

# Curriculum Vitae

## Informazioni personali

Nome Cognome

**Fulvio Moirano**

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Cittadinanza

Italiana

Data e luogo di nascita

16/12/1952 Quiliano (SV)

## **Esperienza professionale**

Dal 1 gennaio 2017 a tutt'oggi	Direttore Generale ATS Sardegna
Dal 15 ottobre 2016 al 31 dicembre 2016	Direttore generale asl1 Sassari / Azienda Tutela Salute della Sardegna(ATS) Azienda sanitaria unica della Sardegna che ha accorpato 8 Asl e ha 16000 dipendenti circa ed un bilancio di poco meno di 3 miliardi di euro
Dal 29 luglio 2014 a 14 ottobre 2016	Direttore Sanita' Regione Piemonte comprendente 8 Direzioni di Settore Regionale e 19 Aziende Sanitarie con bilancio sanitario complessivo di 8 miliardi di euro e circa 55000 dipendenti . Da aprile 2016 Coordinare tecnico della Commissione salute delle Regioni .
Dal 10 aprile 2014 al 28 luglio 2014	<p>Commissario straordinario dell' IRCCS IFO DI ROMA(comprendente gli IRCCS ONCOLOGICO REGINA ELENA E DERMATOLOGICO SAN GALLICANO) e dell' IRCCS SPALLANZANI CENTRO DI RIFERIMENTO NAZIONALE PER LE MALATTIE INFETTIVE . Complessivamente circa 450 posti letto con tre Direzioni scientifiche.Tale commissariamento e ' stato deliberato dalla Regione Lazio per unificare in un unico Ente tutti gli IRCCS pubblici di Roma. Sede legale Ifo via Elio Chianese 53 Roma; sede legale Spallanzani via Portuense 292 Roma.</p> <p>Nomina con decreto del Presidente della Giunta Regionale del Lazio in data 9 aprile 2014 n. T00099 a Commissario straordinario degli Ifo e dello Spallanzani con i poteri del Direttore Generale con cessazione al momento della nomina di un Direttore Generale unico per i due IRCCS al momento della loro unificazione giuridica.</p>
Dal 19 marzo 2014 al 9 aprile 2014	Dirigente medico nella disciplina igiene e organizzazione servizi ospedalieri Asl di Asti

dal 19 marzo 2009 al  
18 marzo 2014.

Direttore dell'Agenzia Nazionale per i servizi Sanitari Regionali (AGENAS) nominato con D.P.C.M. del 18 dicembre 2008, con decorrenza dal 19 marzo 2009

In tale qualifica si è occupato (anche in qualità di componente di diritto di Commissioni e Tavoli nazionali nonché del Consiglio Superiore di Sanità) di tutti i temi di competenza dell'Agenzia stessa, in particolare :

Direzione tecnica e scientifica di progetti di ricerca

Affiancamento organizzativo e tecnico alle Regioni in Piano di rientro e riqualificazione .

Programmazione della rete di offerta (rete dell'emergenza ,rete ospedaliera, rete dell'assistenza primaria).

Sistema nazionale ECM (educazione continua in medicina); componente di diritto del Comitato di Presidenza e della Commissione nazionale ECM.

Monitoraggio dei LEA e dei Costi e Componente di diritto dei Tavoli di monitoraggio presso il Ministero della Salute e del MEF.

Valutazione di efficacia compresi gli esiti , efficienza ed empowerment dei SSR e del SSN.

Accreditamento delle strutture ed Analisi del fabbisogno con relativi contratti con gli erogatori privati.

Valutazione di performance del personale ivi comprese le attività libero professionali.

Valutazione delle tecnologie e dei prezzi anche a supporto dell ' AVCP .

Valutazione degli investimenti in edilizia ivi comprese le attività del nucleo di valutazione del Ministero della Salute di cui all'articolo 20 della Legge finanziaria 1988.

Rischio clinico e sicurezza , Linee guida.

Sede legale Agenas : Via Puglie 23 Roma

L'Agenas è ente non economico nazionale con un CDA con due componenti di nomina del Ministro della Salute e due di nomina Regionale mentre il Presidente ed il Direttore ( a quest'ultimo sono assegnati tutti i poteri di gestione) sono nominati su proposta del Ministro della salute con l'intesa dei Presidenti delle Regioni . I compiti della Agenzia di struttura intermedia tra il livello Nazionale e Regionale sono stati precedentemente descritti.

1° genn. 2008 /18 marzo 2009	Direttore generale ASL CN1 della Regione Piemonte;Sede legale via Boggio 12 Cuneo. Tale ASL deriva dall'accorpamento delle Asl 15,16,17 con complessivamente 4000 dipendenti circa , cinque Ospedali e oltre 400.000 abitanti e bilancio intorno ai 700 milioni di euro .
1 Marzo 2007 / 31.12. 2007	Direttore Generale ASL 15 (Cuneo), 16 (Mondovi), 17 (Savigliano), della Regione Piemonte con l'incarico di accorparle in una sola Asl ;
25 Marzo 1996 /28.02.2007	Commissario e Direttore Generale Azienda ospedaliera di rilievo nazionale S.Croce e Carle di Cuneo; in tale periodo di circa undici anni di Direzione generale vi e' stata breve interruzione nel 1997 tra i vari incarichi (complessivamente circa un mese con rientro per analogo periodo in qualità di dirigente medico presso l'allora Asl 17 di Savigliano). L'Aso S.Croce e Carle con sede legale in via Coppino 26 Cuneo ha oltre 2000 dipendenti ,circa 700 posti letto ed e' sede DEA DI 2 livello e un bilancio di circa 200 milioni di euro.
da giugno 2005 a Marzo 2009	Consulente per Assessorato alla Sanità Regione Piemonte per problematiche di: gestione del personale del servizio sanitario regionale, programmazione sanitaria;coordinatore della delegazione trattante per la contrattazione regionale dei medici di medicina generale,specialisti ambulatoriali interni ,continuità assistenziale. Tutta la documentazione relativa e' in possesso dell' Amministrazione Regionale presso l'Assessorato alla Salute.
1 gennaio 1995/luglio 1995	Direttore Generale ASL Biella
dal settembre 1991 al 1994	Responsabile del Servizio di medicina Integrativa di Base - Consulente per Assessorato alla Sanità Regione Piemonte per problemi di: gestione del personale del servizio sanitario regionale e contrattazione sindacale , programmazione sanitaria;
Settembre 1991 / dicembre 1994	COORDINATORE SANITARIO U.S.S.L. 61 di Savigliano (supplente fino al dicembre 1991) ;

Gennaio 1989/dicembre 1994	Direttore Sanitario f.f., con deliberazione del comitato di gestione dell'USSL 61, dell' Ospedale di Savigliano con circa 400 posti letto;
Ottobre 1982 /dicembre 1988	Ispettore sanitario fino a settembre 1986 e successivamente Vice – Direttore Sanitario Ospedale di Savigliano di circa 400 posti letto
1981/1982	Medico di guardia medica e di medicina generale in USSL Liguri (savonesi) e Piemontesi (USSL Ceva)

## Istruzione e formazione

Corso di Formazione Manageriale per Direttori generali organizzato dalla Regione Lombardia presso l'Università Bicocca di Milano nel 2001 superato con alto merito.

Corso di Formazione Manageriale per Direttori generali organizzato dalla Regione Piemonte

Specialista in Igiene e Sanità pubblica presso l'Università di Genova.

Specialista in Igiene e Tecnica Ospedaliera presso l'Università di Genova,

Laurea in medicina e Chirurgia presso l'Università di Genova.

Maturità classica presso gli Scolopi di Savona

Ha partecipato a numerosi corsi di formazione tra i quali si segnalano:  
i Corsi di biostatistica ,di epidemiologia ,di controllo delle infezioni ospedaliere organizzati dall'Istituto Superiore di Sanita'.

Il Corso di perfezionamento in gestione ed economia sanitaria all'Università Bocconi di Milano – S.D.A.,numerosi Corsi di tecnica ospedaliera e Corsi di gestione del personale .

## Capacità e competenze personali

Capacità e competenze sociali

E' dotato di buone capacità e competenze sociali e relazionali acquisite nel suo percorso di carriera.

Capacità e competenze organizzative

Le competenze organizzative, le capacità nonché le attitudini sistemiche sono state sviluppate lungo tutto il percorso lavorativo dapprima come carriera igienico organizzativa e dopo come direzione generale di aziende. Ha sempre diretto con coinvolgimento dei collaboratori sistemi complessi gestendo ristrutturazioni aziendali con recupero di efficienza e miglioramenti qualitativi.

Capacità e competenze tecniche

Sono state sviluppate inizialmente più competenze tecnico – sanitarie e successivamente tecniche di organizzazione aziendale con particolare riferimento alla gestione del capitale umano, alla progettazione organizzativa, alla programmazione sanitaria e a progetti di ricerca.

Capacità e competenze informatiche

Competenze di base. Sa utilizzare la strumentazione informatica e tecnologica utile e necessaria per le attività di direzione.

Patente

BE

Patente nautica

### *Attività di docenza:*

2015, 2016

organizzatore e docente in qualità di Direttore Regionale del corso per Direttore generale ,sanitario e amministrativo della Regione Piemonte

2012 , 2013,2014

organizzatore e docente in qualità di Direttore Agenas del corso per Direttore generale

In Regione Calabria ,Regione Sardegna,Regione Puglia e Basilicata;

Dal 2003/2004 al 2014

Corsi di formazione per aspiranti Direttori di Struttura Complessa a Milano e in Lombardia – CSG s.r.l. Milano provider e Università Bicocca ;

2002

Corso per Direttori Generali ed aspiranti Direttori Generali della regione Sardegna;

2002/2003

Corso organizzato dalla regione Piemonte per aspiranti Direttori Generali;

1995/1996 a tutt'oggi

Docente al Corso di perfezionamento in Programmazione sanitaria e gestione delle strutture sanitarie organizzato dall'Università di Siena istituto di Igiene .

1994/1995; 1995/1996;  
1996/1997; 1998/1999;  
1999/2000;2000/2001;  
2001/2002.

Docente al corso di Perfezionamento per Dirigenti medici e non medici in tecniche di Gestione in sanità presso l'Università di Genova – materia di insegnamento: i sistemi premianti nella gestione del personale.

1999/ 2000 al 2014

Docente in organizzazione Aziendale presso la scuola di Specialità di Igiene dell'Università di Genova.

1988/ a tutt'oggi

Docente e Prof a.c. alla Scuola di Specialità di Igiene dell'Università di Siena in varie discipline tra cui: Programmazione sanitaria e Tecnica ospedaliera.

### *Attività scientifica:*

ha partecipato in qualità di **docente a** innumerevoli corsi di aggiornamento e master di varie università tra le quali si segnalano :

Università di Genova  
Università di Siena  
Università di Salerno  
Università di Cagliari  
Università Luiss

Si segnalano tra i **contributi scientifici**, oltre al capitolo su stipendi di posizione



nelle Aziende Sanitarie pubblicato nel libro omonimo di Giovanni Olivero edizioni De Angeli e ai capitoli su esperienze di ristrutturazioni e accorpamenti aziendali del libro " Riprogettare la sanità " di Roberto Vaccani del 2012, articoli e **pubblicazioni** su varie riviste del settore igienico-organizzativo nazionali ed internazionali inerenti la gestione delle risorse umane ,la programmazione sanitaria , l'efficienza e l'organizzazione dei sistemi sanitari nazionali , regionali e aziendali ; tali pubblicazioni si sono sviluppate durante tutta la carriera lavorativa. Inoltre ha pubblicato sulla rivista Monitor di Agenas ,durante il periodo marzo 2009/marzo 2014 , numerosi articoli inerenti i temi di interesse igienico organizzativo.

Savigliano 8 Marzo 2019

Fulvio Moirano