

***Servizio di supporto consulenziale al Project Management
delle iniziative progettuali correlate al Sistema Informativo delle Cure Primarie***

Attività svolta con contributo POR-FESR Sardegna 2014-2020



RELAZIONE DI SAL N. 5

Si riporta, nella tabella seguente, il dettaglio delle attività previste sull'offerta economica trasmesso dalla ditta Business Integration Partners SpA, aggiudicatario del Servizio di supporto consulenziale al Project Management delle iniziative progettuali correlate al Sistema Informativo delle Cure Primarie, aggiudicata in via definitiva con Determinazione Dirigenziale del Direttore della S.C. Sistemi Informativi Sanitari N° 5822 del 23/07/2019.

In tabella si considera inoltre l'Autorizzazione con Determinazione Dirigenziale della S.C. Sistemi Informativi Sanitari n.6700 del 23/12/2020 alla variante in incremento del contratto stipulato con l'impresa Business Integration Partners SpA, nei limiti del 20% (pari a € 27.690,00 IVA esclusa), a seguito del riorientamento del progetto SICP per le nuove esigenze legate all'emergenza CoViD-19 di cui alla Deliberazione del Commissario Straordinario di ATS Sardegna n. 333 del 25/05/2020.

Linea di attività/Servizio	Valore Economico Totale (IVA esclusa)
SOTTOPROGETTO-1 - <i>Attivazione sperimentale del numero 116117</i>	59.391,38 €
SOTTOPROGETTO-2 - <i>CDR-XDS</i>	49.935,98 €
SOTTOPROGETTO-3 - <i>Realizzazione del portale di accesso alle cure primarie</i>	29.122,64 €
VARIANTE IN INCREMENTO NEI LIMITI DEL 20%	27.690,00 €
TOTALE	166.140,00 €

Al fine di valutare lo stato di avanzamento lavori si sono analizzate le relazioni presentate dalla ditta Business Integration Partners SpA, allegate alle Fatture PA21-0077 e PA21-0078 (entrambe del 26/02/2021), nella quale vengono dettagliate le attività di supporto erogate relativamente alle tre linee progettuali e in accordo alle metodologie proposte in fase di gara.

• **SOTTOPROGETTO-1** - Attivazione sperimentale del numero 116117.

Il suddetto sottoprogetto è stato avviato a settembre 2018 in seguito all'Adesione all'Accordo Quadro CONSIP gara SPC Cloud - Lotto 4 ("*Servizi di realizzazione e gestione Portali e Servizi on-line*" – Progetto "*Sistema Informativo Cure Primarie – Gestione della Non Emergenza – Attivazione sperimentale del Servizio 116117*") e all'attivazione delle altre iniziative progettuali ad esso correlate ed è tuttora in corso.

La ditta BIP SpA, durante il periodo di riferimento, ha fornito il necessario supporto ad ATS per:

- valutare con continuità gli impatti sul progetto legati allo stato di diffusione del virus Covid-19;
- monitorare dei livelli di servizio erogati dal fornitore;
- aggiornare e mantenere il piano di progetto che ha consentito, nel corso delle riunioni col fornitore, di censire in modo puntuale l'avanzamento del progetto e le dipendenze/propedeuticità tra le varie attività;
- svolgere le riunioni operative con il fornitore;
- rivedere tutti i deliverable prodotti dal fornitore, individuando le lacune e le aree di miglioramento;
- valutare le proposte di avanzamento delle attività del fornitore;
- valutare le ripianificazioni proposte dal fornitore;
- eseguire i piani di test proposti dal fornitore per la verifica delle componenti implementate dal fornitore;
- veicolare le comunicazioni tra le parti operando come interfaccia tra ATS e fornitore;
- svolgere le attività necessarie alla verifica dello stato di avanzamento delle attività;
- monitorare i livelli di servizio e valorizzare le relative eventuali penali;
- definire una strategia di avvio del servizio in coerenza con il contesto attuale;
- predisporre presentazioni sullo stato delle attività di progetto e sulla strategia di avvio dei servizi;
- gestire i rischi progettuali, in particolare individuando azioni correttive.

Nell'ambito del riorientamento delle iniziative progettuali per attività di supporto all'emergenza sanitaria COVID-19, la Ditta BIP SpA, ha supportato ATS per:

- valutare lo stato di avanzamento delle attività di riorientamento;
- individuare gli elementi di attenzione e miglioramento rispetto ai sistemi riorientati;
- predisporre presentazioni sullo stato delle attività riorientate;
- veicolare le comunicazioni tra le parti operando come interfaccia tra ATS e fornitore;
- individuare le modalità più idonee per garantire l'utilizzo e la diffusione della piattaforma riorientata;
- svolgere le riunioni operative con il fornitore.

In particolare, quest'ultima attività, legata al riorientamento del sottoprogetto-1, per individuare una soluzione a supporto dell'emergenza sanitaria in atto, ha comportato un utilizzo di risorse non previste inizialmente nel progetto. Il valore di questa attività di supporto ammonta a € 2.296,00 (pari a circa il 17% dell'importo maturato, durante il periodo di riferimento, sul sottoprogetto-1). La quota imputata al sottoprogetto-1 eccede quanto inizialmente stimato in fase di definizione del servizio.

- **SOTTOPROGETTO-2 - CDR-XDS.**

Il suddetto sottoprogetto è stato avviato a maggio 2019 in seguito all'Adesione all'Accordo Quadro CONSIP gara SPC Cloud - Lotto 3 ("Servizi di Interoperabilità per i Dati e di Cooperazione Applicativa" finalizzato alla realizzazione di una infrastruttura di Clinical Document Repository per il Sistema Informativo delle Cure Primarie) e, come per il sottoprogetto-1, la ditta BIP SpA ha fornito il supporto specificato nella relazione allegata.

In particolare, la ditta BIP SpA, durante il periodo di riferimento, ha fornito il necessario supporto ad ATS per:

- valutare con continuità degli impatti sul progetto legati allo stato di diffusione del virus Covid-19;
- aggiornare e mantenere il piano di progetto in coerenza con le dipendenze/propedeuticità tra le varie attività relative alle altre progettualità;
- svolgere le riunioni operative con il fornitore;
- valutare i deliverable prodotti dal fornitore identificando lacune e aree di miglioramento;
- svolgere le attività necessarie alla verifica dello stato di avanzamento delle attività;
- predisporre presentazioni sullo stato delle attività di progetto e sulla strategia di avvio dei servizi;
- definire una strategia di avvio del servizio in coerenza con il contesto attuale;
- gestire i rischi progettuali, in particolare individuando azioni correttive.

- **SOTTOPROGETTO-3 - Realizzazione del portale di accesso alle cure primarie.**

La fase realizzativa del sottoprogetto-3, come originariamente previsto, non è stata ancora aggiudicata. Durante il periodo di riferimento sono comunque proseguite le attività della ditta BIP SpA che ha supportato ATS per:

- valutare con continuità degli impatti sul progetto legati allo stato di diffusione del virus Covid-19;
- formalizzare i requisiti tecnico-funzionali e di integrazione per l'approvvigionamento della piattaforma;
- definire il modello degli elementi economici, compresa la definizione del modello di gestione dei corrispettivi;
- aggiornare la documentazione tecnica necessaria per l'approvvigionamento della piattaforma;
- predisporre le comunicazioni utili alla condivisione delle logiche definite nella documentazione tecnica;
- definire una strategia di avvio del servizio in coerenza con il contesto attuale;
- predisporre presentazioni sullo stato delle attività di progetto e sulla strategia di avvio dei servizi.

Per quanto riguarda invece il riorientamento delle iniziative progettuali per attività di supporto all'emergenza sanitaria COVID-19 nell'ambito del sottoprogetto-3, con Determinazione ATS N. 3996 del 07/08/2020 è stata aggiudicata la fase realizzativa alla RTI costituita dalle ditte ACCURA e GPI. Tale riorientamento

prevede la fornitura di una piattaforma informatica per la sorveglianza sanitaria attiva e il coordinamento delle attività territoriali a supporto della gestione dell'emergenza sanitaria. In questa fase, la ditta Business Integration Partners SpA ha supportato ATS per:

- pianificare e monitorare le attività preliminari necessarie all'avvio dei sistemi e dei servizi riorientati;
- definire gli elementi chiave necessari all'avvio della fornitura;
- svolgere le riunioni operative con il fornitore;
- veicolare le comunicazioni tra le parti operando come interfaccia tra ATS e fornitore;
- predisporre presentazioni sullo stato delle attività riorientate;
- definire gli scenari di attuazione del riorientamento della piattaforma per il supporto alle USCA;
- predisporre i materiali a supporto degli incontri con il tavolo tecnico definito con le USCA;
- definire le informazioni da raccogliere per la configurazione e l'avvio della piattaforma riorientata per il supporto alle USCA;
- verificare le informazioni raccolte dalle USCA;
- predisporre le attività necessarie all'esecuzione della formazione relativa alla piattaforma riorientata;
- attuare le attività propedeutiche all'avvio del riorientamento della piattaforma per il supporto alle USCA;
- monitorare i rischi e le interdipendente tra progettualità e definire azioni proattive di risoluzione.

Tale attività ha comportato un utilizzo di risorse non previste inizialmente nel progetto. Il valore di questa attività di supporto ammonta a € 17.887,00 (pari a circa il 77% dell'importo maturato, durante il periodo di riferimento, sul sottoprogetto-3). La quota imputata al sottoprogetto-3 eccede quanto inizialmente stimato in fase di definizione del servizio.

Nella tabella seguente vengono riportati gli importi presenti nella proposta della Ditta BIP Spa in corrispondenza della colonna "SAL 5". Tali importi, sommati a quelli già approvati per il "SAL 1" con Determinazione Dirigenziale N° 2046 del 17/04/2020, il "SAL 2" con Determinazione Dirigenziale n. 3392 del 07/07/2020, il "SAL 3" con Determinazione N° 3793 del 27/07/2020 e per il "SAL 4" con Determinazione Dirigenziale n. 5292 del 26/10/2020, vengono portati in detrazione al valore economico presente sull'Offerta aggiudicata in via definitiva con Determinazione Dirigenziale del Direttore della S.C. Sistemi Informativi Sanitari N° 5822 del 23/07/2019.

Nelle colonne "% avanzamento" è riportato l'avanzamento percentuale a seguito dei SAL, l'avanzamento totale è riportato nell'ultima colonna a destra.

Linea di attività/Servizio	Valore economico TOTALE (IVA esclusa)	SAL 1	SAL 2	SAL 3	SAL 4	SAL 5	Residuo	% avanzamento SAL 1	% avanzamento SAL 2	% avanzamento SAL 3	% avanzamento SAL 4	% avanzamento SAL 5	% avanzamento TOTALE
SOTTOPROGETTO-1 <i>Attivazione sperimentale del numero 116117</i>	59.391,38 €	13.366,00 €	17.487,00 €	14.921,00 €	13.297,00 €	13.634,00 €	-13.313,62 €	22,50%	29,44%	25,12%	22,39%	22,96%	122,42%
SOTTOPROGETTO-2 <i>CDR-XDS</i>	49.935,98 €	6.744,00 €	3.642,00 €	337,00 €	337,00 €	3.644,00 €	35.231,98 €	13,51%	7,29%	0,67%	0,67%	7,30%	29,45%
SOTTOPROGETTO-3 <i>Realizzazione del portale di accesso alle cure primarie</i>	29.122,64 €	13.516,00 €	8.920,00 €	15.595,00 €	16.269,00 €	24.367,00 €	-49.544,36 €	46,41%	30,63%	53,55%	55,86%	83,67%	270,12%
TOTALE	138.450,00 €	33.626,00 €	30.049,00 €	30.853,00 €	29.903,00 €	41.645,00 €	-27.626,00 €	24,29%	21,70%	22,28%	21,60%	30,08%	119,95%

Di conseguenza, tenuto conto dell'eccezionalità del contesto di emergenza sanitaria, che ha richiesto un sovra impegno di risorse relativamente al sottoprogetto-3, si conviene, sentito il Dr. Emiliano Deplano (DEC del sottoprogetto-2 secondo quanto riportato sulla Deliberazione del Direttore Generale ATS n. 124 del 14/02/2019) ed in seguito all'approvazione del Dr. Annicchiarico (RUP dei 3 sottoprogetti nonché RUP del contratto relativo al Servizio di supporto consulenziale al Project Management delle iniziative progettuali correlate al Sistema Informativo delle Cure Primarie), di rimodulare, oltre alle quote già rimodulate in SAL3 e SAL4, le quote di supporto consulenziale inizialmente definite per ciascun sottoprogetto, imputando parte della quota prevista al sottoprogetto-3 sul residuo disponibile del sottoprogetto-2 (pari a € 10.054,62). Di seguito la tabella riepilogativa conseguente alle rimodulazioni definite in SAL3, SAL4 e in SAL5 che determina la ripartizione finanziaria delle risorse disponibili sui relativi sottoprogetti, conseguente al bilanciamento rispetto ai reali utilizzi determinati dai SAL.

Linea di attività/Servizio	Valore economico TOTALE (IVA esclusa)	SAL 1	SAL 2	SAL 3	SAL 4	SAL 5	RESIDUO	% avanzamento SAL 1	% avanzamento SAL 2	% avanzamento SAL 3	% avanzamento SAL 4	% avanzamento SAL 5	% avanzamento TOTALE
SOTTOPROGETTO-1 <i>Attivazione sperimentale del numero 116117</i>	59.391,38 €	13.366,00 €	17.487,00 €	14.921,00 €	13.297,00 €	13.634,00 €	-13.313,62 €	22,50%	29,44%	25,12%	22,39%	22,96%	122,42%
SOTTOPROGETTO-2 <i>CDR-XDS</i>	49.935,98 €	6.744,00 €	3.642,00 €	9.245,36 €	16.606,00 €	13.698,62 €	0,00 €	13,51%	7,29%	18,51%	33,25%	27,43%	100,00%
SOTTOPROGETTO-3 <i>Realizzazione del portale di accesso alle cure primarie</i>	29.122,64 €	13.516,00 €	8.920,00 €	6.686,64 €	0,00 €	14.312,38 €	-14.312,38 €	46,41%	30,63%	22,96%	0,00%	49,15%	149,15%
TOTALE	138.450,00 €	33.626,00 €	30.049,00 €	30.853,00 €	29.903,00 €	41.645,00 €	-27.626,00 €	24,29%	21,70%	22,28%	21,60%	30,08%	119,95%

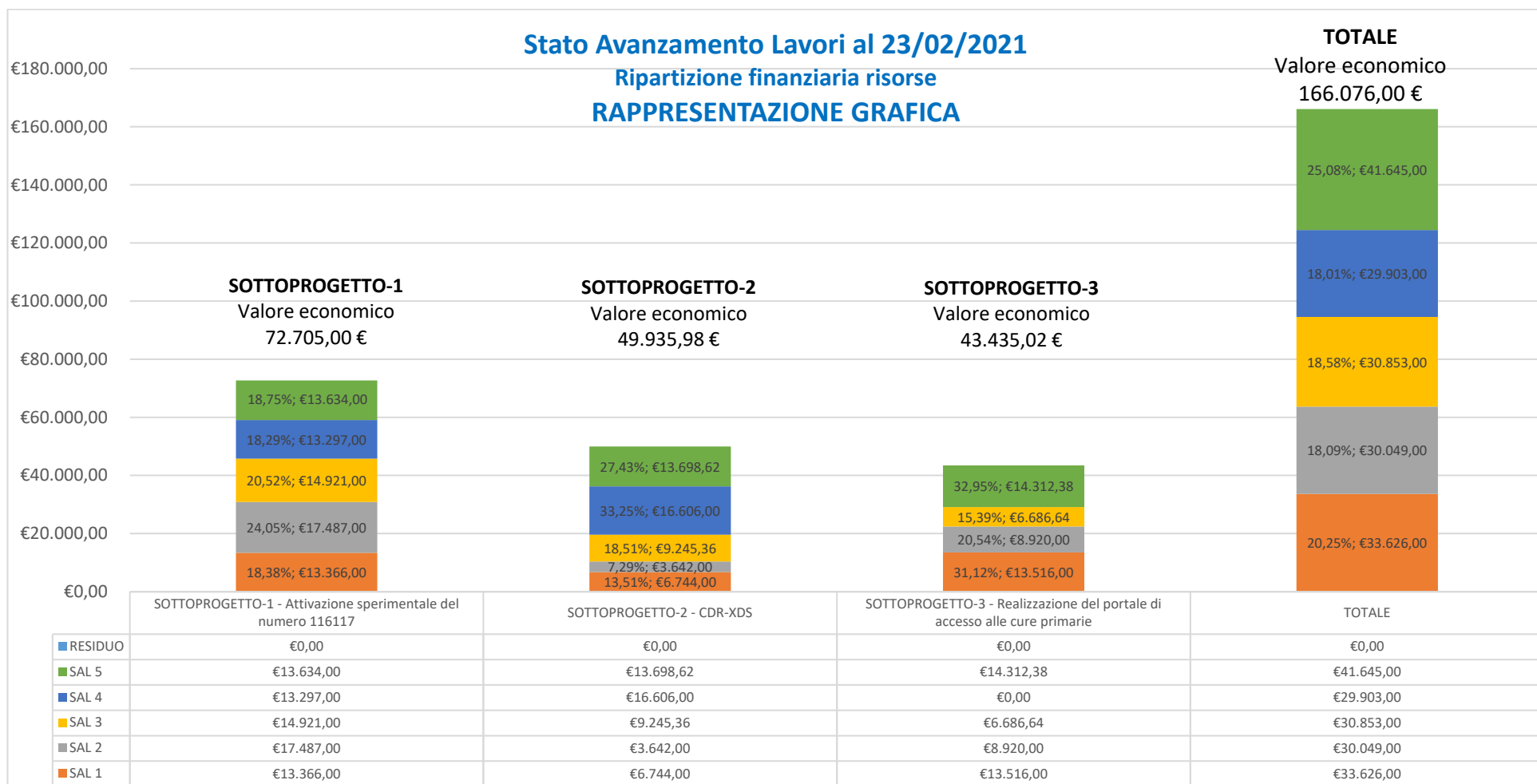
Di conseguenza, tenuto conto dell'autorizzazione, con Determinazione Dirigenziale della S.C Sistemi Informativi Sanitari n.6700 del 23/12/2020, alla variante in incremento del contratto stipulato con l'impresa Business Integration Partners SpA, nei limiti del 20% (pari a € 27.690,00 IVA esclusa), e tenuto conto dell'eccezionalità del contesto di emergenza sanitaria, che ha richiesto un sovra impegno di risorse relativamente al sottoprogetto 1 e al sottoprogetto-3, si conviene, sempre sentito il Dr. Emiliano Deplano (DEC del sottoprogetto-2 secondo quanto riportato sulla Deliberazione del Direttore Generale ATS n. 124 del 14/02/2019) e il Dr. Annicchiarico (RUP dei 3 sottoprogetti nonché RUP del contratto relativo al Servizio di supporto consulenziale al Project Management delle iniziative progettuali correlate al Sistema Informativo delle Cure Primarie), di imputare le quote relative alla variante di incremento del 20% inerenti il contratto stipulato con l'impresa Business Integration partners SpA al sottoprogetto 1 (per una quota pari a 13.313,62) e al sottoprogetto 3 (per una quota pari a 14.312,38). Di seguito la tabella riepilogativa conseguente alle rimodulazioni definite in SAL3, SAL4 e in SAL5 che determina la ripartizione finanziaria conclusiva delle risorse disponibili sui relativi sottoprogetti, incluso l'incremento del 20%, conseguente al bilanciamento rispetto ai reali utilizzi determinati dai SAL.

Linea di attività/Servizio	Valore economico TOTALE (IVA esclusa)	SAL 1	SAL 2	SAL 3	SAL 4	SAL 5	RESIDUO	% avanzamento SAL 1	% avanzamento SAL 2	% avanzamento SAL 3	% avanzamento SAL 4	% avanzamento SAL 5	% avanzamento TOTALE
SOTTOPROGETTO-1 <i>Attivazione sperimentale del numero 116117</i>	72.705,00 €	13.366,00 €	17.487,00 €	14.921,00 €	13.297,00 €	13.634,00 €	0,00 €	18,38%	24,05%	20,52%	18,29%	18,75%	100,00%
SOTTOPROGETTO-2 <i>CDR-XDS</i>	49.935,98 €	6.744,00 €	3.642,00 €	9.245,36 €	16.606,00 €	13.698,62 €	0,00 €	13,51%	7,29%	18,51%	33,25%	27,43%	100,00%
SOTTOPROGETTO-3 <i>Realizzazione del portale di accesso alle cure primarie</i>	43.435,02 €	13.516,00 €	8.920,00 €	6.686,64 €	0,00 €	14.312,38 €	0,00 €	31,12%	20,54%	15,39%	0,00%	32,95%	100,00%
TOTALE	166.076,00 €	33.626,00 €	30.049,00 €	30.853,00 €	29.903,00 €	41.645,00 €	0,00 €	20,25%	18,09%	18,58%	18,01%	25,08%	100,00%

Dal totale complessivo (pari a € 166.140,00 includendo l'incremento del 20% sul contratto iniziale) residuano dunque € 64,00.

Richiamato quanto sopra riportato si propone l'approvazione delle "Relazioni sulle attività svolte da Bip S.p.A. nell'ambito del contratto per il "Servizio di supporto consulenziale al Project Management" (allegate alle PA21-0077 e PA21-0078, entrambe del 26/02/2021) allegate alla presente "Relazione di SAL N.5"

Nel grafico seguente si rappresenta lo stato di avanzamento, espresso come valore percentuale, delle attività previste in funzione della rendicontazione appena dettagliata.



Ozieri 27/05/2021

Il Direttore Esecuzione Lavori
Ing. Alessandro Pala

PER PRESA VISIONE

Il Responsabile Unico del Procedimento
Dr. Piergiorgio Annicchiarico