

CONTRATTO	CAT	RUOLO	Profilo professionale _ Disciplina	Dotazione Organica		Posti Coperti al 31/12/2018				Cessazioni 2019				Assunzioni 2019			
				Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Risparmio	TI	TD	Tot. Teste	Costi
COMPARTO	A	AMMINISTRATIVO	Commesso	60	1.421.203,20	63,83	0,00	63,83	1.511.923,34	7	0	7	76.526,33	0	0	0	-
COMPARTO	B	AMMINISTRATIVO	Coadiutore amministrativo	460	11.542.734,00	426,02	0,00	426,02	10.690.077,26	42	0	42	486.416,22	0	0	0	-
COMPARTO	BS	AMMINISTRATIVO	Coadiutore amministrativo senior	39	1.035.056,10	38,00	0,00	38,00	1.008.516,20	2	0	2	24.498,37	0	0	0	-
COMPARTO	C	AMMINISTRATIVO	Assistente Amministrativo	620	17.572.635,20	557,58	25,00	582,58	16.512.041,64	27	4	31	405.522,35	40	0	40	523.254,65
COMPARTO	D	AMMINISTRATIVO	Collaboratore amministrativo Professionale	370	11.424.675,00	335,04	20,50	355,54	10.978.186,35	15	20	35	498.790,38	40	0	40	570.046,15
COMPARTO	DS	AMMINISTRATIVO	Collaboratore amministrativo Professionale senior	74	2.471.026,50	70,80	0,00	70,80	2.364.171,30	4	0	4	61.647,23	0	0	0	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	AMMINISTRATIVO	Dirigente amministrativo	60	3.358.140,00	66,00	1,00	67,00	3.749.923,00	3	0	3	77.495,54	0	0	0	-
<b>Tot. AMMINISTRATIVO</b>				<b>1.683</b>	<b>48.825.470,00</b>	<b>1.557,27</b>	<b>46,50</b>	<b>1.603,77</b>	<b>46.814.839,08</b>	<b>100</b>	<b>24</b>	<b>124</b>	<b>1.630.896,42</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>80</b>	<b>1.093.300,80</b>
COMPARTO	D	PROFESSIONALE	Assistente Religioso	8	247.020,00	7,00	0,00	7,00	216.142,50	1	0	1	14.251,15	0	0	0	-
COMPARTO	D	PROFESSIONALE	Collab. Prof. Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione	2	61.755,00	0,00	0,00	0,00	-	0	0	0	-	0	0	0	-
COMPARTO	D	PROFESSIONALE	Collab. Prof. Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione	6	185.265,00	0,00	0,00	0,00	-	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	PROFESSIONALE	Dirigente Avvocato	7	391.783,00	7,00	0,00	7,00	391.783,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	PROFESSIONALE	Dirigente Ingegnere	40	2.238.760,00	28,00	3,00	31,00	1.735.039,00	3	1	4	96.869,42	0	0	0	-
<b>Tot. PROFESSIONALE</b>				<b>63</b>	<b>3.124.583,00</b>	<b>42,00</b>	<b>3,00</b>	<b>45,00</b>	<b>2.342.964,50</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>111.120,58</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
COMPARTO	A	TECNICO	Ausiliario Specializzato	410	9.711.555,20	346,15	0,00	346,15	8.199.158,13	40	0	40	437.293,29	20	0	20	218.646,65
COMPARTO	B	TECNICO	Operatore Tecnico	320	8.029.728,00	300,55	34,47	335,02	8.406.623,36	23	2	25	69.488,03	2	4	6	69.488,03
COMPARTO	B	TECNICO	Operatore Tecnico addetto Assistenza	ESAUIMENTO	-	58,00	0,00	58,00	1.455.388,20	5	0	5	57.906,69	0	0	0	-
COMPARTO	BS	TECNICO	Operatore socio sanitario	1.200	31.847.880,00	1.183,82	60,00	1.243,82	33.010.858,42	27	8	35	434.485,78	40	20	60	734.951,08
COMPARTO	BS	TECNICO	Operatore Tecnico Specializzato	330	8.758.167,00	252,00	13,00	265,00	7.033.073,50	24	1	25	307.250,38	25	4	29	355.226,35
COMPARTO	C	TECNICO	Assistente tecnico	186	5.271.790,56	139,50	0,00	139,50	3.953.842,92	7	0	7	91.569,56	15	0	15	196.220,49
COMPARTO	C	TECNICO	Programmatore	40	1.133.718,40	30,00	2,00	32,00	906.974,72	1	1	2	19.622,05	0	1	1	13.081,37
COMPARTO	D	TECNICO	Collab. Prof. Assistente Sociale	170	5.249.175,00	134,97	6,00	140,97	4.352.801,18	1	1	2	26.466,43	10	2	12	171.013,85
COMPARTO	D	TECNICO	Collaboratore Tecnico Professionale	80	2.470.200,00	66,00	0,00	66,00	2.037.915,00	1	0	1	14.251,15	15	0	15	213.767,31
COMPARTO	D	TECNICO	Collaboratorio Tecnico professionale informatico	20	617.550,00	12,00	0,00	12,00	370.530,00	0	0	0	-	0	0	0	-
COMPARTO	DS	TECNICO	Collab. Prof. Assistente Sociale senior	2	66.784,50	0,00	0,00	0,00	-	0	0	0	-	0	0	0	-
COMPARTO	DS	TECNICO	Collab. Tec prof.le senior	2	66.784,50	2,00	0,00	2,00	66.784,50	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	TECNICO	Dirigente Analista	16	895.504,00	15,00	0,00	15,00	839.535,00	0	0	0	-	1	0	1	25.831,85
DIRIGENZA	DIRIGENZA	TECNICO	Dirigente Sociologo	1	55.969,00	0,00	0,00	0,00	-	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	TECNICO	Dirigente Socio sanitario	1	55.969,00	0,00	0,00	0,00	-	0	0	0	-	0	0	0	-
<b>Tot. TECNICO</b>				<b>2.778</b>	<b>74.230.775,16</b>	<b>2.539,99</b>	<b>115,47</b>	<b>2.655,46</b>	<b>70.633.484,92</b>	<b>129</b>	<b>13</b>	<b>142</b>	<b>1.673.809,92</b>	<b>128</b>	<b>31</b>	<b>159</b>	<b>1.998.226,97</b>
COMPARTO	BS	SANITARIO	Operatore sanitario (vari profili)	ESAUIMENTO	-	8,88	0,00	8,88	235.674,31	3	0	3	36.747,55	0	0	0	-
COMPARTO	C	SANITARIO	Operatore professionale sanitario (vari profili)	ESAUIMENTO	-	139,30	0,00	139,30	3.948.174,33	42	0	42	549.417,38	0	0	0	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Assistente sanitario	90	2.778.975,00	72,49	20,00	92,49	2.855.859,98	12	0	12	171.013,85	15	0	15	213.767,31
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Dietista	30	926.325,00	17,76	0,00	17,76	548.384,40	1	0	1	14.251,15	0	0	0	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Educatore Professionale	106	3.273.015,00	73,49	3,00	76,49	2.361.819,98	4	1	5	64.130,19	1	1	2	28.502,31
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Fisioterapista	347	10.714.492,50	323,84	5,00	328,84	10.153.757,10	11	1	12	167.451,06	13	1	14	192.390,58
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Igienista Dentale	4	123.510,00	2,50	1,00	3,50	108.071,25	1	0	1	14.251,15	0	0	0	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Infermiere	5.550	171.370.125,00	5.204,52	78,50	5.283,02	163.126.450,05	113	24	137	1.959.026,99	150	24	174	2.479.700,77
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Infermiere Pediatrico	80	2.470.200,00	34,03	0,00	34,03	1.050.761,33	3	0	3	42.753,46	2	0	2	28.502,31
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Logopedista	72	2.223.180,00	68,66	8,00	76,66	2.367.069,15	1	1	2	23.021,09	2	1	3	37.272,25
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Massaggiatore non vedente	1	30.877,50	1,00	0,00	1,00	30.877,50	0	0	0	-	0	0	0	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Odontotecnico	3	92.632,50	1,00	0,00	1,00	30.877,50	0	0	0	-	0	0	0	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Ortottista-Assistente di Oftalmologia	12	370.530,00	6,00	0,00	6,00	185.265,00	0	0	0	-	0	0	0	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Ostetrica	294	9.077.985,00	262,10	17,00	279,10	8.617.910,25	5	5	10	135.385,96	4	2	6	85.506,92
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. di Neuro Fisiopatologia	34	1.049.835,00	14,00	2,00	16,00	494.040,00	0	0	0	-	2	0	2	28.502,31
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. Prev. Amb. Luoghi Lavoro	366	11.301.165,00	301,83	0,00	301,83	9.319.755,83	7	0	7	99.758,08	6	0	6	85.506,92
COMPARTO	D	SANITARIO	Collaboratore Professionale Sanitario Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età evolutiva	16	494.040,00	3,00	5,00	8,00	247.020,00	0	1	1	11.875,96	2	1	3	42.753,46
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Laboratorio Biomedico	360	11.115.900,00	355,42	12,00	367,42	11.345.011,05	8	2	10	142.511,54	16	2	18	256.520,77
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Radiologia Medica	329	10.158.697,50	294,99	8,00	302,99	9.355.573,73	10	2	12	171.013,85	10	2	12	171.013,85
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tecnico Audiometrista	12	370.530,00	10,66	0,00	10,66	329.154,15	0	0	0	-	0	0	0	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collaboratore professionale sanitario tecnico della riabilitazione psichiatrica	10	308.775,00	7,00	0,00	7,00	216.142,50	0	0	0	-	2	0	2	28.502,31
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario terapeuta occupazionale	8	247.020,00	2,00	0,00	2,00	61.755,00	0	0	0	-	0	0	0	-
COMPARTO	DS	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario senior	67	2.237.280,75	23,00	0,00	23,00	768.021,75	6	0	6	92.470,85	0	0	0	-
COMPARTO	DS	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Infermiere senior	120	4.007.070,00	86,50	0,00	86,50	2.888.429,63	15	0	15	231.177,12	0	0	0	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dirigente Biologo	85	4.757.365,00	76,00	5,00	81,00	4.533.489,00	10	2	12	297.066,23	5	0	5	129.159,23
DIRIGENZA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dirigente Chimico	3	167.907,00	2,00	0,00	2,00	111.938,00	1	0	1	25.831,85	1	0	1	25.831,85
DIRIGENZA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dirigente delle Professioni sanitarie	13	727.597,00	10,00	0,00	10,00	559.690,00	1	0	1	25.831,85	0	0	0	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dirigente Farmacista	110	6.156.590,00	103,48	4,00	107,48	6.015.548,12	8	1	9	237.652,98	4	0	4	103.327,38
DIRIGENZA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dirigente Fisico	12	671.628,00	11,00	0,00	11,00	615.659,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dirigente Psicologo	200	11.193.800,00	166,46	22,00	188,46	10.547.917,74	7	1	8	203.554,95	9	1	10	258.318,46
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Anatomia Patologia	30	1.679.070,00	23,00	0,00	23,00	1.287.287,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Anestesia e rianimazione	310	17.350.390,00	230,00	27,00	257,00	14.384.033,00	12	27	39	1.007.442,00	30	2	32	826.619,08
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Cardiologia	180	10.074.420,00	159,00	5,00	164,00	9.178.916,00	2	2	4	92.025,95	15	1	16	

CONTRATTO	CAT	RUOLO	Profilo professionale - Disciplina	Dotazione Organica		Posti Coperti al 31/12/2018				Cessazioni 2019				Assunzioni 2019			
				Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Risparmio	TI	TD	Tot. Teste	Costi
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ematologia	22	1.231.318,00	0,00	2,00	2,00	111.938,00	0	0	0	-	1	0	1	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Endocrinologia	8	447.752,00	6,00	0,00	6,00	335.814,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Epidemiologia	3	167.907,00	1,00	0,00	1,00	55.969,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Farmacologia e Tossicologia clinica	8	447.752,00	7,00	0,00	7,00	391.783,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Gastroenterologia	26	1.455.194,00	20,00	3,00	23,00	1.287.287,00	0	1	1	19.373,88	0	1	1	19.373,88
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Genetica medica	4	223.876,00	3,00	0,00	3,00	167.907,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Geriatrics	33	1.846.977,00	30,00	0,00	30,00	1.679.070,00	1	0	1	25.831,85	2	0	2	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	220	12.313.180,00	202,00	0,00	202,00	11.305.738,00	20	0	20	516.636,92	20	0	20	516.636,92
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie dell'apparato respiratorio	48	2.686.512,00	45,00	0,00	45,00	2.518.605,00	2	0	2	51.663,69	3	0	3	77.495,54
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie infettive	25	1.399.225,00	17,00	1,00	18,00	1.007.442,00	0	1	1	12.915,92	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie Metaboliche e Diab.	54	3.022.326,00	45,00	1,00	46,00	2.574.574,00	2	0	2	58.121,65	0	0	0	6.457,96
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro	42	2.350.698,00	35,00	2,00	37,00	2.070.853,00	1	0	1	25.831,85	1	1	2	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina dello sport	3	167.907,00	3,00	0,00	3,00	167.907,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina e chirurgia d'accezzazione e d'urgenza	200	11.193.800,00	150,00	30,00	180,00	10.074.420,00	7	20	27	697.459,85	23	0	23	594.132,46
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina fisica e della riabilitazione	110	6.156.590,00	74,00	4,00	78,00	4.365.582,00	3	1	4	98.161,02	6	1	7	175.656,55
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina interna	250	13.992.250,00	227,00	23,00	250,00	13.992.250,00	7	7	14	350.575,05	12	0	12	309.982,15
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina legale	20	1.119.380,00	13,00	0,00	13,00	727.597,00	1	0	1	25.831,85	2	0	2	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina nucleare	4	223.876,00	1,00	0,00	1,00	55.969,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina trasfusionale	52	2.910.388,00	51,00	2,00	53,00	2.966.357,00	3	1	4	111.938,00	1	0	1	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Nefrologia	105	5.876.745,00	85,00	3,00	88,00	4.925.272,00	5	0	5	129.159,23	6	2	8	206.654,77
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neonatologia	12	671.628,00	7,00	1,00	8,00	447.752,00	2	0	2	51.663,69	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neurochirurgia	12	671.628,00	9,00	1,00	10,00	559.690,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neurologia	60	3.358.140,00	54,00	2,00	56,00	3.134.264,00	1	0	1	33.212,37	1	0	1	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neuropsichiatria infantile	60	3.358.140,00	44,00	5,00	49,00	2.742.481,00	3	0	3	77.495,54	2	4	6	154.991,08
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Oftalmologia	34	1.902.946,00	28,00	0,00	28,00	1.567.132,00	1	0	1	25.831,85	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Oncologia	50	2.798.450,00	44,00	0,00	44,00	2.462.636,00	0	0	0	-	2	0	2	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Organizzazione dei servizi sanitari di base	90	5.037.210,00	76,00	3,00	79,00	4.421.551,00	9	0	9	232.486,62	9	4	13	335.814,00
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ortopedia e traumatologia	150	8.395.350,00	138,00	2,00	140,00	7.835.660,00	7	0	7	180.822,92	4	2	6	154.991,08
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ostetricia e ginecologia	190	10.634.110,00	165,63	12,00	177,63	9.941.773,47	10	1	11	277.692,35	10	2	12	309.982,15
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Otorinolaringoiatria	32	1.791.008,00	30,00	3,00	33,00	1.846.977,00	2	0	2	51.663,69	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Patologia clinica	66	3.693.954,00	59,00	3,00	62,00	3.470.078,00	7	1	8	206.654,77	1	0	1	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Odontoiatria	6	335.814,00	4,00	0,00	4,00	223.876,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Pediatria	114	6.380.466,00	101,00	5,00	106,00	5.932.714,00	11	0	11	284.150,31	11	2	13	335.814,00
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Psichiatria	290	16.231.010,00	229,48	9,00	238,48	13.347.487,12	15	1	16	420.690,07	19	10	29	749.123,54
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Radiodiagnostica	205	11.473.645,00	191,00	5,00	196,00	10.969.924,00	2	2	4	111.938,00	8	2	10	258.318,46
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Radioterapia	9	503.721,00	9,00	0,00	9,00	503.721,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Reumatologia	5	279.845,00	2,00	0,00	2,00	111.938,00	0	0	0	-	0	0	0	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Urologia	45	2.518.605,00	42,00	0,00	42,00	2.350.698,00	4	0	4	103.327,38	1	0	1	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli alimenti e della nutrizione	25	1.399.225,00	13,00	0,00	13,00	727.597,00	3	0	3	77.495,54	0	0	0	-
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli alimenti di origine animale	115	6.436.435,00	106,00	2,00	108,00	6.044.652,00	5	0	5	129.159,23	5	0	5	129.159,23
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli Allevamenti e delle produzioni zootecniche	65	3.637.985,00	49,00	0,00	49,00	2.742.481,00	6	0	6	154.991,08	6	0	6	154.991,08
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Sanità Animale	195	10.913.955,00	181,00	18,20	199,20	11.149.024,80	17	1	18	460.318,84	17	4	21	542.468,77
<b>Tot. SANITARIO</b>				<b>12.204</b>	<b>485.017.077,75</b>	<b>10.955</b>	<b>375,70</b>	<b>11.330,40</b>	<b>446.514.370,91</b>	<b>459</b>	<b>108</b>	<b>567</b>	<b>11.398.129,45</b>	<b>480</b>	<b>72</b>	<b>552</b>	<b>11.267.838,46</b>
<b>Totale Comparto</b>				<b>12.310,00</b>	<b>363.926.863,91</b>	<b>11.337,23</b>	<b>320,47</b>	<b>11.657,70</b>	<b>343.720.864,24</b>	<b>469</b>	<b>72</b>	<b>541</b>	<b>7.167.719,18</b>	<b>432</b>	<b>64</b>	<b>496</b>	<b>6.744.137,98</b>
<b>Totale Dirigenza</b>				<b>4.418,00</b>	<b>247.271.042,00</b>	<b>3.756,73</b>	<b>220,20</b>	<b>3.976,93</b>	<b>222.584.795,17</b>	<b>223</b>	<b>73</b>	<b>296</b>	<b>7.646.237,18</b>	<b>256</b>	<b>39</b>	<b>295</b>	<b>7.615.228,25</b>
<b>Totale Complessivo personale dipendente</b>				<b>16.728,00</b>	<b>611.197.905,91</b>	<b>15.093,96</b>	<b>540,67</b>	<b>15.634,63</b>	<b>566.305.659,41</b>	<b>692</b>	<b>145</b>	<b>837</b>	<b>14.813.956,37</b>	<b>688</b>	<b>103</b>	<b>791</b>	<b>14.359.366,22</b>

\* La valorizzazione dei risparmi/costi è rapportata al periodo di cessazione/assunzione per il costo tabellare al netto dell'IRAP e dei fondi (al fine di tener conto di quanto previsto dall'art. 23 del decreto legislativo del 25 maggio 2017, n. 75)

\*\* La valorizzazione della dotazione organica e dei presenti al 31/12 è su base annua

Tabella 2 Tipologia Contrattuale	Presenti al 31/12/2018		Cessazioni 2019		Assunzioni 2019	
	Teste	Costo	Teste	Risparmio	Teste	Costo
TD Comparto finanziato con risorse dedicate	116,69	3.204.103,48	13,24	170.198,01	87,27	1.026.381,41
TD Dirigenza finanziata con risorse dedicate	26,73	1.496.051,37	6,06	156.638,86	3,33	86.106,15
<b>Totale TD finanziato con risorse dedicate</b>	<b>143,42</b>	<b>4.700.154,85</b>	<b>19</b>	<b>326.836,88</b>	<b>91</b>	<b>1.112.487,56</b>
Co.co.co.	3,00	78.302,77	3	78.302,77	0	-
Libero-professionali	6,00	218.073,06	0	-	1	30.000,00
Somministrazione lavoro	123,58	4.203.132,63	123,58	4.203.132,63	146	5.000.000,00
<b>Totale Altri Contratti Flessibili senza finanziamento</b>	<b>132,58</b>	<b>4.499.508,46</b>	<b>127</b>	<b>4.281.435,40</b>	<b>147</b>	<b>5.030.000,00</b>

CONTRATTO	CAT	RUOLO	Profilo professionale _ Disciplina	Dotazione Organica		Posti Coperti al 31/12/2019				Cessazioni 2020				Assunzioni 2020			
				Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Risparmio	TI	TD	Tot. Teste	Costi
COMPARTO	A	AMMINISTRATIVO	Commesso	60	1.421.203,20	56,83	0,00	56,83	1.346.116,30	6,00	0,00	6,00	54.661,66	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	B	AMMINISTRATIVO	Coadiutore amministrativo	460	11.542.734,00	384,02	0,00	384,02	9.636.175,46	39,33	0,00	39,33	379.531,95	42,00	0,00	42,00	567.485,58
COMPARTO	BS	AMMINISTRATIVO	Coadiutore amministrativo senior	39	1.035.056,10	36,00	0,00	36,00	955.436,40	2,00	0,00	2,00	20.415,31	2,00	0,00	2,00	28.581,43
COMPARTO	C	AMMINISTRATIVO	Assistente Amministrativo	620	17.572.635,20	570,58	21,00	591,58	16.767.128,28	7,00	1,00	8,00	89.389,34	7,00	1,00	8,00	119.912,52
COMPARTO	D	AMMINISTRATIVO	Collaboratore amministrativo Professionale	370	11.424.675,00	360,04	0,50	360,54	11.132.573,85	4,00	20,00	24,00	332.526,92	4,00	20,00	24,00	351.528,46
COMPARTO	DS	AMMINISTRATIVO	Collaboratore amministrativo Professionale senior	74	2.471.026,50	66,80	0,00	66,80	2.230.602,30	4,00	0,00	4,00	51.372,69	4,00	0,00	4,00	71.921,77
DIRIGENZA	DIRIGENZA	AMMINISTRATIVO	Dirigente amministrativo	60	3.358.140,00	63,00	1,00	64,00	3.582.016,00	3,00	1,00	3,00	77.495,54	3,00	0,00	3,00	77.495,54
<b>Tot. AMMINISTRATIVO</b>				<b>1.683</b>	<b>48.825.470,00</b>	<b>1.537,27</b>	<b>22,50</b>	<b>1.559,77</b>	<b>45.650.048,58</b>	<b>65,33</b>	<b>21,00</b>	<b>86,33</b>	<b>1.005.393,40</b>	<b>62,00</b>	<b>21,00</b>	<b>83,00</b>	<b>1.216.925,31</b>
COMPARTO	D	PROFESSIONALE	Assistente Religioso	8	247.020,00	6,00	0,00	6,00	185.265,00	1,00	0,00	1,00	11.875,96	1,00	0,00	1,00	16.626,35
COMPARTO	D	PROFESSIONALE	Collab. Prof. Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione	2	61.755,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	PROFESSIONALE	Collab. Prof. Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione	6	185.265,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	PROFESSIONALE	Dirigente Avvocato	7	391.783,00	7,00	0,00	7,00	391.783,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	PROFESSIONALE	Dirigente Ingegnere	40	2.238.760,00	25,00	2,25	27,25	1.525.155,25	3,00	0,75	3,75	96.869,42	3,00	0,75	3,75	96.869,42
<b>Tot. PROFESSIONALE</b>				<b>63</b>	<b>3.124.583,00</b>	<b>38,00</b>	<b>2,25</b>	<b>40,25</b>	<b>2.102.203,25</b>	<b>4,00</b>	<b>0,75</b>	<b>4,75</b>	<b>108.745,38</b>	<b>4,00</b>	<b>0,75</b>	<b>4,75</b>	<b>113.495,77</b>
COMPARTO	A	TECNICO	Ausiliario Specializzato	410	9.711.555,20	326,15	0,00	326,15	7.725.423,73	10,00	0,00	10,00	109.323,32	8,00	0,00	8,00	87.458,66
COMPARTO	B	TECNICO	Operatore Tecnico	320	8.029.728,00	279,55	36,86	316,41	7.939.757,51	23,00	1,61	24,61	240.569,45	23,00	1,61	24,61	329.359,71
COMPARTO	B	TECNICO	Operatore Tecnico addetto Assistenza	ESAUIMENTO	-	53,00	0,00	53,00	1.329.923,70	5,00	0,00	5,00	48.255,58	5,00	0,00	5,00	67.557,81
COMPARTO	BS	TECNICO	Operatore socio sanitario	1.200	31.847.880,00	1.196,82	71,53	1.268,35	33.661.866,55	7,00	8,47	15,47	175.211,38	7,00	8,47	15,47	203.792,81
COMPARTO	BS	TECNICO	Operatore Tecnico Specializzato	330	8.758.167,00	253,00	15,92	268,92	7.137.021,44	6,00	1,08	7,08	74.515,87	6,00	1,08	7,08	99.014,24
COMPARTO	C	TECNICO	Assistente tecnico	186	5.271.790,56	147,50	0,00	147,50	4.180.586,60	2,00	0,00	2,00	21.802,28	2,00	0,00	2,00	30.523,19
COMPARTO	C	TECNICO	Programmatore	40	1.133.718,40	29,00	2,50	31,50	892.803,24	1,00	0,50	1,50	17.441,82	1,00	0,50	1,50	21.802,28
COMPARTO	D	TECNICO	Collab. Prof. Assistente Sociale	170	5.249.175,00	143,97	7,14	151,11	4.665.987,25	1,00	0,86	1,86	24.091,24	1,00	0,86	1,86	28.841,62
COMPARTO	D	TECNICO	Collaboratore Tecnico Professionale	80	2.470.200,00	80,00	0,00	80,00	2.470.200,00	1,00	0,00	1,00	11.875,96	1,00	0,00	1,00	16.626,35
COMPARTO	D	TECNICO	Collaboratorio Tecnico professionale informatico	20	617.550,00	12,00	0,00	12,00	370.530,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	DS	TECNICO	Collab. Prof. Assistente Sociale senior	2	66.784,50	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	DS	TECNICO	Collab. Tec.prof.le senior	2	66.784,50	2,00	0,00	2,00	66.784,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	TECNICO	Dirigente Analista	16	895.504,00	16,00	0,00	16,00	895.504,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	TECNICO	Dirigente Sociologo	1	55.969,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	TECNICO	Dirigente Socio sanitario	1	55.969,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
<b>Tot. TECNICO</b>				<b>2.778</b>	<b>74.230.775,16</b>	<b>2.538,99</b>	<b>133,95</b>	<b>2.672,94</b>	<b>71.336.388,52</b>	<b>56,00</b>	<b>12,52</b>	<b>68,52</b>	<b>723.086,89</b>	<b>54,00</b>	<b>12,52</b>	<b>66,52</b>	<b>884.976,66</b>
COMPARTO	BS	SANITARIO	Operatore sanitario (vari profili)	ESAUIMENTO	-	5,88	0,00	5,88	156.054,61	3,00	0,00	3,00	30.622,96	3,00	0,00	3,00	42.872,15
COMPARTO	C	SANITARIO	Operatore professionale sanitario (vari profili)	ESAUIMENTO	-	97,30	0,00	97,30	2.757.770,01	42,00	0,00	42,00	549.417,38	42,00	0,00	42,00	549.417,38
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Assistente sanitario	90	2.778.975,00	75,49	20,00	95,49	2.948.492,48	12,00	0,00	12,00	142.511,54	12,00	0,00	12,00	199.516,15
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Dietista	30	926.325,00	16,76	0,00	16,76	517.506,90	1,00	0,00	1,00	11.875,96	1,00	0,00	1,00	16.626,35
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Educatore Professionale	106	3.273.015,00	70,49	3,50	73,99	2.284.626,23	4,00	0,50	4,50	54.629,42	4,00	0,50	4,50	73.630,96
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Fisioterapista	347	10.714.492,50	325,84	4,75	330,59	10.207.792,73	3,00	0,75	3,75	46.316,25	3,00	0,75	3,75	60.567,40
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Igienista Dentale	4	123.510,00	1,50	1,00	2,50	77.193,75	1,00	0,00	1,00	11.875,96	1,00	0,00	1,00	16.626,35
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Infermiere	5.550	171.370.125,00	5.241,52	78,04	5.319,56	164.254.576,56	113,00	24,46	137,46	1.959.026,99	113,00	24,46	137,46	1.959.026,99
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Infermiere Pediatrico	80	2.470.200,00	33,03	0,00	33,03	1.019.883,83	3,00	0,00	3,00	35.627,88	3,00	0,00	3,00	49.879,04
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Logopedista	72	2.223.180,00	69,66	8,00	77,66	2.397.946,65	1,00	0,62	1,62	20.645,90	1,00	0,62	1,62	25.396,29
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Massaggiatore non vedente	1	30.877,50	1,00	0,00	1,00	30.877,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Odontotecnico	3	92.632,50	1,00	0,00	1,00	30.877,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Ortottista-Assistente di Oftalmologia	12	370.530,00	6,00	0,00	6,00	185.265,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Ostetrica	294	9.077.985,00	261,10	14,50	275,60	8.509.839,00	2,00	4,50	6,50	87.882,12	2,00	4,50	6,50	97.382,88
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. di Neuro Fisiopatologia	34	1.049.835,00	16,00	2,00	18,00	555.795,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. Prev. Amb. Luoghi Lavor	366	11.301.165,00	300,83	0,00	300,83	9.288.878,33	7,00	0,00	7,00	83.131,73	7,00	0,00	7,00	116.384,42
COMPARTO	D	SANITARIO	Collaboratore Professionale Sanitario Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età evolutiva	16	494.040,00	5,00	5,17	10,17	313.921,25	0,00	0,83	0,83	11.875,96	0,00	0,83	0,83	11.875,96
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Laboratorio Biomedico	360	11.115.900,00	363,42	12,00	375,42	11.592.031,05	8,00	2,00	10,00	123.510,00	4,58	2,00	6,58	104.650,97
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Radiologia Medica	329	10.158.697,50	294,99	8,00	302,99	9.355.573,73	3,00	2,00	5,00	64.130,19	3,00	2,00	5,00	78.381,35
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tecnico Audiometrista	12	370.530,00	10,66	0,00	10,66	329.154,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collaboratore professionale sanitario tecnico della riabilitazione psichiatrica	10	308.775,00	9,00	0,00	9,00	277.897,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario terapista occupazionale	8	247.020,00	2,00	0,00	2,00	61.755,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	DS	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario senior	67	2.237.280,75	17,00	0,00	17,00	567.668,25	6,00	0,00	6,00	77.059,04	6,00	0,00	6,00	107.882,65
COMPARTO	DS	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Infermiere senior	120	4.007.070,00	71,50	0,00	71,50	2.387.545,88	15,00	0,00	15,00	192.647,60	15,00	0,00	15,00	269.706,63
DIRIGENZA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dirigente Biologo	85	4.757.365,00	71,00	3,50	74,50	4.169.690,50	3,00	1,50	4,50	116.243,31	1,00	1,50	2,50	64.579,62
DIRIGENZA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dirigente Chimico	3	167.907,00	2,00	0,00	2,00	111.938,00	1,00	0,00	1,00	25.831,85	1,00	0,00	1,00	25.831,85
DIRIGENZA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dirigente delle Professioni sanitarie	13	727.597,00	9,00	0,00	9,00	503.721,00	1,00	0,00	1,00	25.831,85	1,00	0,00	1,00	25.831

CONTRATTO	CAT	RUOLO	Profilo professionale _ Disciplina	Dotazione Organica		Posti Coperti al 31/12/2019				Cessazioni 2020				Assunzioni 2020			
				Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Risparmio	TI	TD	Tot. Teste	Costi
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Chirurgia Vascolare	10	559.690,00	8,00	0,00	8,00	447.752,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dermatologia e venerologia	15	839.535,00	10,00	0,00	10,00	559.690,00	1,00	0,00	1,00	38.747,77	1,00	0,00	1,00	12.915,92
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Direzione medica di presidio	65	3.637.985,00	56,68	2,00	58,68	3.284.260,92	2,00	3,00	5,00	129.159,23	2,00	3,00	5,00	129.159,23
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ematologia	22	1.231.318,00	1,00	2,00	3,00	167.907,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	0,00	3,00	103.327,38
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Endocrinologia	8	447.752,00	6,00	0,00	6,00	335.814,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Epidemiologia	3	167.907,00	1,00	0,00	1,00	55.969,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Farmacologia e Tossicologia clinica	8	447.752,00	7,00	0,00	7,00	391.783,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Gastroenterologia	26	1.455.194,00	20,00	3,00	23,00	1.287.287,00	0,00	0,75	0,75	19.373,88	0,00	0,75	0,75	19.373,88
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Genetica medica	4	223.876,00	3,00	0,00	3,00	167.907,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Geriatrics	33	1.846.977,00	31,00	0,00	31,00	1.735.039,00	1,00	0,00	1,00	25.831,85	1,00	0,00	1,00	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	220	12.313.180,00	202,00	0,00	202,00	11.305.738,00	5,00	0,00	5,00	150.685,77	5,00	0,00	5,00	107.632,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie dell'apparato respiratorio	48	2.686.512,00	46,00	0,00	46,00	2.574.574,00	2,00	0,00	2,00	51.663,69	2,00	0,00	2,00	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie infettive	25	1.399.225,00	17,00	0,50	17,50	979.457,50	0,00	0,50	0,50	12.915,92	0,00	0,50	0,50	12.915,92
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie Metaboliche e Diab.	54	3.022.326,00	43,00	1,00	44,00	2.462.636,00	2,00	1,00	2,25	58.121,65	2,00	0,25	2,25	58.121,65
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro	42	2.350.698,00	35,00	3,00	38,00	2.126.822,00	1,00	0,00	1,00	38.747,77	1,00	0,00	1,00	12.915,92
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina dello sport	3	167.907,00	3,00	0,00	3,00	167.907,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina e chirurgia d'acutizzazione e d'urgenza	200	11.193.800,00	166,00	10,00	176,00	9.850.544,00	2,00	20,00	22,00	568.300,62	2,00	20,00	22,00	568.300,62
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina fisica e della riabilitazione	110	6.156.590,00	77,00	4,00	81,00	4.533.489,00	3,00	0,80	3,80	98.161,02	3,00	0,80	3,80	98.161,02
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina interna	250	13.992.250,00	232,00	16,43	248,43	13.904.298,71	2,00	6,57	8,57	221.415,82	2,00	6,57	8,57	221.415,82
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina legale	20	1.119.380,00	14,00	0,00	14,00	783.566,00	1,00	0,00	1,00	21.526,54	1,00	0,00	1,00	30.137,15
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina nucleare	4	223.876,00	1,00	0,00	1,00	55.969,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina trasfusionale	52	2.910.388,00	49,00	0,67	49,67	2.779.793,67	3,00	1,33	4,33	111.938,00	3,00	1,33	4,33	111.938,00
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Nefrologia	105	5.876.745,00	86,00	5,00	91,00	5.093.179,00	2,00	0,00	2,00	51.663,69	2,00	0,00	2,00	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neonatologia	12	671.628,00	5,00	1,00	6,00	335.814,00	2,00	0,00	2,00	51.663,69	2,00	0,00	2,00	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neurochirurgia	12	671.628,00	9,00	1,00	10,00	559.690,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neurologia	60	3.358.140,00	54,00	1,71	55,71	3.118.272,86	1,00	0,29	1,29	33.212,37	1,00	0,29	1,29	33.212,37
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neuropsichiatria infantile	60	3.358.140,00	43,00	9,00	52,00	2.910.388,00	1,00	0,00	1,00	38.747,77	1,00	0,00	1,00	12.915,92
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Oftalmologia	34	1.902.946,00	27,00	0,00	27,00	1.511.163,00	1,00	0,00	1,00	38.747,77	1,00	0,00	1,00	12.915,92
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Oncologia	50	2.798.450,00	46,00	0,00	46,00	2.574.574,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Organizzazione dei servizi sanitari di base	90	5.037.210,00	76,00	7,00	83,00	4.645.427,00	3,00	0,00	3,00	77.495,54	3,00	0,00	3,00	77.495,54
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ortopedia e traumatologia	150	8.395.350,00	135,00	4,00	139,00	7.779.691,00	7,00	0,00	7,00	180.822,92	7,00	0,00	7,00	180.822,92
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ostetricia e ginecologia	190	10.634.110,00	165,63	13,25	178,88	10.011.734,72	10,00	0,75	10,75	277.692,35	10,00	0,75	10,75	277.692,35
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Otorinolaringoiatria	32	1.791.008,00	28,00	3,00	31,00	1.735.039,00	2,00	0,00	2,00	51.663,69	2,00	0,00	2,00	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Patologia clinica	66	3.693.954,00	53,00	2,00	55,00	3.078.295,00	7,00	1,00	8,00	206.654,77	7,00	1,00	8,00	206.654,77
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Odontoiatria	6	335.814,00	4,00	0,00	4,00	223.876,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Pediatria	114	6.380.466,00	101,00	7,00	108,00	6.044.652,00	3,00	0,00	3,00	77.495,54	3,00	0,00	3,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Psichiatria	290	16.231.010,00	233,48	17,71	251,19	14.059.092,98	4,00	1,29	5,29	136.539,76	4,00	1,29	5,29	136.539,76
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Radiodiagnostica	205	11.473.645,00	197,00	4,67	201,67	11.287.081,67	2,00	2,33	4,33	111.938,00	2,00	2,33	4,33	111.938,00
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Radioterapia	9	503.721,00	9,00	0,00	9,00	503.721,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Reumatologia	5	279.845,00	2,00	0,00	2,00	111.938,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Urologia	45	2.518.605,00	39,00	0,00	39,00	2.182.791,00	1,00	0,00	1,00	25.831,85	1,00	0,00	1,00	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli alimenti e della nutrizione	25	1.399.225,00	10,00	0,00	10,00	559.690,00	3,00	0,00	3,00	77.495,54	3,00	0,00	3,00	77.495,54
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli alimenti di origine animale	115	6.436.435,00	106,00	2,00	108,00	6.044.652,00	5,00	0,00	5,00	129.159,23	5,00	0,00	5,00	129.159,23
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli Allevamenti delle produzioni zootecniche	65	3.637.985,00	49,00	0,00	49,00	2.742.481,00	6,00	0,00	6,00	154.991,08	6,00	0,00	6,00	154.991,08
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Sanità Animale	195	10.913.955,00	181,00	21,38	202,38	11.327.016,30	5,00	0,82	5,82	150.336,69	5,00	0,82	5,82	150.336,69
<b>Tot. SANITARIO</b>				<b>12.204</b>	<b>485.017.077,75</b>	<b>10.975,70</b>	<b>339,70</b>	<b>11.315,40</b>	<b>446.232.073,75</b>	<b>339,00</b>	<b>107,91</b>	<b>446,91</b>	<b>8.389.321,84</b>	<b>333,58</b>	<b>107,91</b>	<b>441,49</b>	<b>8.541.504,96</b>
<b>Totale Comparto</b>				<b>12.310,00</b>	<b>363.926.863,91</b>	<b>11.300,23</b>	<b>312,41</b>	<b>11.612,64</b>	<b>342.803.104,96</b>	<b>343,33</b>	<b>69,18</b>	<b>412,51</b>	<b>5.165.647,61</b>	<b>334,58</b>	<b>69,18</b>	<b>403,76</b>	<b>5.820.856,70</b>
<b>Totale Dirigenza</b>				<b>4.418,00</b>	<b>247.271.042,00</b>	<b>3.789,73</b>	<b>186,00</b>	<b>3.975,73</b>	<b>222.517.609,14</b>	<b>121,00</b>	<b>73,00</b>	<b>194,00</b>	<b>5.060.899,91</b>	<b>119,00</b>	<b>73,00</b>	<b>192,00</b>	<b>4.936.045,99</b>
<b>Totale Complessivo personale dipendente</b>				<b>16.728,00</b>	<b>611.197.905,91</b>	<b>15.089,96</b>	<b>498,41</b>	<b>15.588,37</b>	<b>565.320.714,10</b>	<b>464,33</b>	<b>142,18</b>	<b>606,51</b>	<b>10.226.547,52</b>	<b>453,58</b>	<b>142,18</b>	<b>595,76</b>	<b>10.756.902,69</b>

\* La valorizzazione della dotazione organica e dei presenti al 31/12 è su base annua

Tipologia Contrattuale	Presenti al 31/12/2019		Cessazioni 2020		Assunzioni 2020	
	Teste	Costo	Teste	Risparmio	Teste	Costo
TD Comparto finanziato con risorse dedicate	190,73	5.059.167,50	13,24	170.198,01	13,24	170.198,01
TD Dirigenza finanziata con risorse dedicate	24,00	1.343.230,50	6,06	156.638,86	6,06	156.638,86
<b>Totale TD finanziato con risorse dedicate</b>	<b>214,73</b>	<b>6.402.398,00</b>	<b>19</b>	<b>326.836,88</b>	<b>19</b>	<b>326.836,88</b>
Co.co.co.	0	-	0,00	-	0	-
Libero-professionali	7	248.073,06	0,00	-	0	-
Somministrazione lavoro	146,42	5.000.000,00	146,42	5.000.000,00	131,78	4.500.000,00
<b>Totale Altri Contratti Flessibili senza finanziamento</b>	<b>153,42</b>	<b>5.248.073,06</b>	<b>146</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>132</b>	<b>4.500.000,00</b>

CONTRATTO	CAT	RUOLO	Profilo professionale _ Disciplina	Dotazione Organica		Posti Coperti al 31/12/2020				Cessazioni 2021				Assunzioni 2021			
				Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Risparmio	TI	TD	Tot. Teste	Costi
COMPARTO	A	AMMINISTRATIVO	Commesso	60	1.421.203,20	50,83	0,00	50,83	1.203.995,98	6,00	0,00	6,00	65.593,99	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	B	AMMINISTRATIVO	Coadiutore amministrativo	460	11.542.734,00	386,69	0,00	386,69	9.703.198,59	39,33	0,00	39,33	455.482,46	42,00	0,00	42,00	486.416,22
COMPARTO	BS	AMMINISTRATIVO	Coadiutore amministrativo senior	39	1.035.056,10	36,00	0,00	36,00	955.436,40	2,00	0,00	2,00	24.498,37	2,00	0,00	2,00	24.498,37
COMPARTO	C	AMMINISTRATIVO	Assistente Amministrativo	620	17.572.635,20	570,58	21,00	591,58	16.767.128,28	7,00	1,00	8,00	104.650,93	7,00	1,00	8,00	104.650,93
COMPARTO	D	AMMINISTRATIVO	Collaboratore amministrativo Professionale	370	11.424.675,00	360,04	0,50	360,54	11.132.573,85	4,00	20,00	24,00	342.027,69	4,00	20,00	24,00	342.027,69
COMPARTO	DS	AMMINISTRATIVO	Collaboratore amministrativo Professionale senior	74	2.471.026,50	66,80	0,00	66,80	2.230.602,30	4,00	0,00	4,00	61.647,23	4,00	0,00	4,00	61.647,23
DIRIGENZA	DIRIGENZA	AMMINISTRATIVO	Dirigente amministrativo	60	3.358.140,00	63,00	1,00	64,00	3.582.016,00	3,00	0,00	3,00	77.495,54	3,00	0,00	3,00	77.495,54
<b>Tot. AMMINISTRATIVO</b>				<b>1.683</b>	<b>48.825.470,00</b>	<b>1.533,94</b>	<b>22,50</b>	<b>1.556,44</b>	<b>45.574.951,40</b>	<b>65,33</b>	<b>21,00</b>	<b>86,33</b>	<b>1.131.396,21</b>	<b>62,00</b>	<b>21,00</b>	<b>83,00</b>	<b>1.096.735,98</b>
COMPARTO	D	PROFESSIONALE	Assistente Religioso	8	247.020,00	6,00	0,00	6,00	185.265,00	1,00	0,00	1,00	14.251,15	1,00	0,00	1,00	14.251,15
COMPARTO	D	PROFESSIONALE	Collab. Prof. Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione	2	61.755,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	PROFESSIONALE	Collab. Prof. Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione	6	185.265,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	PROFESSIONALE	Dirigente Avvocato	7	391.783,00	7,00	0,00	7,00	391.783,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	PROFESSIONALE	Dirigente Ingegnere	40	2.238.760,00	25,00	2,25	27,25	1.525.155,25	3,00	0,75	3,75	96.869,42	3,00	0,75	3,75	96.869,42
<b>Tot. PROFESSIONALE</b>				<b>63</b>	<b>3.124.583,00</b>	<b>38,00</b>	<b>2,25</b>	<b>40,25</b>	<b>2.102.203,25</b>	<b>4,00</b>	<b>0,75</b>	<b>4,75</b>	<b>111.120,58</b>	<b>4,00</b>	<b>0,75</b>	<b>4,75</b>	<b>111.120,58</b>
COMPARTO	A	TECNICO	Ausiliario Specializzato	410	9.711.555,20	324,15	0,00	324,15	7.678.050,29	10,00	0,00	10,00	54.661,66	8,00	0,00	8,00	131.187,99
COMPARTO	B	TECNICO	Operatore Tecnico	320	8.029.728,00	279,55	36,86	316,41	7.939.757,51	23,00	1,61	24,61	284.964,58	23,00	1,61	24,61	284.964,58
COMPARTO	B	TECNICO	Operatore Tecnico addetto Assistenza	ESAUIMENTO	-	53,00	0,00	53,00	1.329.923,70	5,00	0,00	5,00	57.906,69	5,00	0,00	5,00	57.906,69
COMPARTO	BS	TECNICO	Operatore socio sanitario	1.200	31.847.880,00	1.196,82	71,53	1.268,35	33.661.866,55	7,00	8,47	15,47	189.502,09	7,00	8,47	15,47	189.502,09
COMPARTO	BS	TECNICO	Operatore Tecnico Specializzato	330	8.758.167,00	253,00	15,92	268,92	7.137.021,44	6,00	1,08	7,08	86.765,06	6,00	1,08	7,08	86.765,06
COMPARTO	C	TECNICO	Assistente tecnico	186	5.271.790,56	147,50	0,00	147,50	4.180.586,60	2,00	0,00	2,00	26.162,73	2,00	0,00	2,00	26.162,73
COMPARTO	C	TECNICO	Programmatore	40	1.133.718,40	29,00	2,50	31,50	892.803,24	1,00	0,50	1,50	19.622,05	1,00	0,50	1,50	19.622,05
COMPARTO	D	TECNICO	Collab. Prof. Assistente Sociale	170	5.249.175,00	143,97	7,14	151,11	4.665.987,25	1,00	0,86	1,86	26.466,43	1,00	0,86	1,86	26.466,43
COMPARTO	D	TECNICO	Collaboratore Tecnico Professionale	80	2.470.200,00	80,00	0,00	80,00	2.470.200,00	1,00	0,00	1,00	14.251,15	1,00	0,00	1,00	14.251,15
COMPARTO	D	TECNICO	Collaboratorio Tecnico professionale informatico	20	617.550,00	12,00	0,00	12,00	370.530,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	DS	TECNICO	Collab. Prof. Assistente Sociale senior	2	66.784,50	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	DS	TECNICO	Collab. Tec prof.le senior	2	66.784,50	2,00	0,00	2,00	66.784,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	TECNICO	Dirigente Analista	16	895.504,00	16,00	0,00	16,00	895.504,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	TECNICO	Dirigente Sociologo	1	55.969,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA	DIRIGENZA	TECNICO	Dirigente Socio sanitario	1	55.969,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
<b>Tot. TECNICO</b>				<b>2.778</b>	<b>74.230.775,16</b>	<b>2.536,99</b>	<b>133,95</b>	<b>2.670,94</b>	<b>71.289.015,08</b>	<b>56,00</b>	<b>12,52</b>	<b>68,52</b>	<b>760.302,44</b>	<b>54,00</b>	<b>12,52</b>	<b>66,52</b>	<b>836.828,77</b>
COMPARTO	BS	SANITARIO	Operatore sanitario (vari profili)	ESAUIMENTO	-	5,88	0,00	5,88	156.054,61	3,00	0,00	3,00	36.747,55	3,00	0,00	3,00	36.747,55
COMPARTO	C	SANITARIO	Operatore professionale sanitario (vari profili)	ESAUIMENTO	-	97,30	0,00	97,30	2.757.770,01	42,00	0,00	42,00	366.278,25	42,00	0,00	42,00	732.556,50
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Assistente sanitario	90	2.778.975,00	75,49	20,00	95,49	2.948.492,48	12,00	0,00	12,00	171.013,85	12,00	0,00	12,00	171.013,85
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Dietista	30	926.325,00	16,76	0,00	16,76	517.506,90	1,00	0,00	1,00	14.251,15	1,00	0,00	1,00	14.251,15
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Educatore Professionale	106	3.273.015,00	70,49	3,50	73,99	2.284.626,23	4,00	0,50	4,50	64.130,19	4,00	0,50	4,50	64.130,19
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Fisioterapista	347	10.714.492,50	325,84	4,75	330,59	10.207.792,73	3,00	0,75	3,75	53.441,83	3,00	0,75	3,75	53.441,83
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Igienista Dentale	4	123.510,00	1,50	1,00	2,50	77.193,75	1,00	0,00	1,00	14.251,15	1,00	0,00	1,00	14.251,15
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Infermiere	5.550	171.370.125,00	5.241,52	78,04	5.319,56	164.254.576,56	113,00	24,46	137,46	1.690.630,26	113,00	24,46	137,46	2.227.423,72
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Infermiere Pediatrico	80	2.470.200,00	33,03	0,00	33,03	1.019.883,83	3,00	0,00	3,00	42.753,46	3,00	0,00	3,00	42.753,46
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Logopedista	72	2.223.180,00	69,66	8,00	77,66	2.397.946,65	1,00	0,62	1,62	23.021,09	1,00	0,62	1,62	23.021,09
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Massaggiatore non vedente	1	30.877,50	1,00	0,00	1,00	30.877,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Odontotecnico	3	92.632,50	1,00	0,00	1,00	30.877,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Ortottista-Assistente di Oftalmologia	12	370.530,00	6,00	0,00	6,00	185.265,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Ostetrica	294	9.077.985,00	261,10	14,50	275,60	8.509.839,00	2,00	4,50	6,50	92.632,50	2,00	4,50	6,50	92.632,50
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. di Neuro Fisiopatologia	34	1.049.835,00	16,00	2,00	18,00	555.795,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. Prev. Amb. Luoghi Lavoro	366	11.301.165,00	300,83	0,00	300,83	9.288.878,33	7,00	0,00	7,00	99.758,08	7,00	0,00	7,00	99.758,08
COMPARTO	D	SANITARIO	Collaboratore Professionale Sanitario Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età evolutiva	16	494.040,00	5,00	5,17	10,17	313.921,25	0,00	0,83	0,83	11.875,96	0,00	0,83	0,83	11.875,96
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Laboratorio Biomedico	360	11.115.900,00	360,00	12,00	372,00	11.486.430,00	8,00	2,00	10,00	142.511,54	4,58	2,00	6,58	93.772,59
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Radiologia Medica	329	10.158.697,50	294,99	8,00	302,99	9.355.573,73	3,00	2,00	5,00	71.255,77	3,00	2,00	5,00	71.255,77
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Tecnico Audiometrista	12	370.530,00	10,66	0,00	10,66	329.154,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collaboratore professionale sanitario tecnico della riabilitazione psichiatrica	10	308.775,00	9,00	0,00	9,00	277.897,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	D	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario terapeuta occupazionale	8	247.020,00	2,00	0,00	2,00	61.755,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
COMPARTO	DS	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario senior	67	2.237.280,75	17,00	0,00	17,00	567.668,25	6,00	0,00	6,00	92.470,85	6,00	0,00	6,00	92.470,85
COMPARTO	DS	SANITARIO	Collab. Prof. Sanitario Infermiere senior	120	4.007.070,00	71,50	0,00	71,50	2.387.545,88	15,00	0,00	15,00	231.177,12	15,00	0,00	15,00	231.177,12
DIRIGENZA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dirigente Biologo	85	4.757.365,00	69,00	3,50	72,50	4.057.752,50	3,00	1,50	4,50	116.243,31	1,00	1,50	2,50	64.579,62
DIRIGENZA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dirigente Chimico	3	167.907,00	2,00	0,00	2,00	111.938,00	1,00	0,00	1,00	25.831,85	1,00	0,00	1,00	25.831,85
DIRIGENZA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dirigente delle Professioni sanitarie	13	727.597,00	9,00	0,00	9,00	503.721,00	1,00	0,00	1,00	25.831,85	1,00	0,00	1,00	25.831,85
DIRIGENZA	DIRIGENZA	SANITARIO															

CONTRATTO	CAT	RUOLO	Profilo professionale _Disciplina	Dotazione Organica		Posti Coperti al 31/12/2020				Cessazioni 2021				Assunzioni 2021			
				Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Costo	TI	TD	Tot. Teste	Risparmio	TI	TD	Tot. Teste	Costi
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Chirurgia Vascolare	10	559.690,00	8,00	0,00	8,00	447.752,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Dermatologia e venerologia	15	839.535,00	10,00	0,00	10,00	559.690,00	1,00	0,00	1,00	25.831,85	1,00	0,00	1,00	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Direzione medica di presidio	65	3.637.985,00	56,68	2,00	58,68	3.284.260,92	2,00	3,00	5,00	129.159,23	2,00	3,00	5,00	129.159,23
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ematologia	22	1.231.318,00	4,00	2,00	6,00	335.814,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	0,00	3,00	90.409,30
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Endocrinologia	8	447.752,00	6,00	0,00	6,00	335.814,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Epidemiologia	3	167.907,00	1,00	0,00	1,00	55.969,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Farmacologia e Tossicologia clinica	8	447.752,00	7,00	0,00	7,00	391.783,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Gastroenterologia	26	1.455.194,00	20,00	3,00	23,00	1.287.287,00	0,00	0,75	0,75	19.373,88	0,00	0,75	0,75	19.373,88
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Genetica medica	4	223.876,00	3,00	0,00	3,00	167.907,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Geriatra	33	1.846.977,00	31,00	0,00	31,00	1.735.039,00	1,00	0,00	1,00	25.831,85	1,00	0,00	1,00	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	220	12.313.180,00	202,00	0,00	202,00	11.305.738,00	5,00	0,00	5,00	129.159,23	5,00	0,00	5,00	129.159,23
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie dell'apparato respiratorio	48	2.686.512,00	46,00	0,00	46,00	2.574.574,00	2,00	0,00	2,00	51.663,69	2,00	0,00	2,00	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie infettive	25	1.399.225,00	17,00	0,50	17,50	979.457,50	0,00	0,50	0,50	12.915,92	0,00	0,50	0,50	12.915,92
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Malattie Metaboliche e Diab.	54	3.022.326,00	43,00	1,00	44,00	2.462.636,00	2,00	0,25	2,25	58.121,65	2,00	0,25	2,25	58.121,65
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro	42	2.350.698,00	35,00	3,00	38,00	2.126.822,00	1,00	0,00	1,00	25.831,85	1,00	0,00	1,00	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina dello sport	3	167.907,00	3,00	0,00	3,00	167.907,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina e chirurgia d'acettazione e d'urgenza	200	11.193.800,00	166,00	10,00	176,00	9.850.544,00	2,00	20,00	22,00	568.300,62	2,00	20,00	22,00	568.300,62
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina fisica e della riabilitazione	110	6.156.590,00	77,00	4,00	81,00	4.533.489,00	3,00	0,80	3,80	98.161,02	3,00	0,80	3,80	98.161,02
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina interna	250	13.992.250,00	232,00	16,43	248,43	13.904.298,71	2,00	6,57	8,57	221.415,82	2,00	6,57	8,57	221.415,82
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina legale	20	1.119.380,00	14,00	0,00	14,00	783.566,00	1,00	0,00	1,00	25.831,85	1,00	0,00	1,00	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina nucleare	4	223.876,00	1,00	0,00	1,00	55.969,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Medicina trasfusionale	52	2.910.388,00	49,00	0,67	49,67	2.779.793,67	3,00	1,33	4,33	111.938,00	3,00	1,33	4,33	111.938,00
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Nefrologia	105	5.876.745,00	86,00	5,00	91,00	5.093.179,00	2,00	0,00	2,00	51.663,69	2,00	0,00	2,00	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neonatologia	12	671.628,00	5,00	1,00	6,00	335.814,00	2,00	0,00	2,00	51.663,69	2,00	0,00	2,00	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neurochirurgia	12	671.628,00	9,00	1,00	10,00	559.690,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neurologia	60	3.358.140,00	54,00	1,71	55,71	3.118.272,86	1,00	0,29	1,29	33.212,37	1,00	0,29	1,29	33.212,37
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Neuropsichiatria infantile	60	3.358.140,00	43,00	9,00	52,00	2.910.388,00	1,00	0,00	1,00	25.831,85	1,00	0,00	1,00	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Oftalmologia	34	1.902.946,00	27,00	0,00	27,00	1.511.163,00	1,00	0,00	1,00	25.831,85	1,00	0,00	1,00	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Oncologia	50	2.798.450,00	46,00	0,00	46,00	2.574.574,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Organizzazione dei servizi sanitari di base	90	5.037.210,00	76,00	7,00	83,00	4.645.427,00	3,00	0,00	3,00	77.495,54	3,00	0,00	3,00	77.495,54
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ortopedia e traumatologia	150	8.395.350,00	135,00	4,00	139,00	7.779.691,00	7,00	0,00	7,00	180.822,92	7,00	0,00	7,00	180.822,92
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Ostetricia e ginecologia	190	10.634.110,00	165,63	13,25	178,88	10.011.734,72	10,00	0,75	10,75	277.692,35	10,00	0,75	10,75	277.692,35
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Otorinolaringoiatria	32	1.791.008,00	28,00	3,00	31,00	1.735.039,00	2,00	0,00	2,00	51.663,69	2,00	0,00	2,00	51.663,69
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Patologia clinica	66	3.693.954,00	53,00	2,00	55,00	3.078.295,00	7,00	1,00	8,00	206.654,77	7,00	1,00	8,00	206.654,77
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Odontoiatria	6	335.814,00	4,00	0,00	4,00	223.876,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Pediatria	114	6.380.466,00	98,00	7,00	105,00	5.876.745,00	3,00	0,00	3,00	77.495,54	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Psichiatria	290	16.231.010,00	233,48	17,71	251,19	14.059.092,98	4,00	1,29	5,29	136.539,76	4,00	1,29	5,29	136.539,76
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Radiodiagnostica	205	11.473.645,00	197,00	4,67	201,67	11.287.081,67	2,00	2,33	4,33	111.938,00	2,00	2,33	4,33	111.938,00
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Radioterapia	9	503.721,00	9,00	0,00	9,00	503.721,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Reumatologia	5	279.845,00	2,00	0,00	2,00	111.938,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Urologia	45	2.518.605,00	39,00	0,00	39,00	2.182.791,00	1,00	0,00	1,00	25.831,85	1,00	0,00	1,00	25.831,85
DIRIGENZA_MEDICA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli alimenti e della nutrizione	25	1.399.225,00	10,00	0,00	10,00	559.690,00	3,00	0,00	3,00	77.495,54	3,00	0,00	3,00	77.495,54
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli alimenti di origine animale	115	6.436.435,00	106,00	2,00	108,00	6.044.652,00	5,00	0,00	5,00	129.159,23	5,00	0,00	5,00	129.159,23
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Igiene degli Allevamenti e delle produzioni zootecniche	65	3.637.985,00	49,00	0,00	49,00	2.742.481,00	6,00	0,00	6,00	154.991,08	6,00	0,00	6,00	154.991,08
DIRIGENZA_VETERINARIA	DIRIGENZA	SANITARIO	Sanità Animale	195	10.913.955,00	181,00	21,38	202,38	11.327.016,30	5,00	0,82	5,82	150.336,69	5,00	0,82	5,82	150.336,69
<b>Tot. SANITARIO</b>				<b>12.204</b>	<b>485.017.077,75</b>	<b>10.970,28</b>	<b>339,70</b>	<b>11.309,98</b>	<b>446.014.534,70</b>	<b>339,00</b>	<b>107,91</b>	<b>446,91</b>	<b>8.048.766,56</b>	<b>333,58</b>	<b>107,91</b>	<b>441,49</b>	<b>8.877.265,32</b>
<b>Totale Comparto</b>				<b>12.310,00</b>	<b>363.926.863,91</b>	<b>11.291,48</b>	<b>312,41</b>	<b>11.603,89</b>	<b>342.575.033,28</b>	<b>343,33</b>	<b>69,18</b>	<b>412,51</b>	<b>5.046.654,88</b>	<b>334,58</b>	<b>69,18</b>	<b>403,76</b>	<b>5.942.853,74</b>
<b>Totale Dirigenza</b>				<b>4.418,00</b>	<b>247.271.042,00</b>	<b>3.787,73</b>	<b>186,00</b>	<b>3.973,73</b>	<b>222.405.671,14</b>	<b>121,00</b>	<b>73,00</b>	<b>194,00</b>	<b>5.004.930,91</b>	<b>119,00</b>	<b>73,00</b>	<b>192,00</b>	<b>4.979.096,90</b>
<b>Totale Complessivo personale dipendente</b>				<b>16.728,00</b>	<b>611.197.905,91</b>	<b>15.079,21</b>	<b>498,41</b>	<b>15.577,62</b>	<b>564.980.704,42</b>	<b>464,33</b>	<b>142,18</b>	<b>606,51</b>	<b>10.051.585,79</b>	<b>453,58</b>	<b>142,18</b>	<b>595,76</b>	<b>10.921.950,64</b>

\* La valorizzazione della dotazione organica e dei presenti al 31/12 è su base annua

Tipologia Contrattuale	Presenti al 31/12/2020		Cessazioni 2021		Assunzioni 2021	
	Teste	Costo	Teste	Risparmio	Teste	Costo
TD Comparto finanziato con risorse dedicate	190,73	5.059.167,50	13,24	170.198,01	13,24	170.198,01
TD Dirigenza finanziata con risorse dedicate	24,00	1.343.230,50	6,06	156.638,86	6,06	156.638,86
<b>Totale TD finanziato con risorse dedicate</b>	<b>214,73</b>	<b>6.402.398,00</b>	<b>19</b>	<b>326.836,88</b>	<b>19</b>	<b>326.836,88</b>
Co.co.co.	0	-	0,00	-	0	-
Libero-professionali	7	248.073,06	0,00	-	0	-
Somministrazione lavoro	131,78	4.500.000,00	131,78	4.500.000,00	117,14	4.000.000,00
<b>Totale Altri Contratti Flessibili senza finanziamento</b>	<b>138,78</b>	<b>4.748.073,06</b>	<b>132</b>	<b>4.500.000,00</b>	<b>117</b>	<b>4.000.000,00</b>

<b>ALTRE INFORMAZIONI</b>									
<b>Voce</b>	<b>2019</b>			<b>2020</b>			<b>2021</b>		
	Teste	Ore	Costo	Teste	Ore	Costo	Teste	Ore	Costo
<b>Prestazioni aggiuntive</b>			<b>5.000.000,00</b>			<b>5.000.000,00</b>			<b>5.000.000,00</b>
<b>Specialisti ambulatoriali *</b>	<b>5</b>	<b>9.620</b>	<b>435.000,00</b>	<b>7</b>	<b>9.100</b>	<b>410.000,00</b>	<b>7</b>	<b>9.100</b>	<b>410.000,00</b>
<b>Personale con finanziamenti ad hoc</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<i>Formazione lavoro</i>									
<i>Co.Co.Co.</i>									
<i>Libero-Professionali</i>									
<i>Convenzioni</i>									
<i>Somministrazione lavoro</i>									
<i>LSU</i>									
<b>Altri contratti flessibili extra dotazione organica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>

\* La previsione dei costi non tiene conto di alcuni istituti contrattuali che hanno rilevanza e incidenza ma la cui determinazione è subordinata a diverse variabili: 1) art. 48 ACN-15 "Rimborso spese viaggio", c.d. Accesso; 2) art. 34 ACN-15 "Sostituzioni"; 3) art. 30 "Attività esterna". A