale _ Disciplina	Dotazione Organica		Posti Coperti al 31/12/2017				Cessazioni 2018				Assunzioni 2018			
				Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Risparmio	TI	TD	Tot. Teste	Costi
COMPARTO	A	AMMINISTRATIVO	Commissario	60	1.388.480,72	70,83	0,00	70,83	1.639.101,49	7,00	0,00	7,00	71.204,14	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	B	AMMINISTRATIVO	Coadiutore amministrativo	460	11.271.909,53	471,02	0,00	471,02	11.541.945,28	45,00	0,00	45,00	442.959,66	0,00	0,00	0,00	15.079,48
COMPARTO	BS	AMMINISTRATIVO	Coadiutore amministrativo senior	39	1.011.314,28	40,00	0,00	40,00	1.037.245,41	2,00	0,00	2,00	23.936,43	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	C	AMMINISTRATIVO	Assistente Amministrativo	620	17.154.864,88	588,58	30,00	618,58	17.115.574,71	31,00	9,00	40,00	670.444,47	0,00	4,00	4,00	21.283,95
COMPARTO	D	AMMINISTRATIVO	Collaboratore amministrativo Professionale	370	11.153.763,41	363,04	0,50	363,54	10.959.024,73	28,00	0,00	28,00	470.730,56	0,00	20,00	20,00	69.566,09
COMPARTO	DS	AMMINISTRATIVO	Collaboratore amministrativo Professionale senior	74	2.412.648,48	76,80	0,00	76,80	2.503.937,88	6,00	0,00	6,00	90.286,22	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	AMMINISTRATIVO	Dirigente amministrativo	60	3.568.038,00	69,00	1,00	70,00	4.162.711,00	3,00	0,00	3,00	45.744,08	0,00	0,00	0,00	-
Tot. AMMINISTRATIVO				1.683	47.961.019,29	1.679,27	31,50	1.710,77	48.959.540,49	122,00	9,00	131,00	1.815.305,55	0,00	24,00	24,00	105.929,52
COMPARTO	D	PROFESSIONALE	Assistente Religioso	8	241.162,45	8,00	0,00	8,00	241.162,45	1,00	0,00	1,00	25.507,57	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	PROFESSIONALE	Collab. Prof. Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione	2	60.290,61	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	PROFESSIONALE	Collab. Prof. Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione	6	180.871,84	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	PROFESSIONALE	Dirigente Avvocato	7	416.271,10	7,00	0,00	7,00	416.271,10	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	PROFESSIONALE	Dirigente Ingegnere	40	2.378.692,00	25,00	4,00	29,00	1.724.551,70	3,00	1,00	4,00	73.190,52	6,00	0,00	6,00	54.892,89
Tot. PROFESSIONALE				63	3.277.288,00	40,00	4,00	44,00	2.381.985,25	4,00	1,00	5,00	98.698,09	6,00	0,00	6,00	54.892,89
COMPARTO	A	TECNICO	Auxiliario Specializzato	410	9.487.951,59	358,15	13,00	371,15	8.588.910,33	41,00	16,00	57,00	579.296,54	29,00	3,00	32,00	133.507,76
COMPARTO	B	TECNICO	Operatore Tecnico	320	7.841.328,37	297,55	21,47	319,02	7.817.314,30	23,00	11,00	34,00	386.411,61	26,00	24,00	50,00	409.030,83
COMPARTO	B	TECNICO	Operatore Tecnico addetto Assistenza	ESAUIMENTO	-	65,00	0,00	65,00	1.592.769,82	7,00	0,00	7,00	101.786,47	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	BS	TECNICO	Operatore socio sanitario	1.200	31.117.362,33	1.073,82	85,00	1.158,82	30.049.518,18	36,00	65,00	101,00	993.361,95	146,00	40,00	186,00	1.328.472,01
COMPARTO	BS	TECNICO	Operatore Tecnico Specializzato	330	8.557.274,64	277,00	12,00	289,00	7.494.098,09	25,00	7,00	32,00	339.099,46	0,00	8,00	8,00	157.581,51
COMPARTO	C	TECNICO	Assistente tecnico	186	5.146.459,46	115,50	2,00	117,50	3.251.123,59	11,00	2,00	13,00	163.886,43	35,00	0,00	35,00	246.893,84
COMPARTO	C	TECNICO	Programmatore	40	1.106.765,48	20,00	4,00	24,00	664.059,29	1,00	2,00	3,00	25.540,74	11,00	0,00	11,00	91.520,99
COMPARTO	D	TECNICO	Collab. Prof. Assistente Sociale	170	5.124.702,11	108,97	7,00	115,97	3.495.951,20	2,00	9,00	11,00	113.624,62	28,00	8,00	36,00	255.075,67
COMPARTO	D	TECNICO	Collaboratore Tecnico Professionale	80	2.411.624,52	40,00	9,00	49,00	1.477.120,02	1,00	10,00	11,00	102.030,27	27,00	1,00	28,00	364.062,55
COMPARTO	D	TECNICO	Collaboratore Tecnico professionale informatico	20	602.906,13	0,00	2,00	2,00	60.290,61	0,00	2,00	2,00	13.913,22	12,00	0,00	12,00	55.652,87
COMPARTO	DS	TECNICO	Collab. Prof. Assistente Sociale senior	2	65.206,72	1,00	0,00	1,00	32.603,36	1,00	0,00	1,00	2.507,95	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	DS	TECNICO	Collab. Tec prof.le senior	2	65.206,72	2,00	0,00	2,00	65.206,72	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	TECNICO	Dirigente Analista	16	951.476,80	11,00	1,00	12,00	713.607,60	0,00	1,00	1,00	-	4,00	0,00	4,00	132.657,82
DIRIGENZA	DIRIGENZA	TECNICO	Dirigente Sociologo	1	59.467,30	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	TECNICO	Dirigente Socio sanitario	1	59.467,30	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
Tot. TECNICO				2.778	72.597.199,46	2.369,99	156,47	2.526,46	65.302.573,10	148,00	125,00	273,00	2.821.459,26	318,00	84,00	402,00	3.174.455,86
COMPARTO	BS	SANITARIO	Operatore sanitario (vari profili)	ESAUIMENTO	-	11,88	0,00	11,88	308.061,89	3,00	0,00	3,00	43.883,46	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	C	SANITARIO	Operatore professionale sanitario (vari profili)	ESAUIMENTO	-	184,30	0,00	184,30	5.099.421,93	45,00	0,00	45,00	664.059,29	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Assistente sanitario	90	2.713.077,59	67,49	6,00	73,49	2.215.378,58	12,00	8,00	20,00	215.654,89	17,00	22,00	39,00	338.554,98
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Dietista	30	904.359,20	15,76	2,00	17,76	535.380,64	1,00	2,00	3,00	27.826,44	3,00	0,00	3,00	13.913,22
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Educatore Professionale	106	3.195.402,49	66,49	6,00	72,49	2.185.233,27	4,00	5,00	9,00	106.668,01	11,00	2,00	13,00	92.754,79
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Fisioterapista	347	10.460.421,36	307,84	20,00	327,84	9.882.837,29	13,00	17,00	30,00	352.468,20	29,00	2,00	31,00	213.336,02
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Igienista Dentale	4	120.581,23	3,50	1,00	4,50	135.653,88	1,00	0,00	1,00	23.188,70	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Infermiere	5.550	167.306.451,13	4.870,52	330,50	5.201,02	156.786.342,07	156,00	326,00	482,00	6.124.134,96	490,00	74,00	564,00	4.419.765,71
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Infermiere Pediatrico	80	2.411.624,52	33,03	4,00	37,03	1.116.280,70	3,00	4,00	7,00	95.073,66	4,00	0,00	4,00	18.550,96
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Logopedista	72	2.170.462,07	59,66	13,00	72,66	2.190.357,97	1,00	6,00	7,00	78.841,57	10,00	1,00	11,00	64.928,35
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Massaggiatore non vedente	1	30.145,31	1,00	0,00	1,00	30.145,31	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Odontotecnico	3	90.435,92	1,00	0,00	1,00	30.145,31	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Ortottista-Assistente di Oftalmologia	12	361.743,68	5,00	1,00	6,00	180.871,84	0,00	1,00	1,00	9.275,48	1,00	0,00	1,00	4.637,74
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Ostetrica	294	8.862.720,11	239,10	34,00	273,10	8.232.683,21	5,00	23,00	28,00	301.453,07	28,00	6,00	34,00	331.598,37
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. di Neuro Fisiopatologia	34	1.024.940,42	14,00	2,00	16,00	482.324,90	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. Prev. Amb. Luoghi Lavoro	366	11.033.182,18	294,83	4,00	298,83	9.008.321,94	7,00	4,00	11,00	132.175,57	14,00	0,00	14,00	64.928,35
COMPARTO	D	SANITARIO	Collaboratore Professionale Sanitario Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età evolutiva	16	482.324,90	3,00	6,00	9,00	271.307,76	0,00	1,00	1,00	20.869,83	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Laboratorio Biomedico	360	10.852.310,34	347,42	18,00	365,42	11.015.697,91	12,00	10,00	22,00	317.685,15	20,00	4,00	24,00	169.277,49
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Radiologia Medica	329	9.917.805,84	275,99	20,00	295,99	8.922.709,27	20,00	17,00	37,00	572.760,82	39,00	5,00	44,00	289.858,72
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tecnico Audiometrista	12	361.743,68	9,66	0,00	9,66	291.203,66	0,00	0,00	0,00	-	1,00	0,00	1,00	4.637,74
COMPARTO	D	SANITARIO	Collaboratore professionale sanitario tecnico della riabilitazione psichiatrica	10	301.453,07	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-	7,00	0,00	7,00	32.464,18
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario terapeuta occupazionale	8	241.162,45	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-	2,00	0,00	2,00	9.275,48
COMPARTO	DS	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario senior	67	2.184.424,97	31,00	0,00	31,00	1.010.704,09	8,00	0,00	8,00	122.889,58	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	DS	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Infermiere senior	120	3.912.402,93	101,50	0,00	101,50	3.309.240,81	15,00	0,00	15,00	240.763,26	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dirigente Biologo	85	6.195.353,35	78,00	10,00	88,00	6.414.012,88	12,00	8,00	20,00	504.598,92	10,00	3,00	13,00	224.266,18
DIRIGENZA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dirigente Chimico	3	218.659,53	3,00	0,00	3,00	218.659,53	1,00	0,00	1,00	-	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dirigente delle Professioni sanitarie	13	947.524,63	10,00	1,00	11,00	801.751,61	1,00	1,00	2,00	56.066,55	1,00	0,00	1,00	11.213,31
DIRIGENZA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dirigente Farmacista	110	8.017.516,10	105,48	10,00	115,48	8.416.934,17	8,00	6,00	14,00	347.612,59	6,00	0,00	6,00	67.279,86
DIRIGENZA																	

DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	220	16.035.032,20	204,00	12,00	216,00	15.743.486,16	21,00	12,00	33,00	775.874,74	19,00	0,00	19,00	330.792,62
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie dell'apparato respiratorio	48	3.498.552,48	40,00	4,00	44,00	3.207.006,44	3,00	5,00	8,00	196.232,91	8,00	1,00	9,00	241.086,15
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie infettive	25	1.822.162,75	17,00	2,00	19,00	1.384.843,69	0,00	1,00	1,00	50.459,89	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie Metaboliche e Diab.	54	3.935.871,54	40,00	4,00	44,00	3.207.006,44	2,00	4,00	6,00	106.526,44	7,00	1,00	8,00	151.379,67
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro	42	3.061.233,42	30,00	3,00	33,00	2.405.254,83	1,00	2,00	3,00	39.246,58	6,00	1,00	7,00	84.099,82
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina dello sport	3	218.659,53	3,00	0,00	3,00	218.659,53	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina e chirurgia d'acettazione e d'urgenza	200	14.577.302,00	151,00	19,00	170,00	12.390.706,70	10,00	9,00	19,00	644.765,28	9,00	20,00	29,00	984.254,75
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina fisica e della riabilitazione	110	8.017.516,10	66,00	10,00	76,00	5.539.374,76	3,00	8,00	11,00	297.152,69	11,00	2,00	13,00	336.399,28
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina interna	250	18.221.627,50	199,00	35,00	234,00	17.055.443,34	10,00	24,00	34,00	1.093.297,65	38,00	12,00	50,00	1.194.217,43
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina legale	20	1.457.730,20	13,00	1,00	14,00	1.020.411,14	1,00	1,00	2,00	67.279,86	1,00	0,00	1,00	11.213,31
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina nucleare	4	291.546,04	3,00	0,00	3,00	218.659,53	2,00	0,00	2,00	134.559,71	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina trasfusionale	52	3.790.098,52	52,00	3,00	55,00	4.008.758,05	5,00	3,00	8,00	330.792,62	4,00	2,00	6,00	134.559,71
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Nefrologia	105	7.653.083,55	85,00	2,00	87,00	6.341.126,37	5,00	1,00	6,00	235.479,49	5,00	2,00	7,00	179.412,95
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neonatologia	12	874.638,12	9,00	1,00	10,00	728.865,10	2,00	0,00	2,00	112.133,09	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neurochirurgia	12	874.638,12	5,00	2,00	7,00	510.205,57	0,00	1,00	1,00	16.819,96	4,00	0,00	4,00	44.853,24
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neurologia	60	4.373.190,60	47,00	7,00	54,00	3.935.871,54	1,00	5,00	6,00	84.099,82	8,00	0,00	8,00	89.706,47
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neuropsichiatria infantile	60	4.373.190,60	38,00	3,00	41,00	2.988.346,91	3,00	1,00	4,00	128.953,06	9,00	3,00	12,00	241.086,15
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Oftalmologia	34	2.478.141,34	25,00	2,00	27,00	1.967.935,77	1,00	2,00	3,00	84.099,82	4,00	0,00	4,00	44.853,24
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Oncologia	50	3.644.325,50	39,00	2,00	41,00	2.988.346,91	0,00	2,00	2,00	78.493,16	5,00	0,00	5,00	56.066,55
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Organizzazione dei servizi sanitari di base	90	6.559.785,90	80,00	5,00	85,00	6.195.353,35	10,00	4,00	14,00	342.005,93	6,00	2,00	8,00	151.379,67
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ortopedia e traumatologia	150	10.932.976,50	134,00	6,00	140,00	10.204.111,40	8,00	6,00	14,00	229.872,84	12,00	2,00	14,00	196.232,91
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ostetricia e ginecologia	190	13.848.436,90	161,63	16,00	177,63	12.946.830,77	11,00	10,00	21,00	403.679,13	15,00	6,00	21,00	459.745,68
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Otorinolaringoiatria	32	2.332.368,32	30,00	4,00	34,00	2.478.141,34	2,00	1,00	3,00	50.459,89	2,00	0,00	2,00	22.426,62
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Patologia clinica	66	4.810.509,66	63,00	9,00	72,00	5.247.828,72	9,00	6,00	15,00	510.205,57	5,00	0,00	5,00	84.099,82
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Odontoiatria	6	437.319,06	3,00	0,00	3,00	218.659,53	0,00	0,00	0,00	-	1,00	0,00	1,00	11.213,31
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Pediatria	114	8.309.062,14	107,00	7,00	114,00	8.309.062,14	14,00	6,00	20,00	487.778,95	8,00	4,00	12,00	252.299,46
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Psichiatria	290	21.137.087,90	221,48	7,00	228,48	16.653.109,80	16,00	9,00	25,00	667.191,90	24,00	11,00	35,00	717.651,79
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Radiodiagnostica	205	14.941.734,55	162,00	15,00	177,00	12.900.912,27	6,00	11,00	17,00	571.878,77	35,00	1,00	36,00	997.984,52
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Radioterapia	9	655.978,59	5,00	3,00	8,00	583.092,08	0,00	3,00	3,00	162.592,98	4,00	0,00	4,00	201.839,57
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Reumatologia	5	364.432,55	1,00	0,00	1,00	72.886,51	0,00	0,00	0,00	-	1,00	0,00	1,00	11.213,31
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Urologia	45	3.279.892,95	36,00	1,00	37,00	2.696.800,87	4,00	5,00	9,00	207.446,22	10,00	4,00	14,00	336.399,28
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli alimenti e della nutrizione	25	1.822.162,75	14,00	1,00	15,00	1.093.297,65	3,00	1,00	4,00	162.592,98	2,00	0,00	2,00	22.426,62
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli alimenti di origine animale	115	8.381.948,65	108,00	4,00	112,00	8.163.289,12	5,00	2,00	7,00	190.626,26	3,00	0,00	3,00	33.639,93
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli Allevamenti delle produzioni zootecniche	65	4.737.623,15	45,00	7,00	52,00	3.790.098,52	6,00	7,00	13,00	353.219,24	10,00	0,00	10,00	297.152,69
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Sanità Animale	195	14.212.869,45	189,00	22,20	211,20	15.393.630,91	18,00	6,00	24,00	796.144,96	10,00	2,00	12,00	241.086,15
Tot. SANITARIO				12.204	551.840.962,82	10.445,70	807,70	11.253,40	503.265.173,59	580,00	669,00	1.249,00	24.090.803,53	1.089,00	237,00	1.326,00	18.006.653,56
Totale Comparto				12.310,00	355.341.269,65	10.921,23	653,47	11.574,70	332.867.261,66	574,00	557,00	1.131,00	14.066.200,22	990,00	224,00	1.214,00	9.216.209,64
Totale Dirigenza				4.418,00	320.335.199,93	3.613,73	346,20	3.959,93	287.042.010,76	280,00	247,00	527,00	14.760.066,21	423,00	121,00	544,00	12.125.722,18
Totale Complessivo personale dipendente				16.728,00	675.676.469,58	14.534,96	999,67	15.534,63	619.909.272,43	854,00	804,00	1.658,00	28.826.266,43	1.413,00	345,00	1.758,00	21.341.931,83

* La valorizzazione dei risparmi/costi è rapportata al periodo effettivo di cessazione/assunzione per il costo tabellare al netto dell'IRAP, dei fondi (al fine di tener conto di quanto previsto dall'art. 23 del decreto legislativo del 25 maggio 2017, n. 75) e dei rinnovi contrattuali.

** La valorizzazione della dotazione organica, dei presenti e dei cessati è su base annua (al fine di assicurare la comparabilità)

Tipologia Contrattuale	Presenti al 31/12/2017		Cessazioni 2018		Assunzioni 2018	
	Teste	Costo	Teste	Risparmio	Teste	Costo
TD Comparto finanziato con risorse dedicate	79,69	2.202.951,23	9	124.274,52	46	640.462,55
TD Dirigenza finanziata con risorse dedicate	46,73	3.405.986,61	23	880.244,77	3	156.986,33
Totale TD finanziato con risorse dedicate	126,42	5.608.937,84	32	1.004.519,30	49	797.448,88
Co.co.co.	42,00	1.096.238,82	39	1.017.936,05	0	-
Libero-professionali	6,00	198.073,06	6	198.073,06	6	185.205,48
Somministrazione lavoro	136,75	6.393.328,27	136,75	6.393.328,27	124	4.203.132,63
Totale Altri Contratti Flessibili senza finanziamento	184,75	7.687.640,15	182	7.609.337,38	130	4.388.338,11

CONTRATTO	CAT	RUOLO	Profilo professionale _ Disciplina	Dotazione Organica				Posti Coperti al 31/12/2018				Cessazioni 2019				Assunzioni 2019			
				Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Risparmio	TI	TD	Tot. Teste	Costi		
COMPARTO	A	AMMINISTRATIVO	Commissario	60	1.388.480,72	63,83	0,00	63,83	1.477.112,07	7,00	0,00	7,00	0,00	7,00	74.764,35	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	B	AMMINISTRATIVO	Coadiutore amministrativo	460	11.271.909,53	426,02	0,00	426,02	10.439.258,47	42,00	0,00	42,00	0,00	42,00	475.003,55	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	BS	AMMINISTRATIVO	Coadiutore amministrativo senior	39	1.011.314,28	38,00	0,00	38,00	985.383,14	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00	23.936,43	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	C	AMMINISTRATIVO	Assistente Amministrativo	620	17.154.864,88	557,58	25,00	582,58	16.119.485,78	27,00	4,00	31,00	0,00	31,00	395.881,50	30,00	0,00	30,00	383.111,13
COMPARTO	D	AMMINISTRATIVO	Collaboratore amministrativo Professionale	370	11.153.763,41	335,04	20,50	355,54	10.717.862,28	15,00	20,00	35,00	0,00	35,00	486.962,64	30,00	0,00	30,00	417.396,55
COMPARTO	DS	AMMINISTRATIVO	Collaboratore amministrativo Professionale senior	74	2.412.648,48	70,80	0,00	70,80	2.308.317,73	4,00	0,00	4,00	0,00	4,00	60.190,81	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	AMMINISTRATIVO	Dirigente amministrativo	60	3.568.038,00	66,00	1,00	67,00	3.984.309,10	3,00	0,00	3,00	0,00	3,00	82.339,34	0,00	0,00	0,00	-
Tot. AMMINISTRATIVO				1.683	47.961.019,29	1.557,27	46,50	1.603,77	46.031.728,57	100,00	24,00	124,00	0,00	124,00	1.599.078,62	60,00	0,00	60,00	800.507,68
COMPARTO	D	PROFESSIONALE	Assistente Religioso	8	241.162,45	7,00	0,00	7,00	211.017,15	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	13.913,22	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	PROFESSIONALE	Collab. Prof. Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione	2	60.290,61	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	PROFESSIONALE	Collab. Prof. Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione	6	180.871,84	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	PROFESSIONALE	Dirigente Avvocato	7	416.271,10	7,00	0,00	7,00	416.271,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	PROFESSIONALE	Dirigente Ingegnere	40	2.378.692,00	28,00	3,00	31,00	1.843.486,30	3,00	0,75	3,75	0,00	3,75	102.924,17	0,00	0,00	0,00	-
Tot. PROFESSIONALE				63	3.277.288,00	42,00	3,00	45,00	2.470.774,55	4,00	0,75	4,75	0,00	4,75	116.837,39	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	A	TECNICO	Ausiliario Specializzato	410	9.487.951,59	346,15	0,00	346,15	8.010.376,69	40,00	0,00	40,00	0,00	40,00	427.224,84	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	B	TECNICO	Operatore Tecnico	320	7.841.328,37	300,55	34,47	335,02	8.209.380,72	23,00	1,61	24,61	0,00	24,61	278.278,52	2,00	4,00	6,00	67.857,65
COMPARTO	B	TECNICO	Operatore Tecnico addetto Assistenza	ESAUIMENTO	-	58,00	0,00	58,00	1.421.240,77	5,00	0,00	5,00	0,00	5,00	56.548,04	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	BS	TECNICO	Operatore socio sanitario	1.200	31.117.362,33	1.183,82	60,00	1.243,82	32.253.664,68	27,00	8,47	35,47	0,00	35,47	424.519,67	27,00	20,00	47,00	562.506,17
COMPARTO	BS	TECNICO	Operatore Tecnico Specializzato	330	8.557.274,64	252,00	13,00	265,00	6.871.750,85	24,00	1,08	25,08	0,00	25,08	300.202,76	20,00	4,00	24,00	287.237,19
COMPARTO	C	TECNICO	Assistente tecnico	186	5.146.459,46	139,50	0,00	139,50	3.859.844,60	7,00	0,00	7,00	0,00	7,00	89.392,60	1,00	0,00	1,00	12.770,37
COMPARTO	C	TECNICO	Programmatore	40	1.106.765,48	30,00	2,00	32,00	885.412,38	1,00	0,50	1,50	0,00	1,50	19.155,56	0,00	1,00	1,00	12.770,37
COMPARTO	D	TECNICO	Collab. Prof. Assistente Sociale	170	5.124.702,11	134,97	6,00	140,97	4.249.583,86	1,00	0,86	1,86	0,00	1,86	25.838,83	5,00	2,00	7,00	97.392,53
COMPARTO	D	TECNICO	Collaboratore Tecnico Professionale	80	2.411.624,52	66,00	0,00	66,00	1.989.590,23	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	13.913,22	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	TECNICO	Collaboratorio Tecnico professionale informatico	20	602.906,13	12,00	0,00	12,00	361.743,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	DS	TECNICO	Collab. Prof. Assistente Sociale senior	2	65.206,72	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	DS	TECNICO	Collab. Tec prof.le senior	2	65.206,72	2,00	0,00	2,00	65.206,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	TECNICO	Dirigente Analista	16	951.476,80	15,00	0,00	15,00	892.009,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	TECNICO	Dirigente Sociologo	1	59.467,30	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	TECNICO	Dirigente Socio sanitario	1	59.467,30	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
Tot. TECNICO				2.778	72.597.199,46	2.539,99	115,47	2.655,46	69.069.804,66	129,00	12,52	141,52	0,00	141,52	1.635.074,03	55,00	31,00	86,00	1.040.534,28
COMPARTO	BS	SANITARIO	Operatore sanitario (vari profili)	ESAUIMENTO	-	8,88	0,00	8,88	230.268,48	3,00	0,00	3,00	0,00	3,00	35.904,65	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	C	SANITARIO	Operatore professionale sanitario (vari profili)	ESAUIMENTO	-	139,30	0,00	139,30	3.854.310,77	42,00	0,00	42,00	0,00	42,00	536.355,58	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Assistente sanitario	90	2.713.077,59	72,49	20,00	92,49	2.788.139,40	12,00	0,00	12,00	0,00	12,00	166.958,62	20,00	0,00	20,00	278.264,37
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Dietista	30	904.359,20	17,76	0,00	17,76	535.380,64	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	13.913,22	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Educatore Professionale	106	3.195.402,49	73,49	3,00	76,49	2.305.814,49	4,00	0,50	4,50	0,00	4,50	62.609,48	1,00	1,00	2,00	27.826,44
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Fisioterapista	347	10.460.421,36	323,84	5,00	328,84	9.912.982,59	11,00	0,75	11,75	0,00	11,75	163.480,32	1,00	0,50	1,50	20.869,83
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Igienista Dentale	4	120.581,23	2,50	1,00	3,50	105.508,57	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	13.913,22	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Infermiere	5.550	167.306.451,13	5.204,52	78,50	5.283,02	159.258.257,20	113,00	24,46	137,46	0,00	137,46	1.912.572,88	113,00	24,00	137,00	1.906.110,92
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Infermiere Pediatrico	80	2.411.624,52	34,03	0,00	34,03	1.025.844,78	3,00	0,00	3,00	0,00	3,00	41.739,66	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Logopedista	72	2.170.462,07	68,66	8,00	76,66	2.310.939,20	1,00	0,62	1,62	0,00	1,62	22.475,20	1,00	0,62	1,62	22.475,20
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Massaggiatore non vedente	1	30.145,31	1,00	0,00	1,00	30.145,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Odontotecnico	3	90.435,92	1,00	0,00	1,00	30.145,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Ortottista-Assistente di Oftalmologia	12	361.743,68	6,00	0,00	6,00	180.871,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Ostetrica	294	8.862.720,11	262,10	17,00	279,10	8.413.555,05	5,00	4,50	9,50	0,00	9,50	132.175,57	2,00	2,00	4,00	55.652,87
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. di Neuro Fisiopatologia	34	1.024.940,42	14,00	2,00	16,00	482.324,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. Prev. Amb. Luoghi Lavoro	366	11.033.182,18	301,83	0,00	301,83	9.098.757,86	7,00	0,00	7,00	0,00	7,00	97.392,53	6,00	0,00	6,00	83.479,31
COMPARTO	D	SANITARIO	Collaboratore Professionale Sanitario Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età evolutiva	16	482.324,90	3,00	5,00	8,00	241.162,45	0,00	0,83	0,83	0,00	0,83	11.594,35	0,00	1,00	1,00	13.913,22
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Laboratorio Biomedico	360	10.852.310,34	355,42	12,00	367,42	11.075.988,52	8,00	2,00	10,00	0,00	10,00	139.132,18	6,00	2,00	8,00	111.305,75
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Radiologia Medica	329	9.917.805,84	294,99	8,00	302,99	9.133.726,42	10,00	2,00	12,00	0,00	12,00	166.958,62	5,00	2,00	7,00	97.392,53
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tecnico Audiometrista	12	361.743,68	10,66	0,00	10,66	321.348,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collaboratore professionale sanitario tecnico della riabilitazione psichiatrica	10	301.453,07	7,00	0,00	7,00	211.017,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario terapeuta occupazionale	8	241.162,45	2,00	0,00	2,00	60.290,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	DS	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario senior	67	2.184.424,97	23,00	0,00	23,00	749.877,23	6,00	0,00	6,00	0,00	6,00	90.286,22	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	DS	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Infermiere senior	120	3.912.402,93	86,50	0,00	86,50	2.820.190,45	15,00	0,00	15,00	0,0						

CONTRATTO	CAT	RUOLO	Profilo professionale _ Disciplina	Dotazione Organica		Posti Coperti al 31/12/2018				Cessazioni 2019				Assunzioni 2019			
				Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Risparmio	TI	TD	Tot. Teste	Costi
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie infettive	25	1.822.162,75	17,00	1,00	18,00	1.311.957,18	0,00	0,50	0,50	16.819,96	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie Metaboliche e Diab.	54	3.935.871,54	45,00	1,00	46,00	3.352.779,46	2,00	0,25	2,25	75.689,84	0,00	0,25	0,25	8.409,98
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro	42	3.061.233,42	35,00	2,00	37,00	2.696.800,87	1,00	0,00	1,00	33.639,93	1,00	1,00	2,00	67.279,86
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina dello sport	3	218.659,53	3,00	0,00	3,00	218.659,53	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina e chirurgia d'acettazione e d'urgenza	200	14.577.302,00	150,00	30,00	180,00	13.119.571,80	7,00	20,00	27,00	908.278,05	20,00	0,00	20,00	672.798,55
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina fisica e della riabilitazione	110	8.017.516,10	74,00	4,00	78,00	5.685.147,78	3,00	0,80	3,80	127.831,73	1,00	0,80	1,80	60.551,87
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina interna	250	18.221.627,50	227,00	23,00	250,00	18.221.627,50	7,00	6,57	13,57	456.541,88	7,00	0,00	7,00	235.479,49
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina legale	20	1.457.730,20	13,00	0,00	13,00	947.524,63	1,00	0,00	1,00	33.639,93	1,00	0,00	1,00	33.639,93
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina nucleare	4	291.546,04	1,00	0,00	1,00	72.886,51	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina trasfusionale	52	3.790.098,52	51,00	2,00	53,00	3.862.985,03	3,00	1,33	4,33	145.773,02	1,00	0,00	1,00	33.639,93
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Nefrologia	105	7.653.083,55	85,00	3,00	88,00	6.414.012,88	5,00	0,00	5,00	168.199,64	3,00	2,00	5,00	168.199,64
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neonatologia	12	874.638,12	7,00	1,00	8,00	583.092,08	2,00	0,00	2,00	67.279,86	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neurochirurgia	12	874.638,12	9,00	1,00	10,00	728.865,10	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neurologia	60	4.373.190,60	54,00	2,00	56,00	4.081.644,56	1,00	0,29	1,29	43.251,34	1,00	0,00	1,00	33.639,93
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neuropsichiatria infantile	60	4.373.190,60	44,00	5,00	49,00	3.571.438,99	3,00	0,00	3,00	100.919,78	0,00	4,00	4,00	134.559,71
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Oftalmologia	34	2.478.141,34	28,00	0,00	28,00	2.040.822,28	1,00	0,00	1,00	33.639,93	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Oncologia	50	3.644.325,50	44,00	0,00	44,00	3.207.006,44	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Organizzazione dei servizi sanitari di base	90	6.559.785,90	76,00	3,00	79,00	5.758.034,29	9,00	0,00	9,00	302.759,35	4,00	4,00	8,00	269.119,42
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ortopedia e traumatologia	150	10.932.976,50	138,00	2,00	140,00	10.204.111,40	7,00	0,00	7,00	235.479,49	4,00	2,00	6,00	201.839,57
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ostetricia e ginecologia	190	13.848.436,90	165,63	12,00	177,63	12.946.830,77	10,00	0,75	10,75	361.629,22	10,00	2,00	12,00	403.679,13
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Otorinolaringoiatria	32	2.332.368,32	30,00	3,00	33,00	2.405.254,83	2,00	0,00	2,00	67.279,86	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Patologia clinica	66	4.810.509,66	59,00	3,00	62,00	4.518.963,62	7,00	1,00	8,00	269.119,42	1,00	0,00	1,00	33.639,93
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Odontoiatria	6	437.319,06	4,00	0,00	4,00	291.546,04	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Pediatria	114	8.309.062,14	101,00	5,00	106,00	7.725.970,06	11,00	0,00	11,00	370.039,20	11,00	2,00	13,00	437.319,06
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Psichiatria	290	21.137.087,90	229,48	9,00	238,48	17.381.974,90	15,00	1,29	16,29	547.850,25	15,00	10,00	25,00	840.998,19
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Radiodiagnostica	205	14.941.734,55	191,00	5,00	196,00	14.285.755,96	2,00	2,33	4,33	145.773,02	3,00	2,00	5,00	168.199,64
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Radioterapia	9	655.978,59	9,00	0,00	9,00	655.978,59	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Reumatologia	5	364.432,55	2,00	0,00	2,00	145.773,02	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Urologia	45	3.279.892,95	42,00	0,00	42,00	3.061.233,42	4,00	0,00	4,00	134.559,71	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli alimenti e della nutrizione	25	1.822.162,75	13,00	0,00	13,00	947.524,63	3,00	0,00	3,00	100.919,78	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli alimenti di origine animale	115	8.381.948,65	106,00	2,00	108,00	7.871.743,08	5,00	0,00	5,00	168.199,64	5,00	0,00	5,00	168.199,64
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli Allevamenti delle produzioni zootecniche	65	4.737.623,15	49,00	0,00	49,00	3.571.438,99	6,00	0,00	6,00	201.839,57	6,00	0,00	6,00	201.839,57
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Sanità Animale	195	14.212.869,45	181,00	18,20	199,20	14.518.992,79	17,00	0,82	17,82	599.457,45	17,00	4,00	21,00	706.438,48
Tot. SANITARIO				12.204	551.840.962,82	10.955	375,70	11.330,40	506.295.015,21	463,00	107,91	570,91	13.698.100,61	345,00	71,92	416,92	10.314.105,88
Totale Comparto				12.310,00	355.341.269,65	11.337,23	320,47	11.657,70	335.613.079,98	469,00	72,18	541,18	6.998.904,38	270,00	64,12	334,12	4.458.332,38
Totale Dirigenza				4.418,00	320.335.199,93	3.756,73	220,20	3.976,93	288.254.243,01	227,00	73,00	300,00	10.050.186,27	190,00	38,80	228,80	7.696.815,46
Totale Complessivo personale dipendente				16.728,00	675.676.469,58	15.093,96	540,67	15.634,63	623.867.322,99	696,00	145,18	841,18	17.049.090,65	460,00	102,92	562,92	12.155.147,84

Tipologia Contrattuale	Presenti al 31/12/2018		Cessazioni 2019		Assunzioni 2019	
	Teste	Costo	Teste	Risparmio	Teste	Costo
TD Comparto finanziato con risorse dedicate	116,69	3.128.834,02	13	166.187,82	87	1.002.315,20
TD Dirigenza finanziata con risorse dedicate	26,73	1.948.256,41	6	203.985,42	3	112.133,09
Totale TD finanziato con risorse dedicate	143,42	5.077.090,43	19	370.173,24	91	1.114.448,30
Co.co.co.	3,00	78.302,77	3	78.302,77	0	-
Libero-professionali	6,00	218.073,06	0	-	1	30.000,00
Somministrazione lavoro	123,58	4.203.132,63	123,58	4.203.132,63	73	2.500.000,00
Totale Altri Contratti Flessibili senza finanziamento	132,58	4.499.508,46	127	4.281.435,40	74	2.530.000,00

CONTRATTO	CAT	RUOLO	Profilo professionale _ Disciplina	Dotazione Organica		Posti Coperti al 31/12/2019				Cessazioni 2020				Assunzioni 2020					
				Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Risparmio	TI	TD	Tot. Teste	Costi		
COMPARTO	A	AMMINISTRATIVO	Commessario	60	1.388.480,72	56,83	0,00	56,83	1.315.122,66	7,00	0,00	7,00	0,00	7,00	74.764,35	0,00	0,00	-	
COMPARTO	B	AMMINISTRATIVO	Coadiutore amministrativo	460	11.271.909,53	384,02	0,00	384,02	9.410.084,13	42,00	0,00	42,00	0,00	42,00	475.003,55	42,00	0,00	475.003,55	
COMPARTO	BS	AMMINISTRATIVO	Coadiutore amministrativo senior	39	1.011.314,28	36,00	0,00	36,00	933.520,87	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00	23.936,43	2,00	0,00	23.936,43	
COMPARTO	C	AMMINISTRATIVO	Assistente Amministrativo	620	17.154.864,88	560,58	21,00	581,58	16.091.816,64	27,00	4,00	31,00	0,00	31,00	395.881,50	27,00	4,00	395.881,50	
COMPARTO	D	AMMINISTRATIVO	Collaboratore amministrativo Professionale	370	11.153.763,41	350,04	0,50	350,54	10.567.135,74	15,00	20,00	35,00	0,00	35,00	486.962,64	15,00	20,00	486.962,64	
COMPARTO	DS	AMMINISTRATIVO	Collaboratore amministrativo Professionale senior	74	2.412.648,48	66,80	0,00	66,80	2.177.904,30	4,00	0,00	4,00	0,00	4,00	60.190,81	4,00	0,00	60.190,81	
DIRIGENZA	DIRIGENZA	AMMINISTRATIVO	Dirigente amministrativo	60	3.568.038,00	63,00	1,00	64,00	3.805.907,20	3,00	0,00	3,00	0,00	3,00	82.339,34	3,00	0,00	82.339,34	
Tot. AMMINISTRATIVO				1.683	47.961.019,29	1.517,27	22,50	1.539,77	44.301.491,54	100,00	24,00	124,00	0,00	124,00	1.599.078,62	93,00	24,00	1.524.314,27	
COMPARTO	D	PROFESSIONALE	Assistente Religioso	8	241.162,45	6,00	0,00	6,00	180.871,84	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	13.913,22	1,00	0,00	13.913,22	
COMPARTO	D	PROFESSIONALE	Collab. Prof. Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione	2	60.290,61	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
COMPARTO	D	PROFESSIONALE	Collab. Prof. Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione	6	180.871,84	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
DIRIGENZA	DIRIGENZA	PROFESSIONALE	Dirigente Avvocato	7	416.271,10	7,00	0,00	7,00	416.271,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
DIRIGENZA	DIRIGENZA	PROFESSIONALE	Dirigente Ingegnere	40	2.378.692,00	25,00	2,25	27,25	1.620.483,93	3,00	0,75	3,75	0,00	3,75	102.924,17	3,00	0,75	3,75	102.924,17
Tot. PROFESSIONALE				63	3.277.288,00	38,00	2,25	40,25	2.217.626,86	4,00	0,75	4,75	0,00	4,75	116.837,39	4,00	0,75	4,75	116.837,39
COMPARTO	A	TECNICO	Ausiliario Specializzato	410	9.487.951,59	306,15	0,00	306,15	7.084.722,88	40,00	0,00	40,00	0,00	40,00	427.224,84	40,00	0,00	427.224,84	
COMPARTO	B	TECNICO	Operatore Tecnico	320	7.841.328,37	279,55	36,86	316,41	7.753.468,83	23,00	1,61	24,61	0,00	24,61	278.278,52	23,00	1,61	24,61	278.278,52
COMPARTO	B	TECNICO	Operatore Tecnico addetto Assistenza	ESAURIMENTO	-	53,00	0,00	53,00	1.298.720,01	5,00	0,00	5,00	0,00	5,00	56.548,04	5,00	0,00	56.548,04	
COMPARTO	BS	TECNICO	Operatore socio sanitario	1.200	31.117.362,33	1.183,82	71,53	1.255,35	32.552.635,41	27,00	8,47	35,47	0,00	35,47	424.519,67	28,00	8,47	436.487,89	
COMPARTO	BS	TECNICO	Operatore Tecnico Specializzato	330	8.557.274,64	248,00	15,92	263,92	6.843.658,78	24,00	1,08	25,08	0,00	25,08	300.202,76	24,00	1,08	300.202,76	
COMPARTO	C	TECNICO	Assistente tecnico	186	5.146.459,46	133,50	0,00	133,50	3.693.829,78	7,00	0,00	7,00	0,00	7,00	89.392,60	7,00	0,00	89.392,60	
COMPARTO	C	TECNICO	Programmatore	40	1.106.765,48	29,00	2,50	31,50	871.577,81	1,00	0,50	1,50	0,00	1,50	19.155,56	1,00	0,50	19.155,56	
COMPARTO	D	TECNICO	Collab. Prof. Assistente Sociale	170	5.124.702,11	138,97	7,14	146,11	4.404.616,86	1,00	0,86	1,86	0,00	1,86	25.838,83	1,00	0,86	25.838,83	
COMPARTO	D	TECNICO	Collaboratore Tecnico Professionale	80	2.411.624,52	65,00	0,00	65,00	1.959.444,92	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	13.913,22	1,00	0,00	13.913,22	
COMPARTO	D	TECNICO	Collaboratorio Tecnico professionale informatico	20	602.906,13	12,00	0,00	12,00	361.743,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
COMPARTO	DS	TECNICO	Collab. Prof. Assistente Sociale senior	2	65.206,72	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
COMPARTO	DS	TECNICO	Collab. Tec prof.le senior	2	65.206,72	2,00	0,00	2,00	65.206,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
DIRIGENZA	DIRIGENZA	TECNICO	Dirigente Analista	16	951.476,80	15,00	0,00	15,00	892.009,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
DIRIGENZA	DIRIGENZA	TECNICO	Dirigente Sociologo	1	59.467,30	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
DIRIGENZA	DIRIGENZA	TECNICO	Dirigente Socio sanitario	1	59.467,30	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
Tot. TECNICO				2.778	72.597.199,46	2.465,99	133,95	2.599,94	67.781.635,19	129,00	12,52	141,52	0,00	141,52	1.635.074,03	130,00	12,52	1.647.042,25	
COMPARTO	BS	SANITARIO	Operatore sanitario (vari profili)	ESAURIMENTO	-	5,88	0,00	5,88	152.475,08	3,00	0,00	3,00	0,00	3,00	35.904,65	3,00	0,00	35.904,65	
COMPARTO	C	SANITARIO	Operatore professionale sanitario (vari profili)	ESAURIMENTO	-	97,30	0,00	97,30	2.692.207,02	42,00	0,00	42,00	0,00	42,00	536.355,58	42,00	0,00	536.355,58	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Assistente sanitario	90	2.713.077,59	80,49	20,00	100,49	3.029.301,85	12,00	0,00	12,00	0,00	12,00	166.958,62	12,00	0,00	166.958,62	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Dietista	30	904.359,20	16,76	0,00	16,76	505.235,34	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	13.913,22	1,00	0,00	13.913,22	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Educatore Professionale	106	3.195.402,49	70,49	3,50	73,99	2.230.451,23	4,00	0,50	4,50	0,00	4,50	62.609,48	4,00	0,50	62.609,48	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Fisioterapista	347	10.460.421,36	313,84	4,75	318,59	9.603.993,20	11,00	0,75	11,75	0,00	11,75	163.480,32	11,00	0,75	163.480,32	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Igienista Dentale	4	120.581,23	1,50	1,00	2,50	75.363,27	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	13.913,22	1,00	0,00	13.913,22	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Infermiere	5.550	167.306.451,13	5.204,52	78,04	5.282,56	159.244.256,28	113,00	24,46	137,46	0,00	137,46	1.912.572,88	130,00	24,46	2.149.097,60	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Infermiere Pediatrico	80	2.411.624,52	31,03	0,00	31,03	935.408,86	3,00	0,00	3,00	0,00	3,00	41.739,66	3,00	0,00	41.739,66	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Logopedista	72	2.170.462,07	68,66	8,00	76,66	2.310.939,20	1,00	0,62	1,62	0,00	1,62	22.475,20	1,00	0,62	22.475,20	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Massaggiatore non vedente	1	30.145,31	1,00	0,00	1,00	30.145,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Odontotecnico	3	90.435,92	1,00	0,00	1,00	30.145,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Ortottista-Assistente di Oftalmologia	12	361.743,68	6,00	0,00	6,00	180.871,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Ostetrica	294	8.862.720,11	259,10	14,50	273,60	8.247.755,86	5,00	4,50	9,50	0,00	9,50	132.175,57	5,00	4,50	132.175,57	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. di Neuro Fisiopatologia	34	1.024.940,42	14,00	2,00	16,00	482.324,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. Prev. Amb. Luoghi Lavoro	366	11.033.182,18	300,83	0,00	300,83	9.068.612,56	7,00	0,00	7,00	0,00	7,00	97.392,53	7,00	0,00	97.392,53	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collaboratore Professionale Sanitario Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età evolutiva	16	482.324,90	3,00	5,17	8,17	246.186,67	0,00	0,83	0,83	0,00	0,83	11.594,35	0,00	0,83	11.594,35	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Laboratorio Biomedico	360	10.852.310,34	353,42	12,00	365,42	11.015.697,91	8,00	2,00	10,00	0,00	10,00	139.132,18	8,00	2,00	139.132,18	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Radiologia Medica	329	9.917.805,84	289,99	8,00	297,99	8.982.999,89	10,00	2,00	12,00	0,00	12,00	166.958,62	10,00	2,00	166.958,62	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tecnico Audiometrista	12	361.743,68	10,66	0,00	10,66	321.348,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collaboratore professionale sanitario tecnico della riabilitazione psichiatrica	10	301.453,07	7,00	0,00	7,00	211.017,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario terapeuta occupazionale	8	241.162,45	2,00	0,00	2,00	60.290,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
COMPARTO	DS	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario senior	67	2.184.424,97	17,00	0,00	17,00	554.257,08	6,00	0,00	6,00	0,00	6,00	90.286,22	6,00	0,00	90.286,22	
COMPARTO	DS	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Infermiere senior	120	3.912.402,93	71,50	0,00	71,50	2.331.140,08	15,00	0,00	15,00	0,00	15,00	225.715,55	15,00	0,00	225.715,55	
DIRIGENZA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dirigente Biologo	85	6.195.353,35	71,00	3,50	74,50	5.430.045,00	10,00	1,50	11,50	0,00	11,50	386.859,17	10,00	1,50	386.85	

CONTRATTO	CAT	RUOLO	Profilo professionale _ Disciplina	Dotazione Organica		Posti Coperti al 31/12/2019				Cessazioni 2020				Assunzioni 2020			
				Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Risparmio	TI	TD	Tot. Teste	Costi
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	220	16.035.032,20	202,00	0,00	202,00	14.723.075,02	20,00	0,00	20,00	672.798,55	20,00	0,00	20,00	672.798,55
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie dell'apparato respiratorio	48	3.498.552,48	46,00	0,00	46,00	3.352.779,46	2,00	0,00	2,00	67.279,86	2,00	0,00	2,00	67.279,86
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie infettive	25	1.822.162,75	17,00	0,50	17,50	1.275.513,93	0,00	0,50	0,50	16.819,96	0,00	0,50	0,50	16.819,96
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie Metaboliche e Diab.	54	3.935.871,54	43,00	1,00	44,00	3.207.006,44	2,00	0,25	2,25	75.689,84	2,00	0,25	2,25	75.689,84
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro	42	3.061.233,42	35,00	3,00	38,00	2.769.687,38	1,00	0,00	1,00	33.639,93	1,00	0,00	1,00	33.639,93
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina dello sport	3	218.659,53	3,00	0,00	3,00	218.659,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina e chirurgia d'acettazione e d'urgenza	200	14.577.302,00	163,00	10,00	173,00	12.609.366,23	7,00	20,00	27,00	908.278,05	7,00	20,00	27,00	908.278,05
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina fisica e della riabilitazione	110	8.017.516,10	72,00	4,00	76,00	5.539.374,76	3,00	0,80	3,80	127.831,73	3,00	0,80	3,80	127.831,73
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina interna	250	18.221.627,50	227,00	16,43	243,43	17.742.659,01	7,00	6,57	13,57	456.541,88	7,00	6,57	13,57	456.541,88
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina legale	20	1.457.730,20	13,00	0,00	13,00	947.524,63	1,00	0,00	1,00	33.639,93	1,00	0,00	1,00	33.639,93
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina nucleare	4	291.546,04	1,00	0,00	1,00	72.886,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina trasfusionale	52	3.790.098,52	49,00	0,67	49,67	3.620.030,00	3,00	1,33	4,33	145.773,02	3,00	1,33	4,33	145.773,02
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Nefrologia	105	7.653.083,55	83,00	5,00	88,00	6.414.012,88	5,00	0,00	5,00	168.199,64	5,00	0,00	5,00	168.199,64
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neonatologia	12	874.638,12	5,00	1,00	6,00	437.319,06	2,00	0,00	2,00	67.279,86	2,00	0,00	2,00	67.279,86
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neurochirurgia	12	874.638,12	9,00	1,00	10,00	728.865,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neurologia	60	4.373.190,60	54,00	1,71	55,71	4.060.819,84	1,00	0,29	1,29	43.251,34	1,00	0,29	1,29	43.251,34
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neuropsichiatria infantile	60	4.373.190,60	41,00	9,00	50,00	3.644.325,50	3,00	0,00	3,00	100.919,78	3,00	0,00	3,00	100.919,78
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Oftalmologia	34	2.478.141,34	27,00	0,00	27,00	1.967.935,77	1,00	0,00	1,00	33.639,93	1,00	0,00	1,00	33.639,93
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Oncologia	50	3.644.325,50	44,00	0,00	44,00	3.207.006,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Organizzazione dei servizi sanitari di base	90	6.559.785,90	71,00	7,00	78,00	5.685.147,78	9,00	0,00	9,00	302.759,35	9,00	0,00	9,00	302.759,35
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ortopedia e traumatologia	150	10.932.976,50	135,00	4,00	139,00	10.131.224,89	7,00	0,00	7,00	235.479,49	7,00	0,00	7,00	235.479,49
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ostetricia e ginecologia	190	13.848.436,90	165,63	13,25	178,88	13.037.938,91	10,00	0,75	10,75	361.629,22	10,00	0,75	10,75	361.629,22
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Otorinolaringoiatria	32	2.332.368,32	28,00	3,00	31,00	2.259.481,81	2,00	0,00	2,00	67.279,86	2,00	0,00	2,00	67.279,86
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Patologia clinica	66	4.810.509,66	53,00	2,00	55,00	4.008.758,05	7,00	1,00	8,00	269.119,42	7,00	1,00	8,00	269.119,42
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Odontoiatria	6	437.319,06	4,00	0,00	4,00	291.546,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Pediatria	114	8.309.062,14	101,00	7,00	108,00	7.871.743,08	11,00	0,00	11,00	370.039,20	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Psichiatria	290	21.137.087,90	229,48	17,71	247,19	18.017.128,78	15,00	1,29	16,29	547.850,25	15,00	1,29	16,29	547.850,25
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Radiodiagnostica	205	14.941.734,55	192,00	4,67	196,67	14.334.346,97	2,00	2,33	4,33	145.773,02	2,00	2,33	4,33	145.773,02
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Radioterapia	9	655.978,59	9,00	0,00	9,00	655.978,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Reumatologia	5	364.432,55	2,00	0,00	2,00	145.773,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Urologia	45	3.279.892,95	38,00	0,00	38,00	2.769.687,38	4,00	0,00	4,00	134.559,71	4,00	0,00	4,00	134.559,71
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli alimenti e della nutrizione	25	1.822.162,75	10,00	0,00	10,00	728.865,10	3,00	0,00	3,00	100.919,78	3,00	0,00	3,00	100.919,78
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli alimenti di origine animale	115	8.381.948,65	106,00	2,00	108,00	7.871.743,08	5,00	0,00	5,00	168.199,64	5,00	0,00	5,00	168.199,64
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli Allevamenti e della produzione zootecniche	65	4.737.623,15	49,00	0,00	49,00	3.571.438,99	6,00	0,00	6,00	201.839,57	6,00	0,00	6,00	201.839,57
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Sanità Animale	195	14.212.869,45	181,00	21,38	202,38	14.750.785,03	17,00	0,82	17,82	599.457,45	17,00	0,82	17,82	599.457,45
Tot. SANITARIO				12.204	551.840.962,82	10.836,70	339,70	11.176,40	498.963.026,64	463,00	107,91	570,91	13.698.100,61	469,00	107,91	576,91	13.564.586,12
Totale Comparto				12.310,00	355.341.269,65	11.138,23	312,41	11.450,64	330.108.507,31	469,00	72,18	541,18	6.998.904,38	480,00	72,18	552,18	7.172.632,97
Totale Dirigenza				4.418,00	320.335.199,93	3.719,73	186,00	3.905,73	283.155.272,92	227,00	73,00	300,00	10.050.186,27	216,00	73,00	289,00	9.680.147,07
Totale Complessivo personale dipendente				16.728,00	675.676.469,58	14.857,96	498,41	15.356,37	613.263.780,22	696,00	145,18	841,18	17.049.090,65	696,00	145,18	841,18	16.852.780,03

Tipologia Contrattuale	Presenti al 31/12/2018		Cessazioni 2020		Assunzioni 2020	
	Teste	Costo	Teste	Risparmio	Teste	Costo
TD Comparto finanziato con risorse dedicate	190,73	4.940.443,35	13	166188	13	166.187,82
TD Dirigenza finanziata con risorse dedicate	24,00	1.749.243,03	6	203985	6	203.985,42
Totale TD finanziato con risorse dedicate	214,73	6.689.686,38	19	370.173,24	19	370.173,24
Co.co.co.	0	-	0,00	-	0	-
Libero-professionali	7	99.036,53	0,00	-	0	-
Somministrazione lavoro	73,21	2.500.000,00	73,21	2.500.000,00	58,57	2.000.000,00
Totale Altri Contratti Flessibili senza finanziamento	80,21	2.599.036,53	73	2.500.000,00	59	2.000.000,00

ALTRE INFORMAZIONI									
Voce	2018			2019			2020		
	Teste	Ore	Costo	Teste		Costo	Teste	Ore	Costo
Prestazioni aggiuntive			6.600.000,00			5.000.000,00			5.000.000,00
Specialisti ambulatoriali *		16.000	721.000,00		9.620	435.000,00	7	9.100	410.000,00
Personale con finanziamenti ad hoc	22	0	747.450,35	0	0	0,00	0	0	0,00
Formazione lavoro									
Co.Co.Co.									
Libero-Professionali	10		302.252,05						
Convenzioni									
Somministrazione lavoro	11,92		445.198,30						
LSU									
Altri contratti flessibili extra dotazione organica	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00

* La previsione dei costi non tiene conto di alcuni istituti contrattuali che hanno rilevanza e incidenza ma la cui determinazione è subordinata a diverse variabili: 1) art. 48 ACN-15 "Rimborso spese viaggio", c.d. Accesso; 2) art. 34 ACN-15 "Sostituzioni"; 3) art. 30 "Attività esterna". A questi istituti si aggiungono altresì le risorse AIR quali a titolo d'esempio la formazione che stanziava € 2.000,00/anno pro capite (€ 1.000.000,00)