ATSSardegna
Azienda Tutela Salute
ASSL Olbia

Progetto per l'abbattimento delle Liste d'Attesa

(DGR 46/47 del 22 novembre 2019)

Rimodulazione attività ospedaliere

- ASSL di Olbia -

Descrizione Progetto

Premesse

Questo progetto è finalizzato alla riduzione dei tempi d'attesa per l'erogazione delle prestazioni specialistiche e alla contrazione del numero dei pazienti in lista d'attesa, prevalentemente attraverso il potenziamento dell'offerta sanitaria, secondo le indicazioni della Direzione Generale Aziendale, della DGR 46/47 del 22/11/2019 e dello specifico Protocollo Operativo sottoscritto dalla Direzione Generale dell'Assessorato con ATS Sardegna. L'attività del progetto è rivolta all'incremento dell'erogazione delle 60 prestazioni ambulatoriali (visite specialistiche e prestazioni strumentali) indicate dell'Assessorato alla Sanità e contenute nell'elenco delle prestazioni oggetto di monitoraggio del Piano Nazionale per il Governo delle Liste d'Attesa (PNGLA) del triennio 2019-2021.

Il progetto è stato già approvato con Determinazione del Direttore dell'ASSL di Olbia n. 335 del 4/3/2020, ma, considerato che durante il periodo dell'emergenza Covid-19 non è stato attuato e che a causa della sospensione delle attività ambulatoriali i relativi tempi di attesa di tante prestazioni sono cambiati si rende necessaria una rimodulazione delle attività al fine di poter utilizzare i fondi previsti nella DGR n. 46/47 del 22/11/2019, non utilizzati,

La rimodulazione del progetto è riferita esclusivamente all'Azione 1 relativa al potenziamento delle attività di specialistica ambulatoriale in ambito ospedaliero.

Con riferimento alle Azioni 2 e 3 così come comunicato via e-mail dai Responsabili dei Distretti Sanitari di Olbia, di Tempio e di la Maddalena rimane valido quanto già programmato ed approvato con la Determina del Direttore ASSL Olbia n. 335 del 4/3/2020.

Modalità operative

Il progetto prevede una serie di provvedimenti schematizzati nella tabella seguente che possono essere riassunti in 3 azioni principali, la seconda delle quali comprende 2 tipologie di intervento:

Azione 1	Potenziamento dell'erogazione delle prestazioni specialistiche in ambito ospedaliero attraverso attività aggiuntiva eseguita extra-orario dal personale dipendente dell'ATS (Dirigenti medici, personale infermieristico, personale tecnico) in servizio presso la ASSL di Olbia
Azione 2	**Azione 2a** - Potenziamento dell'erogazione delle prestazioni specialistiche extra-ospedaliere attraverso attività aggiuntiva eseguita extra orario dai medici specialisti ambulatoriali in servizio presso i poliambulatori distrettuali della ASSL di Olbia (azione prioritaria) **Azione 2b** - Attribuzione di nuovi incarichi di specialistica ambulatoriale interna, a tempo determinato
Azione 3	Effettuazione di attività aggiuntiva extra-orario del personale delle segreterie CUP per apertura e gestione di agende dedicate e riprogrammazione dei pazienti in lista d'attesa

Il dettaglio delle attività aggiuntive programmate (orario e tipologia di prestazioni) è riportato nelle tabelle 1, 2a e 2b e 3 allegate al documento.

Le azioni di potenziamento sono programmate per un periodo di 6 mesi, nel corso delle quali saranno effettuati i monitoraggi dei tempi e delle liste di attesa. Sulla base dei risultati del monitoraggio si provvederà a prorogare o rimodulare (con aumento o riduzione dell'offerta) gli interventi.

In relazione all'azione 3, l'attività prevede la creazione e apertura di agende dedicate e una prima fase di recall con la quale si procederà alla riprogrammazione, nei nuovi spazi resi

disponibili, degli appuntamenti dei pazienti in lista la cui data di prenotazione è fissata a più di 30 giorni dal momento dell'avvio delle nuove agende. Una volta "recuperati" i pazienti già prenotati, le nuove richieste che progressivamente perverranno alle segreterie CUP saranno programmate nel primo spazio disponibile delle agende regolari e di quelle dedicate. Si prevede inoltre un'attività amministrativa a supporto della fase di monitoraggio e rendicontazione del progetto.

Piano finanziario

Il finanziamento del progetto è garantito da risorse stanziate all'interno di appositi provvedimenti della Regione Autonoma della Sardegna, specificati nella tabella seguente, dove sono anche riportate le quote destinate all'ASSL di Olbia.

AZIONE	FONTE DEL FINANZIAMENTO	FINANZIAMENTO ANNUALE ASSL DI OLBIA
Azione 1	• L.R. 48/2018 e smi - art. 8 – comma 31 • DGR n. 46/47 del 22/11/2019	***€ 206.337,00***
Azione 2a Azione 2b	• L.R. 48/2018 e smi - art. 8 – comma 31bis • DGR n. 46/47 del 22/11/2019	***€ 429.502,27***
Azione 3	• DGR n. 51/23 del 17/11/2017 • Determinazione di liquidazione (Direzione generale della Sanità) n.971 del 21.09.2018	***€ 123.501,70***

Nell'ambito del potenziamento dell'attività specialistica extra-ospedaliera (azioni 2a e 2b) la Direzione aziendale ha ripartito fra i Distretti il fondo assegnato alla ASSL di Olbia nelle quote sotto indicate.

AREA DI RIFERIMENTO	FINANZIAMENTO ANNUALE
- Distretto di Olbia - Distretto di La Maddalena	**€ 276.331,22**
- Distretto di Tempio Pausania	**€ 153.171,06**

Tale ripartizione sarà considerata con una certa flessibilità, soprattutto dopo i risultati dei monitoraggi, modulando l'attività in relazione alle esigenze assistenziali relative alle diverse prestazioni e alle differenti strutture per le quali, il responsabile del progetto si riserva un margine di autonomia decisionale sulla ripartizione dei fondi assegnati.

All'interno dell'azione 1 e del relativo fondo ricadono i costi di tutte le attività aggiuntive dei dirigenti medici, del personale infermieristico e del personale tecnico, anche quando operano nelle strutture distrettuali.

Nel fondo relativo alle azioni 2a e 2b sono invece comprese le sole attività aggiuntive e i nuovi contratti che interessano gli specialisti ambulatoriali convenzionati interni.

Il dettaglio del piano finanziario è riportato nelle tabelle 4, 5 e 6.

ATSSardegna
Azienda Tutela Salute
ASSL Olbia

Scheda Progetto

***Progetto per l'abbattimento delle Liste d'Attesa (*DGR 46/47 del 22 novembre 2019). ASSL di Olbia**	
Codice del progetto	Azione 1 UP-02-2019-184 Azione 2 UP-02-2019-178 Azione 3 UP-02-2017-103
Responsabile del progetto	Direttore ASSL Olbia - Ing. Paolo Tauro
Referente del progetto	Dott. Pier Francesco Lenzi
Struttura di riferimento	ASSL di Olbia

Descrizione del progetto
• Potenziamento dell'attività di medicina specialistica ambulatoriale nell'ambito del: - Distretto di Olbia - Distretto di Tempio Pausania - Distretto di La Maddalena - Presidio Ospedaliero Unico di Area Omogenea finalizzato alla riduzione dei tempi e delle liste d'attesa per l'accesso alle prestazioni ambulatoriali comprese nell'elenco delle 60 prestazioni monitorate contenuto nel *Piano Nazionale per la Gestione delle Liste d'Attesa 2019-2021*. • Potenziamento attività del CUP con apertura e gestione agende dedicate e riprogrammazione dei pazienti in lista d'attesa

Obiettivi
Riduzione dei tempi di attesa per l'erogazione delle prestazioni interessate dal progetto al di sotto dei limiti massimi previsti dalla classe di priorità indicata nella prescrizione medica.

Piano operativo	Vedere tabelle 1, 2a, 2b e 3 Sono previste azioni di potenziamento della durata di 6 mesi che verranno ***prorogate*** o ***modulate*** (con aumento o riduzione dell'offerta) in base ai risultati del monitoraggio
Fonti di finanziamento	• L.R. n. 48/2018 e smi - art. 8 – comma 31 • L.R. n. 48/2018 e smi - art. 8 – comma 31bis • DGR n. 46/47 del 22/11/2019 • DGR n. 51/23 del 17/11/2017 • Determinazione di liquidazione (Direzione Gen. Sanità) n.971 del 21.09.2018
Importo del finanziamento (annuale)	• ***€ 206.337,00*** *(potenziamento attività ospedaliera)* • ***€ 429.502,27*** *(potenziamento attività extraospedaliera)* • ***€ 123.501,70*** *(potenziamento attività segreterie CUP e attività amministrative di supporto)*

Sistema di monitoraggio		
INDICATORE	**FONTE DI VERIFICA**	**VALORE ATTESO**
Tempi di attesa delle diverse prestazioni oggetto di potenziamento	CUP	Numero delle prestazioni (1° accesso) erogate entro i tempi previsti/Numero totale delle prenotazioni (1° accesso)* 100

.

Cronoprogramma

ATTIVITÀ	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	gen	feb	mar
Approvazione progetto														
Predisposizione agende														
Recall														
Inizio attività azione 1														
Inizio attività azione 2a														
Inizio attività azione 2b														
Monitoraggio tempi di attesa														

1° semestre

Tabella 1 Azione 1
Orario e prestazioni aggiuntive dipendenti ATS

					STIMA SETTIMANALE										STIMA SEMESTRALE	
					Distretto Olbia		Distretto Tempio P.		Distretto La Maddalena		PO Unico		**Totale ASSL Olbia**		Totale ASSL Olbia	
Numero (elenco PNGLA)	**Codice Prest**	**Prestazione**	**Pazienti in attesa** (numero)	**Prest/h Numero**	**Ore**	**Prestazioni**	**Ore**	**Prestazioni**	**Ore**	**Prestazioni**	**Ore**	**Prestazioni**	**Ore**	**Prestazioni**	**Ore**	**Prestazioni**
1	89.7	Prima Visita cardiologica	1693	2,9	8	14							8	14	200	350
56	89.52	Elettrocardiogramma	1927	4,3												
2	89.7	Prima Visita chirurgia vascolare		2,2												
3	89.7	Prima Visita endocrinologica	449	2,3												
4	89.13	Prima Visita neurologica	233	1,9												
5	95.02	Prima Visita oculistica	2860	2,5												
63	95.11	Fotografia del fundus	323													
6	89.7	Prima Visita ortopedica	555	2,7							6	12	6	12	72	144
7	89.26	Prima Visita ginecologica		2,3												
8	89.7	Prima Visita otorinolaringoiatrica	229	2,9												
60	95.41.1	Esame audiometrico tonale	36													
9	89.7	Prima Visita urologica	202	2,3												
10	89.7	Prima Visita dermatologica	398	2,7												
11	89.7	Prima Visita fisiatrica	253	2,3	2	4							2	4	50	100
12	89.7	Prima Visita gastroenterologica									4	6	4	6	16	24
13	89.7	Prima Visita oncologica		2,1												
14	89.7	Prima Visita pneumologica	357	2,4												
61	89.37.1	Spirometria semplice	53	2,7												
	89.7	Prima visita dietologica/nutrizionale	150	1							1,5	2	1,5	2	75	100
		Visita epatologica									4	6	4	6	36	54

					STIMA SETTIMANALE										STIMA SEMESTRALE	
					Distretto Olbia		Distretto Tempio P.		Distretto La Maddalena		PO Unico		Totale ASSL Olbia		Totale ASSL Olbia	
Numero (elenco PNGLA)	Codice Prest		Pazienti in attesa (numero)	Prest/h Numero	Ore	Prestazioni	Ore	Prestazioni	Ore	Prestazioni	Ore	Prestazioni	Ore	Prestazioni	Ore	Prestazioni
15	87.37.1	Mammografia bilaterale ER / Mammografia bilaterale	550	2,0												
16	87.37.2	Mammografia monolaterale	158	2,1												
17	87.41	TC del Torace	118													
18	87.41.1	TC del Torace con MCD senza e con MCD	57													
19	88.01.1	TC dell'addome superiore	1													
20	88.01.2	TC dell'addome superiore senza e con MDC														
21	88.01.3	TC dell'Addome inferiore														
22	88.01.4	TC dell'addome inferiore senza e con MDC	2													
23	88.01.5	TC dell'addome completo	22								9	18	9	18	171	342
24	88.01.6	TC dell'addome completo senza e con MDC	57													
25	87.03	TC Cranio – encefalo	71													
26	87.03.1	TC Cranio – encefalo senza e con MDC	37													
27	88.38.1	TC del rachide e dello speco vertebrale cervicale	19													
30	88.38.2	TC del rachide cervicale senza e con MDC														
33	88.38.5	TC di Bacino e articolazioni sacroiliache	1													
34	88.91. 1	RM di encefalo e tronco encefalico	60													
35	88.91.2	RM di encefalo e tronco encefalico senza e con MDC	162													
36	88.95.4	RM di addome inferiore									12	16	12	16	219	292
37	88.95.5	RM di addome inferiore senza e con MDC														
38	88.93	RM della colonna in toto	221													
39	88.93.1	RM della colonna in toto senza e con MDC	78													

					STIMA SETTIMANALE										STIMA SEMESTRALE	
					Distretto Olbia		Distretto Tempio P.		Distretto La Maddalena		PO Unico		Totale ASSL Olbia		Totale ASSL Olbia	
Numero (elenco PNGLA)	Codice Prest		Pazienti in attesa (numero)	Prest/h Numero	Ore	Prestazioni	Ore	Prestazioni	Ore	Prestazioni	Ore	Prestazioni	Ore	Prestazioni	Ore	Prestazioni
40	88.71.4	Diagnostica ecografica del capo e del collo	303													
41	88.77.2	Ecocolordoppler degli arti inferiori art. e/o venoso	171													
42	88.73.5	Eco (color) dopplergrafia dei tronchi sovraaortici	429													
43	88.74.1	Ecografia dell'addome superiore	215													
44	88.75.1	Ecografia dell'addome inferiore	57													
45	88.76.1	Ecografia dell'addome completo	328													
46	88.73.1	Ecografia bilaterale della mammella	147													
47	88.73.2	Ecografia monolaterale della mammella	25													
48	88.78	Ecografia ostetrica	9													
49	88.78.2	Ecografia ginecologica	75													
51	45.23	Colonscopia totale con endoscopio flessibile	575													
52	45.42	Polipectomia dell'intestino crasso in corso di endoscopia sede unica														
53	45.24	Rettosigmoidoscopia con endoscopio flessibile	16													
54	45.13	Esofagogastroduodenoscopia	351													
55	45.16	Esofagogastroduodenoscopia con biopsia in sede unica														
56	88.72.3	Eco (color) dopplergrafia cardiaca	176													
57	89.50	Elettrocardiogramma dinamico (Holter)	176													
58	89.41	Test cardiovascolare da sforzo con cicloergometro o con pedana mobile	86													
59	89.44	Altri test cardiovascolari da sforzo														
62	89.37.2	Spirometria globale														
64	93.08.1	Elettromiografia semplice [EMG] per arto superiore														
			Totale ore		*10*		*0*		*0*		*37*		*47*		*839*	

***Tabella 2a**. Azione 2a*
Orario e prestazioni aggiuntive Specialistica extra-ospedaliera - Medici Specialisti Ambulatoriali titolari di incarico

					STIMA SETTIMANALE										STIMA SEMESTRALE	
					Distretto Olbia		Distretto Tempio P.		Distretto La Maddalena		PO Unico		**Totale ASSL Olbia**		Totale ASSL Olbia	
Numero (elenco PNGLA)	**Codice Prest**	**Prestazione**	**Pazienti in attesa** (numero)	**Prest/h Numero**	**Ore**	**Prestazioni attese**	**Ore**	**Prestazioni attese**	**Ore**	**Prestazioni attese**	**Ore**	**Prestazioni attese**	**Ore**	**Prestazioni attese**	**Ore**	**Prestazioni attese**
1	89.7	Prima Visita cardiologica	1693	2,9												
56	89.52	Elettrocardiogramma	1927	4,3												
2	89.7	Prima Visita chirurgia vascolare		2,2												
3	89.7	Prima Visita endocrinologica	449	2,3			8	18					8	18	200	450
4	89.13	Prima Visita neurologica	233	1,9												
5	95.02	Prima Visita oculistica	2860	2,5					3	8			3	8	75	200
63	95.11	Fotografia del fundus	323	4.0												
6	89.7	Prima Visita ortopedica	555	2,7												
7	89.26	Prima Visita ginecologica		2,3												
8	89.7	Prima Visita otorinolaringoiatrica	229	2,9	3	8			3	8			6	16	150	400
60	95.41.1	Esame audiometrico tonale	36	3,2												
9	89.7	Prima Visita urologica	202	2,3			3	7					3	7	75	175
10	89.7	Prima Visita dermatologica	398	2,7	1	2			1	2			2	4	50	100
11	89.7	Prima Visita fisiatrica	253	2,3												
12	89.7	Prima Visita gastroenterologica														
13	89.7	Prima Visita oncologica		2,1												
14	89.7	Prima Visita pneumologica	357	2,4												
61	89.37.1	Spirometria semplice	53	2,7												
				Totale ore	*4*		*11*		*7*				*22*		***550***	

***Tabella 2b**. Azione 2b*
Potenziamento specialistica extra-ospedaliera con nuovi incarichi a tempo determinato

					STIMA SETTIMANALE										STIMA SEMESTRALE	
					Distretto Olbia		Distretto Tempio P.		Distretto La Maddalena		PO Unico		**Totale ASSL Olbia**		Totale ASSL Olbia	
Numero (elenco PNGLA)	**Codice Prest**	**Prestazione**	**Pazienti in attesa** (numero)	**Prest/h Numero**	**Ore da attribuire**	**Prestazioni aggiuntive attese**	**Ore da attribuire**	**Prestazioni aggiuntive attese**	**Ore da attribuire**	**Prestazioni aggiuntive attese**	**Ore da attribuire**	**Prestazioni aggiuntive attese**	**Ore da attribuire**	**Prestazioni aggiuntive attese**	**Ore da attribuire**	**Prestazioni aggiuntive attese**
1	89.7	Prima Visita cardiologica	1693	2,9	8	14			6	10			14	24	350	600
56	89.52	Elettrocardiogramma	1927	4,3												
2	89.7	Prima Visita chirurgia vascolare		2,2												
3	89.7	Prima Visita endocrinologica	449	2,3	8	18							8	18	200	450
4	89.13	Prima Visita neurologica	233	1,9												
5	95.02	Prima Visita oculistica	2860	2,5	21	52	16	40					37	92	925	2300
63	95.11	Fotografia del fundus	323	4.0												
6	89.7	Prima Visita ortopedica	555	2,7	17	46			3	8			20	54	500	1350
7	89.26	Prima Visita ginecologica		2,3												
8	89.7	Prima Visita otorinolaringoiatrica	229	2,9												
60	95.41.1	Esame audiometrico tonale	36	3,2												
9	89.7	Prima Visita urologica	202	2,3												
10	89.7	Prima Visita dermatologica	398	2,7	5	13							5	13	125	325
11	89.7	Prima Visita fisiatrica	253	2,3												
12	89.7	Prima Visita gastroenterologica														
13	89.7	Prima Visita oncologica		2,1												
14	89.7	Prima Visita pneumologica	357	2,4	2	5	6	14					8	19	200	475
61	89.37.1	Spirometria semplice	53	2,7												
				Totale ore	*61*		*22*		*9*		*0*		*92*		***2300***	

Tabella 3. Azione 3

Potenziamento attività segreterie CUP/personale di supporto	**Ore aggiuntive settimanali**	**Ore aggiuntive semestrali**	**Costo semestrale**	**Totale ore aggiuntive anno 2020**	**Costo Anno 2020**	**Totale ore aggiuntive anno 2021**	**Costo Anno 2021**	**Totale**
Attribuzione di un incarico per 1 operatore amministrativo	36		€ 21.000		€ 35.000		€ 42.000	**€ 77.000**
Incremento orario del personale della segreteria CUP	10	240	€ 7.622	400	€ 12.704	510	€ 16.198	**€ 28.902**
Incremento orario del personale amministrativo di supporto	6	144	€ 4.573	240	€ 7.622	306	€ 9.719	**€ 17.341**
COSTO TOTALE ANNI 2020-2021			**€ 33.196**	**640**	**€ 55.326**	**816**	**€ 67.916**	**€ 123.243**

Tabella 4. Distribuzione delle ore di attività aggiuntiva per le diverse azioni e differenti erogatori.

Ore Aggiuntive di attività	**Settimanale**					**Semestrale**
	Distretto Olbia	**Distretto Tempio P.**	**Distretto La Maddalena**	**PO Unico**	**Totale ASSL Olbia**	**Totale ASSL Olbia**
Azione 1	10	0	0	37	47	**839**
Azione 2a	4	11	7	0	22	**550**
Azione 2b	61	22	9	0	92	**2300**
Azione 3	ore extra-orario		**16 ore**	**settimanali**	**384 ore**	**semestrali**
	contratto interinale		**36 ore**	**settimanali**	**900 ore**	**semestrali**

Tabella 5. Distribuzione dei costi per azioni e strutture erogatrici

	Semestrale	
	Totale ASSL Olbia	
	medico	infermiere
Azione 1	43.552,00	€ 33.634,00
Azione 2a	€ 35.805,00	€ 8.734,00
Azione 2b	€ 149.730,00	€ 24.349,33
Totale	**€ 229.087,00**	**€ 66.717,33**

Azione 3	**€ 33.196,00**
TOTALE	**€ 329.000,33**

Tabella 6. **Ripartizione dei costi su base semestrale**

Fondo Azione 1	**€ 110.269,33**	
Fondo Azione 2a + 2b	**Distretto Olbia + La Maddalena**	**Distretto Tempio P.**
	€ 131.827,50	**€ 53.707,50**
Fondo Azione 3	**€ 33.196,00**	