ATSSardegna
Azienda Tutela Salute

SERVIZIO SANITARIO
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
AZIENDA PER LA TUTELA DELLA SALUTE

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N° 183 DEL 06 / 02 / 2018

Proposta n. PDEL/2018/165 del 30/01/2018

STRUTTURA PROPONENTE: IL COORDINATORE DI AREA ICT
Dott. Piergiorgio Annicchiarico

OGGETTO: Adozione del Piano Triennale 2018-2020 di Sviluppo del Sistema Informativo dell'Azienda per la Tutela della Salute della Sardegna.

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico.

Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
L'estensore	Dott. Piergiorgio Annicchiarico	Firmato digitalmente da ANNICCHIARICO PIER GIORGIO Data: 2018.01.30 10:18:31 +01'00'
Il Responsabile del Procedimento	Dott. Piergiorgio Annicchiarico	
Responsabile della Struttura/Servizio Proponente	Dott. Piergiorgio Annicchiarico	

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda per la Tutela della Salute

SI [] NO [X]

La presente Deliberazione è soggetta al controllo preventivo di cui al comma 1 dell'art. 29 della L.R. 10/2006 e ss.mm.ii.

SI [ ] NO [X]

Il COORDINATORE "AREA INFORMATION & COMMUNICATION TECHNOLOGY"

VISTO il provvedimento del Direttore Generale n. 11 del 18/01/2017 di attribuzione delle funzioni dirigenziali;

VISTA la Deliberazione n. 22 del 06/02/2017 che integra la Deliberazione del Direttore Generale n. 11 del 18/01/2017 e nella quale vengono individuate ulteriori funzioni in capo ai Direttori di Area Socio-Sanitaria Locale e ai Dirigenti;

PRESO ATTO che con la Deliberazione del Direttore Generale n. 2 del 3/01/2017, così come rettificata dalla successiva n. 14 del 25/01/2017, sono state individuate in via eccezionale e provvisoria (nelle more dell'approvazione dell'Atto Aziendale secondo le linee guida regionali e dell'implementazione dell'assetto organizzativo ivi delineato), le "aree tematiche" per le quali riveste particolare urgenza, al fine di garantire omogeneità ai relativi processi gestionali, l'attivazione di un apposito coordinamento aziendale e che tra di esse, in fase di prima individuazione ed attivazione, vi sono l'Area Tematica "Information e Communication Technologies – ICT";

PRESO ATTO che con la Deliberazione del Direttore Generale n. 37 del 13/02/2017, si è proceduto all'individuazione - in via eccezionale e provvisoria - del Direttore/Responsabile di Struttura per l'attività di coordinamento aziendale dell'Area Tematica "Information & Communication Technology", nella persona del dott. Piergiorgio Annicchiarico, attuale Direttore della S.C. "Servizio Sistemi Informativi" della ASSL di Sassari;

PRESO ATTO che con la Deliberazione del Direttore Generale 446 del 22/06/2017 recante *"Funzione di coordinamento aziendale per Aree Tematiche di cui alla Deliberazione del Direttore Generale n. 14 del 25 gennaio 2017"* si è confermato tale incarico, nelle more dell'implementazione dell'assetto organizzativo e gestionale definito dal nuovo Atto Aziendale;

DATO ATTO che il soggetto che propone il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

VISTO il "*Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione 2017 – 2019",* predisposto dall'AgID e approvato a maggio 2017 dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, il quale definisce le linee operative di sviluppo dell'informatica nella Pubblica Amministrazione (PA) italiana, il modello strategico di evoluzione del sistema informativo della PA e gli investimenti ICT del settore pubblico secondo le linee guida del Governo ed europee;

PREMESSO che la Legge Regionale n° 17 del 27 luglio 2016 recante: "*Istituzione dell'Azienda per la Tutela della Salute (ATS Sardegna) e disposizioni di adeguamento dell'assetto istituzionale e organizzativo del servizio sanitario regionale"* all'art.1 comma 2 ha istituito l'Azienda per la Tutela della Salute coincidente con l'ambito territoriale della Sardegna; che a norma di quanto disposto dall'art.13, comma 1, lettera a) e lettera b) della Legge Regionale n°10 del 28 luglio 2006 e s.m.i, il Direttore Generale di ATS, sulla base della programmazione regionale e degli obiettivi di cui all'art. 16, comma 1, lettera b), e contestualmente all'adozione del bilancio di previsione di cui all'art. 27, comma 2, adotta il Programma Sanitario Triennale e Annuale entro il 15 novembre di ogni anno;

RILEVATO che la Direzione Aziendale ha provveduto a determinare, qualificare, quantificare e rappresentare le esigenze sanitarie e socio-sanitarie del proprio territorio, nonché ad individuare le linee programmatiche di azione, le risorse, le formule organizzative e gestionali funzionali al perseguimento degli obiettivi sanitari e socio-sanitari, riferiti al contesto di competenza dell'Azienda

Tutela della Salute per un arco di tempo di tre anni, approvando il *"Piano Sanitario Triennale 2018 – 2020"*, con la Deliberazione del Direttore Generale n.1122 del 14/11/2017;

DATO ATTO inoltre che con la Deliberazione del Direttore Generale n. 1103 del 27/10/2017 è stato adottato il Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2018/2020 e l'elenco annuale dei Lavori 2018 di cui all' art. 21 del D.Lgs. 50/2016;

PRESO ATTO altresì che con Deliberazione del Direttore Generale n. 1108 del 07/11/2017 è stata approvata la Programmazione delle acquisizioni di beni e servizi per il biennio 2018-2019 di cui all' art. 21 del D.Lgs. 50/2016;

PREMESSO che il Sistema Informativo dell'ATS Sardegna è strategico ai fini della produzione altamente qualificata di servizi sanitari ai cittadini, del supporto ai processi di diagnosi e cura, oltre che del monitoraggio continuo delle risorse impegnate per la produzione dei servizi sanitari;

PRESO ATTO che il Sistema Informativo dell'ATS Sardegna necessita di continuo sviluppo, razionalizzazione, manutenzione ed evoluzione - particolarmente durante questo periodo di avviamento dell'ATS Sardegna – per consentire l'effettiva erogazione di tutti i servizi in relazione alla programmazione socio-sanitaria prevista, per supportare i processi dell'Azienda, per valutare e misurare la qualità e la quantità dei servizi erogati ed, ancora, per permettere la programmazione e pianificazione degli stessi in relazione alla domanda e ai bisogni di salute della popolazione assistita;

CONSIDERATO che la Direzione Generale della ATS Sardegna, in coerenza con la Legge Regionale n° 17 del 27 luglio 2016 e le relative direttive emanate dall'Assessorato dell'Igiene e Sanità della Regione Autonoma della Sardegna, ha avviato un processo di profonda revisione e unificazione dei processi aziendali (sanitari, amministrativi, logistici e di supporto) sfociati nell'adozione del nuovo Atto Aziendale dell'ATS Sardegna, e che la loro imminente attuazione è fondamentale per la riorganizzazione e l'evoluzione dello stesso Sistema Informativo dell'ATS Sardegna;

PRESO ATTO che il Sistema Informativo dell'ATS Sardegna riguarda l'organizzazione ICT e i relativi processi di una parte assai significativa della sanità della Regione Autonoma della Sardegna, perché di fatto ingloba i Sistemi Informativi delle precedenti otto ex–Aziende Sanitarie Locali della Sardegna;

RICORDATO che le ex-ASL (e ora l'ATS Sardegna), ancorché non formalmente coinvolte/a nello sviluppo dei progetti regionali ICT quali SISAR, SILUS, MEDIR, etc., essendo la stazione appaltante costituita dal Servizio Sistema Informativo, Affari Generali e Istituzionali dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale o - su mandato di quest'ultima - da SardegnaIT, hanno comunque effettivamente concorso e, nel caso dell'ATS, ancora concorre a definirne il perimetro applicativo ed i contenuti funzionali;

ATTESO che l'autonomia delle ex-ASL ha effettivamente determinato durante gli anni - benché in parte mitigato dalla realizzazione dei suddetti progetti regionali (SISAR, SILUS, MEDIR, etc.) - un certo qual grado di sviluppo e utilizzo eterogeneo dei Sistemi Informativi delle rispettive ex-ASL, sia per la tipologia delle soluzioni adottate e le integrazioni applicative, sia per gli aspetti infrastrutturali, di comunicazione e trasmissione dati;

TENUTO CONTO che il Coordinamento di Area ICT dell'ATS Sardegna, in accordo con la Direzione Generale, ha ritenuto necessario e non procrastinabile una profonda analisi dello stato attuale del Sistema Informativo dell'ATS Sardegna e la formulazione di una conseguente proposta evolutiva a medio termine con l'obiettivo di realizzare un Sistema Informativo uniforme per una Azienda Sanitaria di dimensione regionale come è l'ATS, superando l'attuale frammentazione e disomogeneità esistente tra i Sistemi Informativi delle ex-ASL;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale N. 836 del 08/09/2017 e avente per oggetto *"Coordinamento Area ICT dell'Azienda per la Tutela della Salute – Delibera N. 194 del 05/04/2017*

– Autorizzazione a contrarre per l'affidamento di un servizio di supporto consulenziale finalizzato alla predisposizione del Piano Triennale 2018 – 2020 di Sviluppo del Sistema Informativo della Azienda per la Tutela della Salute della Sardegna – Aggiudicazione definitiva – CIG:7034946D14";

ATTESO che il Coordinamento ICT della ATS Sardegna ha avviato a ottobre 2017 il processo di pianificazione con l'obiettivo di analizzare il contesto di riferimento dell'ATS Sardegna, la situazione attuale dei Sistemi Informativi delle ex-ASL (AS IS), i *macrotrend* di sviluppo della Sanità Digitale a livello nazionale ed internazionale, gli obiettivi e le macro-funzioni evolutive del nuovo Sistema Informativo della ATS Sardegna (TO BE), allo scopo di addivenire alla definizione del "*Piano Strategico Triennale 2018 – 2020 di sviluppo del Sistema Informativo della ATS Sardegna",* con le relative aree di intervento, le priorità, la tempistica realizzativa e l'organizzazione attuativa;

CONSIDERATO che la valutazione della consistenza attuale e futura del Sistema Informativo dell'ATS è stata articolata in un disegno di Mappa Applicativa ed Infrastrutturale che ricomprende le seguenti Aree Applicative, ciascuna delle quali costituita da un numero variabile di moduli applicativi e per ognuno dei quali – con il contributo dei responsabili del Sistemi Informativi delle ex-ASL - è stata censita l'attivazione di un prodotto/soluzione da parte di ciascuna ex-ASL:

- Area Infrastruttura Tecnologica;
- Area Servizi Trasversali
- Area Accoglienza;
- Area Diagnostica;
- Area Clinica;
- Area Amministrativo-Contabile;
- Area Dati e Flussi.

CONSIDERATO che a seguito dell'analisi dell'evoluzione della Sanità Digitale, dei *macrotrend* strategici e dei *macrotrend* nei servizi ICT in ambito sanitario, dell'importanza strategica per la Direzione Aziendale delle tecnologie ICT per lo sviluppo dei servizi dell'ATS Sardegna, è stato prodotto il "*Piano Triennale 2018 – 2020 di Sviluppo del Sistema Informativo dell'Azienda di Tutela della Salute della Sardegna",* cosi articolato:

- Macrotrend di Evoluzione dei Servizi Sanitari
  - Macrotrend strategici
  - Macrotrend dei servizi ICT in ambito sanitario
- Interventi sul parco applicativo e sull'organizzazione dei servizi ICT
  - Evidenze dell'analisi AS IS;
  - Interventi sul sistema informativo e sull'organizzazione dei servizi ICT
- Organizzazione ICT dell'ATS
  - Dipartimento ICT
  - Risorse umane e professionali
  - Indirizzi per la strategia di sviluppo delle competenze interne

PRESO ATTO che il Coordinamento ICT della ATS Sardegna ha organizzato incontri tra il Coordinamento stesso, i referenti della società di consulenza incaricata ai sensi della predetta Deliberazione, la Direzione Aziendale e altri referenti interni dell'ATS Sardegna per la

presentazione del "*Piano Triennale 2018 – 2020 di Sviluppo del Sistema Informativo dell'Azienda di Tutela della Salute della Sardegna"*;

PRESO ATTO che a seguito di tali incontri sono stati presi in considerazione tutti i suggerimenti, contributi, osservazioni, priorità pervenute dai suddetti *stakeholders* interni, dando vita alla versione finale del "*Piano Strategico Triennale 2018 – 2020 di sviluppo del Sistema Informativo della ATS Sardegna"* (ALLEGATO A1 e ALLEGATO A2);

CONSIDERATO che il "*Piano Strategico Triennale 2018 – 2020 di sviluppo del Sistema Informativo della ATS Sardegna"* è un atto di alta pianificazione e programmazione nell'ambito del panorama regionale che si aggiunge ed integra gli atti di programmazione dell'ATS Sardegna sopra menzionati, i quali sono stati tenuti in ampia considerazione nella stesura del suddetto Piano;

CONDIVISI i contenuti del "*Piano Strategico Triennale 2018 – 2020 di sviluppo del Sistema Informativo della ATS Sardegna"* (ALLEGATO A1 e ALLEGATO A2);

PROPONE

- **di approvare** il "*Piano Triennale 2018 – 2020 di Sviluppo del Sistema Informativo dell'Azienda di Tutela della Salute della Sardegna"* (ALLEGATO A1 e ALLEGATO A2), cosi articolato:
  - Macrotrend di Evoluzione dei Servizi Sanitari
    - Macrotrend strategici
    - Macrotrend dei servizi ICT in ambito sanitario
  - Interventi sul parco applicativo e sull'organizzazione dei servizi ICT
    - Evidenze dell'analisi AS IS;
    - Interventi sul sistema informativo e sull'organizzazione dei servizi ICT
  - Organizzazione ICT dell'ATS
    - Dipartimento ICT
    - Risorse umane e professionali
    - Indirizzi per la strategia di sviluppo delle competenze interne
- **di incaricare** il Coordinamento di Area ICT, nelle more della costituzione operativa del Dipartimento ICT dell'ATS Sardegna, sulla base dell'articolazione prevista dall'Atto Aziendale, a:
  a) trasmettere il "*Piano Triennale 2018 – 2020 di Sviluppo del Sistema Informativo dell'Azienda di Tutela della Salute della Sardegna"*, per eventuali pareri ed osservazioni in merito, a:
     - Agenzia per l'Italia Digitale;
     - Servizio Sistema Informativo, Affari Generali e Istituzionali dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale;
     - Altri eventuali *stakeholders* esterni all'ATS Sardegna potenzialmente interessati;
  b) Predisporre il Piano Operativo 2018 che illustri nel dettaglio e per ciascuna area prioritaria del nuovo Sistema Informativo di ATS Sardegna:
     - Le scelte applicative ed infrastrutturali di carattere generale;
     - Le specifiche generali per la razionalizzazione del parco applicativo in essere e l'integrazione delle applicazioni prioritarie;

- La stima dei costi di dettaglio per l'acquisizione, l'estensione o integrazione delle applicazioni prioritarie nell'architettura del Sistema Informativo di ATS Sardegna;
- La relativa tempistica per l'acquisizione e lo sviluppo delle applicazioni e infrastrutture prioritarie, con l'indicazione prioritaria del ricorso ai relativi strumenti messi in atto da CONSIP e/o altre centrali regionali e nazionali di acquisto;
- La definizione del modello di *governance* del nuovo Sistema Informativo ATS Sardegna e del programma di attuazione delle linee progettuali;
- La definizione del percorso formativo e professionale per l'adeguamento delle competenze ai fabbisogni necessari per l'attuazione del Piano.

IL COORDINATORE DI "AREA INFORMATION & COMMUNICATION TECHNOLOGY"
Dott. Piergiorgio Annicchiarico

Firmato digitalmente da ANNICCHIARICO PIER GIORGIO
Data: 2018.01.30 10:19:08 +01'00'

Per le motivazioni sopra riportate

ACQUISITI I PARERI			
DIRETTORE SANITARIO		**DIRETTORE AMMINISTRATIVO**	
Dott. Francesco Enrichens Enrichens Francesco Firmato digitalmente da Enrichens Francesco Data: 2018.01.31 11:30:30 +01'00'		Dott. Stefano Lorusso Lorusso Stefano Firmato digitalmente da Lorusso Stefano Data: 2018.01.31 09:39:17 +01'00'	
FAVOREVOLE	[X]	FAVOREVOLE	[X]
CONTRARIO	[ ]	CONTRARIO	[ ]
NON NECESSARIO	[ ]	NON NECESSARIO	[ ]

IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la su estesa proposta, che si richiama integralmente;

DATO ATTO che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

DELIBERA

1) DI APPROVARE il contenuto della proposta di deliberazione sopra richiamata e per l'effetto di darne integrale esecuzione;

IL DIRETTORE GENERALE ATS
Dott. Fulvio Moirano

Moirano Fulvio Firmato digitalmente da Moirano Fulvio Data: 2018.02.05 15:42:11 +01'00'

ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

1) nota prot. n. _____ del __/__/____ del Direttore/Responsabile della SS/SC_____.

2) _____.

ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

1) nota prot. n. _____ del __/__/____ del Direttore/Responsabile della SS/SC_____.

2) _____.

Si attesta che la presente deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'ATS dal 07/02/2018 al 22/02/2018

Il Direttore del Servizio Affari Generali e Comunicazione ASSL Sassari

Dott. / Dott.ssa _____

LEI GAVINO Firmato digitalmente da LEI GAVINO
Data: 2018.02.07 14:41:12 +01'00'